



**Asociación Administradora del Acueducto Rural El Pavón de  
Los Chiles**

**Unión de Acueductos Zona Norte Norte**

*INFORME DE EVALUACIÓN DEL PROYECTO:*

*“Gestión Integral del Recurso Hídrico del Corredor Biológico Ruta  
Los Malecu por medio de la conformación y consolidación de una  
Unión de Acueductos Rurales de la Zona Norte-Norte”.*

**COS/SGP/FSP/OP5/BD/12/07**

**Elaborado por:  
Carmen María Umaña Ureña**

**Pavón de Los Chiles, 14 de marzo 2014**



## ***I. Informe Narrativo***

### ***1. Resumen ejecutivo***

En el Territorio Norte Norte (TNN) que comprende los cantones de Upala, Guatuso y Los Chiles, posee una extensión de 3,600 kilómetros cuadrados con una población total de 83 185 habitantes, y que abarca el Corredor Biológico Ruta Los Malecu, se desarrollan las acciones de gestión para el abastecimiento de agua potable y conservación del recurso hídrico de muchos acueductos comunales, manejados por Asociaciones Administradoras de Acueductos (ASADAS).

A pesar de los grandes esfuerzos comunales, el apoyo de instituciones estatales y algunos proyectos de cooperación, en este territorio aún existen comunidades que no cuentan con el servicio de agua potable. Además el recurso hídrico, los ecosistemas y la biodiversidad en general de este territorio enfrentan muchos problemas ambientales y amenazas que ponen en riesgo el mantenimiento de los servicios ecosistémicos que brinda la naturaleza.

Por esta razones y por la necesidad de que las ASADAS se integraran en una figura común para trabajar en conjunto con otros actores claves por la gestión integral del recurso hídrico del TNN, en el año 2012 la ASADA El Pavón de Los Chiles firma un convenio de apoyo con el Programa de Pequeñas Donaciones (PPD – PNUD) para ejecutar el proyecto *“Gestión Integral del Recurso Hídrico del Corredor Biológico Ruta Los Malecus por medio de la conformación y consolidación de una Unión de Acueductos Rurales de la Zona Norte Norte”*, para lo cual contó con el apoyo de la Comisión Pro Unión de Acueductos Norte Norte

Con este proyecto se promovió y logró la conformación legal de la Unión de Acueductos Norte Norte, la elaboración de su Plan Estratégico, el fortalecimiento de capacidades organizativas y técnicas de las ASADAS y la incidencia en la política local en relación al recurso hídrico, la generación de mayor conciencia y propuestas para la conservación y gestión integral del recurso hídrico y de la biodiversidad en general. Con todo esto se mejoran las condiciones de conservación de 250 hectáreas de bosque en las zonas de protección de nacientes y del servicio de abastecimiento de agua potable a 82 comunidades y 33 460 habitantes servidos a través de 15 ASADAS del TNN.

A continuación se presentan los principales detalles, logros, impactos y lecciones aprendidas que la ejecución de este proyecto permitió alcanzar y de los cuales se proyecta ampliar para contribuir a generar mayores beneficios a toda la población de estos tres cantones.

una estrategia integral del recurso hídrico dentro del Plan de Desarrollo Regional que se está iniciando, a cargo de los gobiernos y organizaciones locales.

## ***2. Descripción del proyecto y resumen de información de línea de base***

***Organización ejecutora:*** Asociación Administradora del Acueducto Rural El Pavón de Los Chiles

***Ubicación:*** La sede de la organización es El Pavón de Los Chiles. El proyecto se ejecutó en el Territorio Norte Norte (TNN), que contempla los cantones de Upala, Guatuso y Los Chiles de la provincia de Alajuela, área que abarca la totalidad del Corredor Biológico Ruta Los Malecu

***Contribución PPD:*** \$ 19.909,00 USD

***Co-financiamiento:*** \$ 48,810.45 USD

***Efectivo:*** \$930.00 USD

***Especie:*** \$47,880.45 USD

***Duración del Proyecto:*** El proyecto tuvo una duración de 2 años: dio inicio el 5 de marzo de 2012 y finalizó el 14 de marzo de 2014.

***Objetivo del Proyecto:*** Promover la gestión integral del recurso hídrico del Corredor Biológico Ruta Los Malecu por medio de la conformación y fortalecimiento de una Unión de Acueductos Rurales de la Zona Norte.

### ***Implementación***

Este proyecto que inició en marzo de 2012 contó con el apoyo de la Comisión Pro – Unión de Acueductos de la Zona Norte Norte, la cual estaba integrada por líderes de 10 ASADAS de los cantones de Upala, Guatuso y Los Chiles.

Esta comisión se encargó de planificar y ejecutar las primeras actividades del proyecto tendientes a la promoción y conformación legal de la Unión de Acueductos, tales como los talleres cantonales y reuniones de motivación, elaboración, revisión y edición final de los estatutos de la organización, convocatoria y realización de la Asamblea Constitutiva de la Unión, en

noviembre 2014. En la Junta Directiva y Fiscales electos en la asamblea se mantienen varios miembros de la Comisión Pro –Unión, lo cual facilitó la continuidad de los objetivos propuestos y las acciones realizadas, además se suman representantes de otras ASADAS recién integradas.

A partir de ahí es la Junta Directiva y Fiscales de la Unión que ejecutan el proyecto con el apoyo administrativo y legal de la ASADA El Pavón de Los Chiles, pues hasta julio 2013 la nueva organización cuenta con la protocolización y libros legales, así como cuenta bancaria hasta el mes de octubre.

Durante el 2013 se realizaron las actividades tendientes a la contratación del consultor, talleres, reuniones de seguimiento y revisión para la elaboración del Plan Estratégico de la Unión.

Simultáneamente se planificaron y realizaron gestiones para realizar intercambios de experiencias, capacitaciones sobre temas priorizados y participación en eventos para el fortalecimiento de la gestión de los acueductos comunales integrantes de la Unión y otras ASADAS del Territorio Norte Norte.

Para divulgar los avances y logros de este proceso se elaboró un boletín divulgativo, un stand promocional, presentaciones de ponencias, mesa redonda y videos en eventos locales, regionales, nacionales y a nivel centroamericano.

A finales del 2013 se organizaron y realizaron tres eventos locales: un Intercambio de Experiencias con Acueductos Chilenos, el II Encuentro de Acueductos del Territorio Norte Norte y la Asamblea General anual de la Unión.

Se trabajó en la redacción de una propuesta de declaratoria municipal de recurso hídrico para los tres cantones del TNN y la gestión para incluir el Plan Estratégico de la Unión dentro del Plan Estratégico Integral del Territorio Norte Norte.

