



INFORME FINAL

1. ANTECEDENTES

Numero de Proyecto: COS/SGP/FSP/OP5/BD/12/07

Título: *“Gestión integral del recurso hídrico del Corredor Biológico Ruta Los Malecu, por medio de la conformación y consolidación de una Unión de Acueductos Rurales de la Zona Norte Norte.”*

Organización: Asociación Administradora del Acueducto Rural El Pavón de Los Chiles

Director del Proyecto o Responsable: Francisco Martínez Rico

Dirección de la Organización: El Pavón de El Amparo, Los Chiles, Alajuela

No. De Teléfono(s): 2471-8980 **No. De Fax:** 2471-8980

Correo electrónico: franmar72002@yahoo.es y asadapavon@yahoo.es

Ubicación del proyecto: Corredor Biológico Ruta Los Malecu

Fecha de inicio y finalización del proyecto (como se propuso originalmente) Febrero 2012 – Julio 2013. Finalización según MOA en diciembre 2013

Detalle de los fondos	Moneda Local Colones
Monto de la donación	\$19,909.00
Fondos recibidos del PPD	9,852,867.00
Fondos gastados	9,862,312.52
Balance	- 9,445.52

Cofinanciamiento recibido por el Proyecto:

Fuente	Tipo (en efectivo o especie)	Monto	
		Moneda Local (₡)	Equival. \$USD
Proyecto GIT	Especie	7,406,520.00	14,813.04
SINAC	Especie	5,901,205.00	11,802.41
ASADAS	Especie	5,319,500.00	10,639.00
	Efectivo	465,000.00	930.00
AYA	Especie	2,250,000.00	4,500.00
PPD-PNUD (Adicional)	Especie	1,400,000.00	2,800.00
OTRAS INSTITUCIONES	Especie	1,288,000.00	2,576.00
EMPRESAS	Especie	375,000.00	750.00
TOTAL		24,405,225.00	48,810.45

Informe hecho por:

Nombre: Francisco Martínez Rico

Cargo: Tesorero Unión de Acueductos Norte Norte /ASADA El Pavón

Firma: _____

Fecha: 10 de abril 2014

Para uso del PPD:	
Fecha Recibido: _____	
Revisado por: _____	Cargo: _____
Firma: _____	Fecha revisado: _____

I. INFORME NARRATIVO

1. Breve descripción de los objetivos del proyecto

Objetivo General

“Promover la gestión integral del recurso hídrico del Corredor Biológico Ruta Los Malecu por medio de la conformación y fortalecimiento de una Unión de Acueductos Rurales de la Zona Norte.”

Se pretende que con la conformación legal de la Unión con asociaciones administradoras de acueductos comunales (ASADAS) de los cantones de Upala, Guatuso y Los Chiles, la organización se fortalezca en sus capacidades y lidere las acciones de la gestión integral del recurso hídrico de este Territorio Norte Norte (TNN), donde se ubica en su totalidad el Corredor Biológico Ruta Los Malecu (CB RLM).

Objetivo Específico 1

“Conformar legalmente y consolidar la Unión de Acueductos Rurales de la Zona Norte Norte para liderar el proceso de gestión integral del recurso hídrico del Corredor Biológico Ruta Los Malecu.”

Contempla la realización de talleres de motivación y promoción de la Unión entre las diferentes ASADAS del TNN, la elaboración del estatuto de la organización, la realización de la asamblea constitutiva y su respectiva protocolización en el Registro de Asociaciones para su adecuado funcionamiento y gestión de recursos.

Objetivo Específico 2

“Elaborar un Plan estratégico para el manejo integral del Recurso Hídrico de la Zona Norte Norte para las acciones prioritarias en los primeros cinco años de funcionamiento de la Unión de Acueductos Rurales.”

Se refiere a todo el proceso de construcción de una estrategia integral para la Unión para fortalecimiento de sus organizaciones integrantes y la gestión integral del recurso hídrico con el apoyo de las diferentes entidades relacionadas con este tema: elaboración de términos de referencia y contratación del consultor a cargo de facilitar el proceso, talleres cantonales para la formulación, reuniones de coordinación, propuesta metodológica, seguimiento y revisión de productos y el documento final del plan y su distribución. Además contempla eventos de capacitación en temas priorizados por la Unión para el fortalecimiento de capacidades técnicas de los líderes de las organizaciones miembros.

Objetivo Específico 3

“Divulgar y brindar seguimiento con los actores locales clave, al proceso y avances de la gestión Integral del Recurso Hídrico de la Zona Norte Norte.”

Considera las reuniones de seguimiento, planificación y organización de las diferentes actividades de la Unión tanto en el marco de este proyecto y otras, así como la proyección de la Unión dentro y fuera del TNN a través de elaboración de un boletín informativo, actividades de divulgación (programas radiales y ferias), el II Encuentro de Acueductos Norte Norte y gestión con gobiernos locales para incorporar el Plan Estratégico de la Unión dentro del Plan Estratégico Integral del TNN y los decretos municipales sobre recurso hídrico, amparado por la estrategia de la Unión.

2. ¿Se lograron estos objetivos?

Sí se lograron cumplir los objetivos con las diferentes actividades y gestiones realizadas durante el proyecto, que se mencionan a continuación.

Conformación legal y consolidación de la Unión

Se conformó legalmente la Unión de Acueductos Norte Norte con representación de 15 ASADAS actuales de los tres cantones del territorio y se consolidó su trabajo no solamente por la adquisición de equipos básicos para su funcionamiento, planificación y documentación de todas las acciones, sino también porque se reforzó aún más el trabajo en equipo, las capacidades organizativas y la visión de los representantes de las organizaciones que inicialmente conformaron la Comisión Pro – Unión y luego en su mayoría integraron la respectiva Junta Directiva de la Unión, enriquecida con nuevos integrantes de otras ASADAS.

Plan Estratégico Integral

Se cuenta ahora con un Plan Estratégico de la Unión que abarca dos niveles de planificación:

- El primero para la Unión como tal, que será dirigido por la Junta Directiva de la misma sobre cuatro objetivos estratégicos con sus respectivos programas, actividades y metas del periodo 2014 -2018.
- El segundo como una contribución a los planes de trabajo anuales de todas las ASADAS del TNN tendientes a lograr un nivel óptimo de su gestión a través de 10 subprogramas específicos y una amplia cantidad de actividades propias del quehacer de estas organizaciones, sean o no integrantes de la Unión. El avance y logros de estas, incidirán positivamente al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la Unión.

Además en relación al primer nivel de planificación, este plan contempla acciones en diferentes ámbitos de trabajo relacionadas a la gestión integral del recurso hídrico del TNN, de manera que los cuatro programas estratégicos son:

1. Conservación y cultura del agua.
2. Gestión de apoyos institucionales, financieros y empresariales.
3. Fortalecimiento organizativo, legal y de funcionamiento.
4. Infraestructura y calidad del agua.