La Junta Directiva de la Unión se mantiene dando seguimiento a actividades como las declaratorias municipales que ya se logró en Guatuso y próximamente se aprobará en Upala y Los Chiles. Además trabaja en la formulación de proyectos y gestión de recursos para la implementación de las acciones y proyectos estratégicos definidos en el plan respectivo.

### ***Línea de base al inicio del proyecto***

#### ***Nivel Nacional***

Los cantones de Upala, Guatuso y Los Chiles que componen el Territorio Norte Norte, comparten situaciones socioeconómicas y ambientales muy similares, por lo que se caracterizan a nivel nacional por sus bajos índices de desarrollo social (se ubican entre los cantones más pobres del país), pocas opciones de

empleo, alta población migrante, bajo desarrollo de los medios de comunicación y a la falta de políticas regionales de impacto. Además, en los últimos años se ha acentuado avance desmedido de la frontera agrícola para la ganadería y crecientes áreas de los monocultivos como piña, naranja y caña de azúcar y sus consecuentes problemas ambientales derivados como disminución de área boscosa, contaminación, erosión del suelo, fragmentación y sedimentación de humedales, pérdida de biodiversidad e incendios forestales, entre otros.

Por otra parte han sufrido los impactos que el cambio climático ha provocado en este territorio, como las sequías que han afectado el abastecimiento de agua potable en varias comunidades durante las épocas secas, lo cual sido más evidente en el cantón de Los Chiles y han llegado incluso a la categoría de emergencia nacional como en el año 2008.

A lo anterior se agregan las dificultades como la cantidad y la calidad de algunas fuentes de agua principalmente, los riesgos de contaminación de los acuíferos de la zona por las actividades productivas a gran escala (piña, naranja, caña, ganadería, entre otros) y la amenaza de pérdida de cobertura boscosa en las zonas de recarga acuífera.

La condición actual del Corredor Biológico Ruta Los Malecu, contenido en el TNN, experimenta claramente esta situación, pues inicia en las laderas del Parque Nacional Volcán Tenorio, el cual es la principal zona de recarga acuífera y el acuífero volcánico de donde nacen la mayoría de las fuentes de agua por gravedad utilizada por los acueductos de Guatuso y parte de Upala. Además la red hídrica que se origina en este sector es la que alimenta el acuífero superficial, en el que se destaca el humedal y Refugio de Vida Silvestre Mixto Caño Negro y finaliza con los humedales de Medio Queso. El acuífero confinado de carácter transfronterizo es del que se sirven los acueductos de Los Chiles por medio de pozos perforados. Sin embargo en toda la extensión del corredor se realizan actividades agropecuarias de gran impacto que ponen en riesgo el mantenimiento de estos procesos, que sumados a la disminución de las lluvias por los efectos del cambio climático ponen en riesgo la provisión de agua segura y en cantidad suficiente para la población total de los tres cantones que es de 83 185 habitantes.

Por lo tanto el proceso de conformación de la Unión de Acueductos Norte Norte, su fortalecimiento y formulación de un plan estratégico integral con visión de territorio se hacía sumamente necesario para atender y orientar las acciones sobre el recurso hídrico del TNN.

En Costa Rica existen varias uniones y federaciones de asociaciones de acueductos comunales, que en su mayoría operan a nivel cantonal, con pocos años de trabajo en forma unificada pero con una experiencia importante en gestión para el mejoramiento de los mismos. Sin embargo el reto en este caso

fue abarcar ASADAS de un todo un territorio que incluye tres cantones con condiciones similares, promover y generar avances en la gestión integrada con el apoyo de otros actores locales: instituciones, proyectos de cooperación, universidades, empresas y municipalidades.

### ***Nivel Comunitario***

Las comunidades del TNN son abastecidas por un total de 86 acueductos comunales, de los cuales 84 son administrados por ASADAS, que presentan diferentes niveles de red de distribución, cobertura de servicios, desarrollo organizacional y experiencia en gestión del agua.

Las ASADAS han realizado un trabajo muy importante, poco valorado por la población que requería ser más divulgado y ampliado también en su visión. Tradicionalmente se han atendido poco a poco sus necesidades inmediatas en términos de tiempo y espacio geográfico, sin una planificación a mediano y largo plazo, y mucho menos con visión de integralidad de actores y territorio compartido. Algunas de ellas elaboraban planes de trabajo anuales pero no siempre dan seguimiento y atención adecuada.

También se agrega el poco apoyo institucional para su desarrollo, que si bien se tienen instituciones aliadas como AyA, IMAS, INDER, SINAC, Ministerio de Trabajo, MAG y Ministerio de Salud, entre otras que han colaborado en su gestión, en muchas ocasiones las ASADAS han tenido dificultades para gestionar recursos técnicos y financieros ante ellas o por limitaciones de personal, recursos y alta demanda de los servicios de las entidades mencionadas, por lo que no logran atender oportunamente las necesidades de los acueductos.

Esas diferencias y limitaciones en el manejo de un recurso tan importante y tan amenazado en los últimos años por las ya mencionadas actividades productivas del territorio y los efectos del cambio climático, son los factores que detonaron la necesidad de agruparse para buscar soluciones integrales a los problemas que se enfrentan y a las necesidades de la población de estos tres cantones.

### ***3. Productos***

Se presentan y detallan los principales productos generados con este proyecto, los cuales se documentan en los diferentes informes ante el PPD a través de minutas de reuniones, memorias de talleres, capacitaciones, intercambios, asambleas y otros eventos, documentos finales de propuestas y del plan estratégico.

- Conformada legalmente la Unión de Acueductos de la Zona Norte Norte, consolidada con condiciones y equipos básicos de funcionamiento, a través de una asesoría legal, tres talleres cantonales y una Asamblea Constitutiva con 15 ASADAS integrantes, que contribuyen con su gestión a la conservación de 250 hectáreas de bosque en las zonas de protección de 20 nacientes de agua y benefician con su servicio a 33.460 usuarios de 82 comunidades de los cantones de Upala, Guatuso y Los Chiles. La participación de sus 30 delegados actuales de 9 mujeres (30%) y 21 hombres (70%).
- Documento del Plan Estratégico de la Unión de Acueductos Norte Norte, elaborado mediante tres talleres cantonales, dos territoriales de formulación de metodología y validación, ocho sesiones de revisión y edición final con participación de 105 representantes de ASADAS y 25 de organizaciones comunales, gobiernos locales e instituciones relacionadas con la gestión del recurso hídrico en el TNN. Los niveles de participación por parte de las ASADAS fue de 48 mujeres (46%) y 57 hombres (54%) y a nivel general 53 mujeres (41%) y 77 hombres (59%).
- Fortalecimiento de capacidades sobre gestión hídrica a 82 personas de 15 ASADAS integrantes de la Unión de Acueductos y de 10 acueductos del TNN no integrantes de la organización, con participación de 16 personas representantes de 5 instituciones colaboradoras, por medio de cuatro eventos específicos de capacitación: Conservación de Acuíferos, Caracterización de nacientes y estudios hidrogeológicos, Calidad de aguas, Manejo de aguas residuales y uno de carácter integral: Feria Nuestra Agua 2013. La participación por género en estas actividades fue a nivel de ASADAS de 28 mujeres (35%) y 52 hombres (65 %) y a nivel general de 36 mujeres (38%) y 59 hombres (62%)
- Elaborado y distribuido un boletín divulgativo la Unión de Acueductos y sus acciones prioritarias entre la población, empresas e instituciones locales de su área de influencia, y en diversos eventos dentro y fuera del país.
- Participación de representantes de la Unión en el Encuentro Nacional de Gestión Comunitaria del Agua y en el Foro “Fortaleciendo la comunicación de las ASADAS con el AyA.
- Intercambio de experiencias a nivel centroamericano en la Feria de Manejo Comunitario del Agua y Saneamiento Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua con participación en los diferentes eventos de fortalecimiento en temas estratégicos, estudios de caso, visita de campo, Marcha del Agua, stand promocional, presentación, proyección de videos, y mesa redonda para la divulgación de los avances de la gestión integral del recurso hídrico en el TNN. La participaron fue de 31 personas, 16 representantes de 14 acueductos del TNN, 14 funcionarios

de instituciones regionales y nacionales y uno de gobiernos locales. En cuanto a género la participación es prácticamente igual a nivel de ASADAS y a nivel general 12 mujeres (38%) y 19 hombres (62%).

- Tres videos divulgativos del proceso y actividades de la Unión de Acueductos Norte Norte, y del potencial hídrico del TNN.
- Intercambio de experiencias con representantes de acueductos chilenos y la Universidad Austral de Chile sobre gestión del servicio ecosistémico hídrico por medio de tres actividades, con participación de 46 personas de las 15 de ASADAS integrantes de la Unión de las cuales el 48 % fueron mujeres y el 52% hombres, más 11 personas de la delegación chilena y 3 personas de instituciones.
- Realizado el Segundo Encuentro de Acueductos del Territorio Norte Norte, con actividades de formación y intercambio de experiencias sobre la gestión hídrica en el TNN. La participación fue de 73 personas de 31 ASADAS, 4 instituciones y 2 empresas con actividades de formación y intercambio de experiencias sobre la gestión hídrica en el TNN. Participaron a nivel de ASADAS 29 mujeres (48%) y 32 hombres (52%) y a nivel general 33 mujeres (45%) y 40 hombres (55%).
- Generación y fortalecimiento de 17 alianzas estratégicas para la gestión del recurso hídrico con las siguientes entidades: AyA Regional Huetar Norte y Sistemas Comunales en oficinas centrales, el SINAC a nivel central, Proyecto Gestión Integral del Territorio (GIT) y de las áreas de Conservación Arenal Huetar Norte (ACAHN), Arenal Tempisque (ACAT) y Cordillera Volcánica Central (ACCVC), SENARA, Alianza por el Agua, PROGAI - UCR, HIDROCEC – UNA, UNAGUAS, CLOCSAS, las Municipalidades de Upala, Guatuso y Los Chiles, Ministerio de Salud y MIDEPLAN.
- Realización de Asamblea General de Acueductos del Territorio Norte Norte con participación de 17 delegados de 16 ASADAS de la Unión (33 % mujeres y 67% hombres), 3 de instituciones y 11 de delegación de acueductos chilenos.
- Una propuesta de Declaratoria Municipal sobre el recurso hídrico como bien común del Territorio Norte Norte, aprobada en el cantón de Guatuso y en proceso de aprobación en Upala, y Los Chiles.
- Realizado el monitoreo, seguimiento, evaluación de los avances y logros del proyecto ante actores locales y el PPD, mediante 22 reuniones de seguimiento, dos informes de avance y uno final, una auditoría de recursos y una evaluación final.

#### ***4. Sostenibilidad de los resultados del proyecto***

Se destacan seguidamente los principales aspectos que garantizan la sostenibilidad de la organización a partir del cierre del proyecto financiado por el PPD.

- La elaboración del Plan Estratégico de la Unión de Acueductos Norte Norte permite a la organización hacer gestión dirigida al cumplimiento de sus objetivos estratégicos, facilita la formulación, justificación y negociación de recursos técnicos y financieros para realizar las acciones estratégicas propuestas para los primeros cinco años de implementación de la estrategia.
- La Unión en forma simultánea a la ejecución del proyecto ya ha iniciado gestiones con entidades tales como las la solicitud conjuntas con las municipalidades y el MIDEPLAN para el financiamiento de estudios hidrogeológicos en Upala y de diseño de infraestructura de saneamiento en Guatuso, las cuales ya van adelantadas y están priorizadas en la estrategia y otros documentos de la Unión y otros del territorio.
- La participación activa y coordinada de líderes de la Unión de Acueductos en el proceso de elaboración del Plan Estratégico Integral del Territorio Norte Norte, y la próxima inclusión formal del Plan de la Unión dentro del territorial ha permitido defender y enfatizar varios proyectos y acciones estratégicas claves para la implementación de la misma, lo cual facilitará el apoyo de las autoridades e instituciones locales y la búsqueda de fondos para su ejecución.
- La Unión cuenta, a partir de noviembre 2013 con ingresos económicos mensuales provenientes de las afiliaciones y las mensualidades de las organizaciones integrantes, lo cual permite el pago inicial de una dirección ejecutiva a medio tiempo para la ejecución de los acuerdos, gestión de apoyos institucionales, formulación de proyectos y búsqueda de fondos para la implementación.
- El apoyo y trabajo de coordinación asumido por las unidades administrativas de las ASADAS más desarrolladas y con más experiencia en gestión de proyectos y el compromiso de todas las organizaciones integrantes continuará siendo determinante para la sostenibilidad de las acciones propuestas en el plan.
- Las alianzas iniciadas y fortalecidas con entidades como AyA Regional Huetar Norte y Sistemas Comunales en oficinas centrales, el SINAC a nivel central y de las áreas de Conservación Arenal Huetar Norte, Arenal Tempisque y Cordillera Volcánica Central, Alianza por el Agua, PROGAI - UCR, HIDROCEC – UNA, UNAGUAS, CLOCSAS, Municipalidades,

MIDEPLAN, principalmente; son determinantes y ya se están gestionando para la ejecución de varias acciones estratégicas tales como la capacitación, asesorías técnicas, estudios claves y monitoreo sobre el recurso hídrico del TNN, así como opciones de financiamiento para infraestructura de abastecimiento y saneamiento.

- Las acciones que tienen que ver con ampliar la cobertura del servicio de agua potable a toda la población del TNN a través del aumento de la infraestructura de abastecimiento (acueductos), tienen prioridad de atención de financiamiento en instituciones estatales como el Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS) con los fondos de Asignaciones Familiares y el soporte técnico y de gestión del AyA, con lo cual se pueden gestionar y presupuestar año a año al contar con los estudios técnicos y diseños que se están negociando ante otros donantes y aportes de ASADAS.
- El creciente interés demostrado por varias ASADAS del TNN de integrarse a la Unión conlleva a continuar con los procesos de motivación y reforzamiento de la Unión como forma de lograr más atención por parte de las instituciones colaboradoras y de dirigir esfuerzos a trabajos e impactos integrales y territoriales que garanticen un mejor aprovechamiento del recurso hídrico
- El segundo nivel de planificación detallada y de objetivos específicos para las ASADAS, facilita el trabajo y seguimiento de logro de resultados para mejorar la eficiencia de los acueductos comunales del TNN y contribuir a resultados sobre los objetivos estratégicos de la Unión.
- Desde el punto de vista de la sostenibilidad ambiental se realizarán estudios y concentrarán esfuerzos para desarrollar los mecanismos y gestionar los recursos necesarios para la adquisición de las fincas de bosque que contengan las zonas de protección y las zonas de recarga acuífera de las 20 nacientes que actualmente utilizan sus acueductos más las otras de las ASADAS que se incorporen posteriormente a la Unión. Esto garantizará la conservación de la biodiversidad contenida en esos bosques y ecosistemas tan determinantes para el mantenimiento de los procesos hidrológicos del territorio, tanto para la provisión de agua para consumo humano como para la biodiversidad del territorio.
- Los Programas de Educación Ambiental con sus respectivas campañas de reforestación con especies forestales nativas, propuestos y ya iniciados en algunas ASADAS integrantes de la Unión de tendrán un impacto muy positivo en la generación de una cultura del agua en la población del TNN y contribuirán a mejorar las condiciones y prácticas

de conservación del recurso hídrico ya sea en zonas de nacientes, de recarga acuífera, recuperación de humedales, fincas y ecosistemas riparios. Este se destaca como un programa continuo y que ya se están proyectando continuar y ampliar en cobertura de comunidades, fincas y ecosistemas de interés que también contribuyen a conservar la biodiversidad del TNN.

### *Cronología*

**Noviembre 2011:** se reactivó la Comisión Pro – Unión de Acueductos de la Zona Norte Norte y formula la propuesta del presente proyecto ante el PPD.

**Marzo 2012:** se firmó el convenio con el PPD – PNUD y se inician los procesos de redacción de estatutos, contratación de asesoría legal y planificación de los talleres de promoción de la Unión de Acueductos.

**Setiembre y octubre 2012:** Se realizaron los tres talleres cantonales con ASADAS en Upala, Los Chiles y Guatuso para promoción de la Unión, se define la propuesta de estatuto y una capacitación en Conservación de Acuíferos por el SENARA. En setiembre además la participación de una representante de la Unión en el III Encuentro Latinoamericano de Gestión Comunitaria del Agua en Cuenca Ecuador, financiado y organizado por AVINA, CARE y PNUD y CLOCSAS, entre otros.

**Noviembre 2012:** se realizó la Asamblea Constitutiva y se inicia el proceso de visto bueno del AyA y protocolización ante el Registro de Asociaciones.

**Enero y febrero 2012:** se elaboraron los términos de referencia, se enviaron a oferentes y se definió el consultor y respectivo contrato para la elaboración del plan estratégico de la Unión en febrero de 2013 e inicia la planificación de los talleres cantonales.

**Marzo 2013:** elaboración y distribución del primer boletín: *La Unión Avanza* y se realizó el intercambio de experiencias con la participación en la Feria Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua, con un stand promocional, presentaciones, videos, mesa redonda y visita a planta de tratamiento de aguas residuales.

**Abril 2013:** realización de un taller territorial de metodología y capacitación y los tres talleres cantonales de formulación del Plan Estratégico de la Unión de Acueductos y taller de capacitación sobre Caracterización de Nacientes y Estudios Hidrológicos con funcionarios del ACCVC – SINAC. Además se participó activamente en el taller de validación del Plan Estratégico Integral del Territorio Norte Norte.

**Mayo 2013:** se efectuó el taller territorial de validación de la estrategia.

**Junio 2013:** participación en el I Encuentro Nacional de Gestión Comunitaria del Agua en Alajuela.

**Julio 2013:** se inicia la revisión del primer borrador del Plan Estratégico y se obtienen los libros legales de la Unión.

**Agosto 2013:** se trabaja en la propuesta para las declaratorias municipales sobre recurso hídrico, revisión y edición final para proponer a concejos y alcaldes,

**Setiembre 2013:** Capacitación en Calidad de Aguas con funcionarias de PRO GAI- UCR y Alianza por el Agua.

**Octubre 2013:** asistencia de un representante de la Unión a la capacitación: Sistemas de Tratamiento de Aguas Residuales por el HIDROCEC – UNA, al Foro “Fortaleciendo la comunicación con las ASADAS organizado por el AyA y organización de próximos eventos.

**Noviembre 2013:** realización del Intercambio de Experiencias con Acueductos Chilenos, II Encuentro de Acueductos del Territorio Norte Norte y Asamblea General 2014.

**Diciembre 2013:** participación y presentación en el Encuentro Anual de Socios del PPD.

**Febrero 2014:** correcciones finales y edición del documento del Plan Estratégico de la Unión

**Marzo 2014:** realización del informe final al PPD, evaluación final y auditoría de recursos.

## ***5. Impactos del proyecto***

- El fortalecimiento de las capacidades organizativas y la visión de territorio compartido de las personas y ASADAS integrantes de la Unión en el proceso de conformación legal de la Unión y su consolidación inicial, se considera el primer gran impacto que generó este proyecto, pues a pesar de las dificultades propias de logística (distancias entre las ASADAS promotoras de tres cantones), se logró mantener el compromiso asumido desde las primeras iniciativas de agrupación para desarrollar todas las actividades e insumos necesarios para su conformación.
- La proyección que ha tenido la Unión de Acueductos es destacable, dado que con solamente a un año y medio de su constitución ha logrado posicionarse y reconocerse con sus actividades en el Territorio Norte Norte ante gobiernos locales, instituciones y las demás ASADAS que

aún no están integradas, pero que poco a poco se van incorporando a la misma. También se ha dado a conocer en eventos a nivel nacional y ya algunas entidades y agrupaciones de ASADAS de otras zonas del país la han contactado y mostrado su interés de coordinar trabajos e intercambios de experiencias a la zona, tales como Alianza por el Agua, Federación de Acueductos de Naranjo y otras ASADAS socias del PPD. Además aunque no estaba previsto en este periodo se participó en un evento a nivel centroamericano (Feria Nuestra Agua 2013) en el que esta organización se destacó por participar muy activamente en diferentes actividades del evento (presentación en foros, mesa redonda, proyección de videos, stand promocional y giras de campo). Posteriormente recibieron la visita de una delegación de líderes de acueductos de Chile y funcionarios de un proyecto colaborador, que concentraron su gira al TNN en conocer la experiencia de esta Unión y sus ASADAS integrantes que también desarrollan proyectos ante el PPD.

- El documento y resultados del Plan Estratégico de la Unión, con sus dos niveles de planificación, ha sido el producto más determinante para el accionar y la sostenibilidad de la organización y sus ASADAS integrantes, por ser este un instrumento que abarca no solo los objetivos y acciones estratégicas de la misma, sino, que además brinda un insumo muy acertado para orientar los esfuerzos de todas las ASADAS del TNN a una gestión más organizada y condiciones propias del recurso agua, que incidirá también en el cumplimiento de las metas de la estrategia y una contribución a las necesidades de las comunidades de este territorio en términos ambientales, sociales y económicos.
- El proceso participativo y compromisos asumidos por las 105 personas representantes de 49 ASADAS involucradas en la elaboración de la estrategia de la Unión, integrantes o no de la Unión, así como de instituciones colaboradoras claves, se resalta como un apoyo clave para la obtención de los resultados del mismo y que facilitará su implementación por la pertinencia de las acciones propuestas para mejorar el funcionamiento de las mismas. Además se contó con una fuerte representación femenina en este proceso que va del 46% a nivel de las ASADAS y de 41% a nivel general, que además de la cantidad fue una participación muy activa y propositiva por parte de las mujeres líderes de acueductos.
- La formación técnica en los diferentes temas abarcados en las capacitaciones recibidas, asociadas a las actividades de intercambio de experiencias fueron determinantes para reforzar y resaltar temas claves que anteriormente no habían sido tan priorizados por las ASADAS en su gestión tales como las características y medidas de conservación de

nacientes y acuíferos, reforzamiento en término de calidad de aguas y el saneamiento.

- Las alianzas estratégicas generadas o fortalecidas durante este proyecto con las entidades mencionadas en apartados anteriores, es otro logro destacable pues fortalece más la gestión integral del recurso hídrico en el territorio y se asume como una responsabilidad compartida con funciones específicas de cada uno de los actores involucrados.
- La contribución de esta estrategia a otros procesos de planificación territorial que se han gestado en los últimos años tales como los Planes de Manejo de las áreas silvestres protegidas del Parque Nacional Volcán Tenorio y Refugio de Vida Silvestre Mixto Caño Negro y al Plan Estratégico Integral del Territorio Norte Norte (PEI TNN), refuerza el tema de la integralidad del TNN y el reconocimiento de que los recursos naturales de estos cantones son la base para el desarrollo económico y social de su población, donde el agua se resalta como el principal servicio ecosistémico que promueve la suma de esfuerzos para la gestión ambiental.

## ***6. Contribución a los Beneficios Ambientales Globales***

Con la realización de este proyecto, las ASADAS integrantes de la Unión, entre otros compromisos asumidos en la ejecución del Plan Estratégico, priorizaron y garantizan la conservación de 250 hectáreas de bosques que corresponden a las zonas de protección de 20 nacientes utilizadas por sus acueductos integrantes. Esta cantidad irá en aumento conforme se realicen los estudios y gestiones para la adquisición de tierras para protección del recurso hídrico y las campañas de reforestación también contenidas en la estrategia de la Unión. Por lo tanto se favorece a la conservación de la biodiversidad local, nacional y su aporte en el plano global.

Los resultados de este proyecto tienen relación e intervención muy estrecha con una serie de estrategias y políticas territoriales, nacionales e internacionales, que al sumar acciones tendrán también su contribución e impacto en el cumplimiento de muchas metas locales, a nivel de país y globales; las cuales conviene indicar.

### ***Estrategias Locales***

- Plan de Manejo del Parque Nacional Volcán Tenorio
- Plan de Manejo del Refugio de Vida Silvestre Mixto Caño Negro
- Plan de Educación Ambiental Norte Norte
- Plan Estratégico de la Unión de Acueductos Norte Norte
- Planes de Desarrollo Humano de Upala, Guatuso y Los Chiles

### ***Estrategias Nacionales***

- Estrategia Nacional de Desarrollo Forestal
- Estrategia Nacional de Educación Ambiental
- Estrategia Nacional de Corredores Biológicos
- Estrategia Nacional de Conservación de la Biodiversidad
- Plan Nacional de Desarrollo
- Plan Nacional de Cambio Climático

### ***Estrategias y convenios internacionales***

- Convenio de diversidad biológica
- Estrategia de enfoque ecosistémico
- Objetivos del Milenio

## ***7. Conclusión y evaluación de lecciones aprendidas.***

La conformación legal de la Unión de Acueductos Norte Norte ha sido un hecho clave para el desarrollo, los logros y los alcances posteriores de este proyecto. Al constituirse y consolidarse inicialmente, esta figura unificadora de los acueductos se fortaleció la organización de las ASADAS integrantes y a la proyección de las mismas tanto a nivel del TNN como del país y fuera de él.

Al contar con un Plan Estratégico se organiza mejor la gestión del recurso hídrico y se potencian los beneficios e impactos de la gestión de la Unión en el TNN y contribuir así a su desarrollo integral y mejorar las condiciones de vida de su población.

Las actividades de formación: capacitaciones, intercambios y participación en diferentes eventos permitieron ampliar la visión de los ámbitos y temas de trabajo de la Unión, por lo que incorporaron acciones en su estrategia relacionadas a gestionar recursos para la conservación de los bosques, la sensibilización ambiental, el saneamiento de las aguas residuales, las cuales tendrán un impacto muy significativo en la conservación y recuperación de la biodiversidad local así como la cantidad y calidad del recurso hídrico.

Este fue un proceso muy participativo tanto en la diversidad de actores involucrados (ASADAS, instituciones públicas, centros académicos, autoridades locales), así como en el compromiso y calidad de trabajo de los representantes comunales (ASADAS) e institucionales, con una alta participación de mujeres la mujer. Equilibrada participación de hombres y mujeres en todas sus fases.

Con este proyecto se contribuyó a enriquecer el proceso ya en marcha de la gestión integral del recurso hídrico en el Territorio Norte Norte, con los aportes de diferentes actores institucionales y gobiernos locales y se fortaleció con

nuevas alianzas en los diferentes ámbitos de trabajo: capacitación, asesoría técnica, organizativa, funcionamiento, incidencia política y gestión financiera. De manera que se cuenta ahora con muchos más aliados claves y mayor capacidad de gestionar apoyos diversos.

Se destacan a continuación las siguientes lecciones aprendidas en el desarrollo del proyecto.

- La solidaridad demostrada durante el proyecto por los apoyos entre ASADAS más grandes y desarrolladas y otras pequeñas o más débiles en su gestión, ha permitido conocer las necesidades de estas organizaciones y de los tres cantones para contribuir entre todos a lograr un nivel más uniforme de organización, funcionamiento y gestión entre ellas.
- El ampliar y mejorar las relaciones de trabajo con representantes institucionales y otras organizaciones, ha facilitado la coordinación y brindado más oportunidades de apoyo.
- Se reconoce entre los participantes del proceso que la riqueza natural y de recurso hídrico es la base para el desarrollo del TNN y se enfatiza en la importancia de trabajar más con las comunidades para crear cultura del agua.
- El trabajo en conjunto entre ASADAS de los tres cantones brinda más fuerza, los visibiliza y permite obtener mejores resultados y beneficios en la gestión del agua.
- El planificar y priorizar acciones concentra mejor los esfuerzos de las ASADAS y la Unión para obtener resultados a diferentes plazos y organizar mejor los recursos con los que se cuenta o se gestionan.

## II. Informe Financiero de Gastos durante el periodo

### 1. Reporte de Gastos

Número de Factura y/o recibo	Descripción del gasto	Monto Colones
26	Almuerzo para 46 personas taller cantonal ASADAS de Upala para promoción de la Unión y capacitación sobre conservación de acuíferos con SENARA	115,000.00
187505	Almuerzo y refrigerio para 18 personas taller cantonal ASADAS de Los Chiles para promoción de la Unión	75,700.00
711399	Transporte de Upala a Guatuso de facilitadora, materiales y equipo para Taller cantonal con ASADAS de Guatuso	20,000.00
2806	Alimentación taller cantonal ASADAS de Guatuso para promoción de la Unión	87,500.00
5276	Cenas 16 participantes en Feria Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua	110,369.28
2056	Cenas 16 participantes en Feria Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua	134,019.84
4126	Desayuno de participantes en taller de Capacitación en caracterización de nacientes y estudios hidrogeológicos con SINAC el 29 de abril 2013	44,100.00
257	Almuerzo de participantes en taller de Capacitación en caracterización de nacientes y estudios hidrogeológicos con SINAC el 29 de abril 2013	69,000.00
149703	Transporte de participantes de Los Chiles, Guatuso y Upala para taller de Capacitación en caracterización de nacientes y estudios hidrogeológicos con SINAC el 29 de abril 2013	170,000.00
149704	Transporte de participante de ASADA El Gallito para taller de Capacitación en caracterización de nacientes y estudios hidrogeológicos con SINAC 29 de abril de 2013	5,000.00
4861	Hospedaje y desayuno 4 representantes de la Unión en Encuentro Nacional de Gestión Comunitaria del Agua, UTN Alajuela 22 y 23 de junio 2013	19,500.00
606070	Transporte 4 representantes de la Unión en Encuentro Nacional de Gestión Comunitaria del Agua, UTN Alajuela 22 y 23 de junio 2013	90,000.00
606075	Transporte de participantes desde Upala a San Rafael de Guatuso para taller de Capacitación en calidad de aguas con PROGAI - UCR y Alianza por el Agua 19 de setiembre 2013	60,000.00
606076	Transporte de participantes desde Pavón de Los Chiles a San	

	Rafael de Guatuso para taller de Capacitación en de calidad de aguas con PROGAI - UCR y Alianza por el Agua 19 de setiembre 2013	65,000.00
149712	Viáticos de representante de la Unión en Capacitación de Tratamiento de Aguas Residuales en Liberia, HIDROCEC - UNA 18 y 19 octubre 2013	40,000.00
	<b>Subtotal A. Capacitación</b>	<b>¢1,105,189.12</b>
14	Transporte participantes ASADAS Upala y Guatuso a Asamblea Constitutiva de Unión	150,000.00
606055	Alimentación participantes ASADAS Upala, Los Chiles y Guatuso a Asamblea Constitutiva de Unión	165,100.00
3270	Alquiler de Salón de eventos y cocina Asamblea Constitutiva de Unión	30,000.00
117	Almuerzos Directivos y fiscales Unión para reunión de seguimiento y escogencia de consultor Plan Estratégico Recurso Hídrico	45,000.00
606058	Transporte Directivos y fiscales Unión para reunión de seguimiento y escogencia de consultor Plan Estratégico Recurso Hídrico	80,000.00
1727	Almuerzo para 05 personas comisión de directivos Unión con consultor contratado para definir metodología del Plan Estratégico Recurso Hídrico	19,450.00
2893	Hospedaje 4 noches, 14 participantes en Feria Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua	634,855.20
606062	Transporte de participantes de ASADAS de Los Chiles de Pavón a Veracruz de Caño Negro al taller de capacitación y metodología con consultor del Plan Estratégico el 08 de abril 2013	32,000.00
949	Alimentación taller de capacitación y metodología de la Junta Directiva, facilitadores de ASADAS con consultor del Plan Estratégico el 08 de abril de 2013	107,000.00
474001	Transporte de participantes de ASADAS de Upala y Guatuso a Veracruz de Caño Negro al taller de capacitación y metodología con consultor del Plan Estratégico el 08 de abril de 2013	50,000.00
16329	Transporte participantes ASADA Florid y materiales para taller cantonal de Guatuso Plan Estratégico el 16 de abril 2013	9,000.00
6583	Alimentación participantes a taller cantonal de Guatuso para Plan Estratégico el 16 de abril 2013	132,800.00
149705	Alimentación (desayuno, almuerzo y café) de participantes de Upala, Guatuso y Los Chiles al Taller de Validación del Plan Estratégico Recurso Hídrico en Pavón de Los Chiles	118,000.00

158	Alimentación participantes a taller cantonal de Upala para Plan Estratégico el 23 de abril de 2013	174,000.00
424527	Transporte de participantes de comunidades de Upala Taller Cantonal del Plan Estratégico Recurso Hídrico en San José de Upala el 23 de abril de 2013	20,000.00
606066	Transporte de participantes de Upala y Guatuso al Taller de Validación del Plan Estratégico Recurso Hídrico el 15 de mayo de 2013	170,000.00
606067	Alimentación (desayuno, almuerzo y café) de participantes de Upala, Guatuso y Los Chiles al Taller de Validación del Plan Estratégico Recurso Hídrico en Pavón el 15 de mayo de 2013	180,000.00
424528	Transporte de directivos de Unión para gestiones y preparativos del II Encuentro de Acueductos del Territorio Norte Norte	10,000.00
92105	Transporte de funcionaria de Ministerio de Salud de El Pílon a Bijagua por participación como expositora en Asamblea Anual de la Unión e Intercambio con Acueductos Chilenos el 23 de noviembre	8,000.00
	<b>Subtotal B. Intercambios</b>	<b>¢2,135,205.20</b>
5-951	Computadora portátil, cámara digital, proyector multimedia, y computadora portátil	1,122,663.90
5-998	Antivirus Panda Global Protection 2 e instalación	17,000.00
35340	Mouse para computadora portátil	4,910.00
8722	Data card y chip prepago para conexión a internet	35,000.00
7389	Mantenimiento correctivo y antivirus para computadora portátil de la Unión	23,000.00
	<b>Subtotal C. Compra de equipos</b>	<b>¢1,202,573.90</b>
4823	Fotocopias y cartulinas	12,600.00
59950	Materiales de oficina: toner, papel, sobres, cintas, clips, goma	106,430.00
59951	Materiales de oficina: talonarios recibos, factureros, libro actas, sobres, grapas, lapiceros	7,305.00
59952	Materiales de oficina: goma, cartulinas, marcadores, fotocopias	25,720.00
6131	Fotocopias de estatutos taller cantonal ASADAS de Guatuso para promoción de la Unión	5,040.00

4837	Fotocopias para Asamblea de la Unión, Ampos y dispensador de cinta para archivo de documentos	10,400.00
65286	Tinta para imprimir documentos y estatutos para Asamblea Constitutiva de la Unión de Acueductos	17,700.00
135550	Cajas plásticas para resguardo y traslado de materiales en actividades de la Unión	3,990.00
1127277	Crayolas para trabajos grupales en taller Plan Estratégico en San José de Upala el 23 de abril de 2013.	3,030.00
63075	Materiales de oficina para talleres de Plan Estratégico.	38,390.00
63076	Toner para impresora, libros de actas y contables	72,475.00
63081	Organizadores y sobres para convocatoria y archivo de documentación actividades de la Unión	9,850.00
68052	Materiales de oficina para archivo de documentación de actividades del proyecto	50,000.00
66836	Materiales de oficina para archivo de documentación de actividades del proyecto	66,420.00
66837	Materiales de oficina para archivo de documentación de actividades del proyecto	14,500.00
5393	Fotocopias, impresiones y empaste de documento Plan Estratégico de la Unión de Acueductos TNN	3,960.00
	<b>Subtotal D. Compra de materiales</b>	<b>¢ 447,810.00</b>
		-
	<b>Subtotal E. Personal /Mano de obra</b>	<b>-</b>
71	Asesoría legal para constitución de Unión de ASADAS	100,000.00
424961	Constancias de personerías ASADAS para Asamblea de la Unión	42,000.00
1603	Certificaciones de personerías y microfilm para protocolización de Unión de Acueductos	20,000.00
1702	Segundo pago Asesoría legal para constitución de Unión de ASADAS	100,000.00
1702	Tercer pago Asesoría legal para constitución de Unión de ASADAS	100,000.00

123	Primer pago consultoría Plan Estratégico Integral Recurso Hídrico y Unión de Acueductos	800,000.00
149707	Protocolización de Personería Jurídica	40,000.00
131	Segundo pago de consultor Plan Estratégico de la Unión y el Recurso Hídrico TNN	600,000.00
132	Tercer y último pago de consultor de Plan Estratégico de la Unión y el Recurso Hídrico TNN	600,000.00
	<b>Subtotal F. Asistencia técnica específica</b>	<b>¢2,402,000.00</b>
15	Rediseño de logo Unión de Acueductos Norte Norte	15,000.00
3234	Espacio programa radial Radio Cultural Upala	10,000.00
606060	Viáticos directivo a Ciudad Quesada para hacer transferencia de adelanto hospedaje para Feria Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua	4,947.90
46	Pago stand en Feria Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua	147,933.00
4867	Producción de 5 camisetas Unión de Acueductos Norte Norte	50,820.00
4869	Diseño, diagramación, preparación de artes de boletín de la Unión de Acueductos Norte Norte e impresión de 1000 unidades	417,550.00
34038	Cenas 04 participantes en Feria Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua	18,237.30
34040	Cenas 07 participantes en Feria Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua	36,967.50
758	Cenas 05 participantes en Feria Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua	29,574.00
1265	Cenas 14 participantes en Feria Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua	69,004.60
	<b>Subtotal G. Promoción / Divulgación</b>	<b>¢2,402,000.00</b>
606051	Almuerzo y refrigerio taller inducción de la Comisión Pro Unión con funcionarios PPD	49,100.00
468	Almuerzo reunión de la Comisión Pro Unión julio 2012	8,000.00
187512	Preparación de arroz para almuerzo taller de la Comisión Pro Unión con funcionarios del PPD	2,900.00

16101	Transporte ida y vuelta participantes de Upala y Guatuso a reunión de seguimiento junio 2012 de la Comisión Pro Unión	55,000.00
606052	Transporte ida y vuelta de Los Chiles a Guatuso para reunión de seguimiento setiembre 2012 Comisión Pro Unión	50,000.00
54467	Viáticos de representante de la Unión en para entrega de documentos al PPD -PNUD	30,000.00
4509	Almuerzo para 07 personas miembros de Comisión para revisión final del estatuto de la Unión de Acueductos	28,000.00
606054	Transporte para reunión de seguimiento de Junta Directiva con abogado revisión estatutos de la Unión	60,000.00
606056	Transporte para reunión de seguimiento Junta Directiva con funcionarios del PPD-PNUD	70,000.00
606057	Viáticos de directivo Unión para Encuentro Anual de Socios del PPD-PNUD y en San José	35,000.00
606059	Transporte ida y vuelta de participantes de Los Chiles a Santa Fe de Guatuso para reunión mensual Junta Directiva Unión	30,000.00
92145	Transporte ida y vuelta de participantes de Upala y Guatuso a Santa Fe de Guatuso para reunión mensual Junta Directiva Unión	50,000.00
213	Almuerzo para 14 personas miembros de Unión de Acueductos para reunión de Junta Directiva el 08 de mayo de 2013 en Upala	42,000.00
149709	Transporte de participantes de Los Chiles a reunión de Junta Directiva de la Unión en ASADA Los Santos de Upala el 08 de mayo de 2013	60,000.00
149710	Transporte de participantes de Upala a reunión de Junta Directiva de la Unión en ASADA Los Santos de Upala el 08 de mayo de 2013	25,000.00
606079	Viáticos de directivo Unión para entrega de segundo informe de avance de proyecto al PPD-PNUD San José	27,000.00
606068	Transporte de directivo para recoger firmas de Junta Directiva para libro de actas	40,000.00
606069	Transporte ida y vuelta de participantes de Los Chiles a San Rafael de Guatuso para reunión mensual Junta Directiva Unión el 07 de junio de 2013	75,000.00
149708	Alimentación para reunión mensual Junta Directiva Unión el 07 de junio de 2013	30,000.00
606072	Alimentación para 14 personas miembros de Unión de Acueductos para reunión de Junta Directiva y seguimiento del Plan Estratégico el 07 de Julio 2013	23,000.00

606073	Transporte ida y vuelta de participantes de Los Chiles a San Rafael de Guatuso y de Upala a Guatuso para reunión de Junta Directiva y seguimiento del Plan Estratégico el 07 de Julio 2013	70,000.00
606074	Viáticos de directivo Unión para retirar reembolso de pago de inscripciones a Feria del Agua a oficinas del PPD-PNUD San José	29,000.00
229	Transporte de directiva de Katira a Florida por asistencia a reunión Junta Directiva Unión en Pavón de Los Chiles el 04 de octubre	3,000.00
606077	Transporte ida y vuelta de participantes de Upala y Guatuso para reunión Junta Directiva Unión en Pavón de Los Chiles el 04 de octubre	100,000.00
149713	Viáticos (alimentación 4 días y transporte)de integrante de Junta Directiva para elaboración de avance de informe final al PPD - PNUD del 24 al 28 de octubre 2013	58,000.00
65474	Hospedaje 4 noches de integrante de Junta Directiva para elaboración de avance de informe final al PPD - PNUD del 24 al 27 octubre 2013	60,000.00
149714	Alimentación para 4 personas miembros de Unión de Acueductos para reunión de revisión del documento Plan Estratégico en Upala el 13 de noviembre de 2013	8,000.00
815	Alimentación de 14 personas miembros de Unión de Acueductos y visitantes para reunión en Upala para organización de II Encuentro de Acueductos Norte Norte	39,000.00
149715	Viáticos a David Menjívar para asistencia al Encuentro Anual de Socios del PPD - PNUD en San José el 9 y 10 de diciembre 2013	21,500.00
149716	Viáticos a Carmen Umaña para asistencia al Encuentro Anual de Socios del PPD - PNUD en San José el 9 y 10 de diciembre 2013	20,000.00
474002	Transporte de participantes de Upala y Guatuso a reunión de Junta Directiva de la Unión y funcionario del PPD en ASADA El Pavón de Los Chiles el 07 de marzo de 2014	65,000.00
160	Pago de consultoría para evaluación final del proyecto	250,000.00
	<b>Subtotal H. Seguimiento / Evaluación</b>	<b>¢ 800,034.30</b>
161	Pago de consultoría para auditoría de recursos del proyecto	250,000.00
	<b>Subtotal I. Auditoría</b>	<b>¢ 250,000.00</b>

	Costo de chequera	6,000.00
	<b>Subtotal J. Imprevistos</b>	<b>¢ 6,000.00</b>
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>¢9,862,312.52</b>

## 2. Reporte de Gastos Acumulados

(1) Categoría de Presupuesto	(2) Presupuesto Aprobado*	(3) Gastos I Informe de Avance	(4) Gastos II Informe de Avance	(5) Gastos III Informe Avance	(6) Gastos Informe Final (acumulados)
A. Capacitación	1,300,000.00	190,700.00	351,889.12	562,600.00	1,105,189.12
B. Intercambios	2,000,000.00	-	1,124,405.20	1,010,800.00	2,135,205.20
C. Compra de equipo	1,500,000.00	1,139,663.90		62,910.00	1,202,573.90
D. Compra de materiales	1,000,000.00	152,055.00	33,140.00	262,615.00	447,810.00
E. Personal/Mano de obra (contrapartida)	-	-		-	-
F. Asistencia técnica específica	2,350,000.00	100,000.00	1,062,000.00	1,240,000.00	2,402,000.00
G. Promoción / Divulgación	1,210,000.00	-	800,034.30	-	800,034.30
H. Seguimiento / Evaluación	500,000.00	165,000.00	303,000.00	1,045,500.00	1,513,500.00
I. Auditoría	254,000.00	-		250,000.00	250,000.00
J. Imprevistos	-	-		6,000.00	6,000.00
<b>Total</b>	<b>*10,114,000.00</b>	<b>1,747,418.90</b>	<b>3,674,468.62</b>	<b>4,440,425.00</b>	<b>9,862,312.52</b>

\* **Nota:** Los fondos totales recibidos por los tres desembolsos fueron de **¢ 9,852,867.00** (por diferencial cambiario del dólar USD \$), de manera que queda un saldo negativo de **¢ 9,445.52** que se gastaron de más y fueron asumidos por la organización.

### 3. Cofinanciamiento aportado y recibido

<i>Nombre fuente</i>	<i>En especie o Efectivo</i>	<i>Monto \$</i>
Proyecto GIT	Especie	14,813.04
SINAC	Especie	11,802.41
ASADAS	Especie	10,639.00
	Efectivo	930.00
AYA	Especie	4,500.00
PPD-PNUD (Adicional)	Especie	2,800.00
OTRAS INSTITUCIONES	Especie	2,576.00
EMPRESAS	Especie	750.00
	<b>TOTAL</b>	<b>48,810.45</b>

# **ANEXOS**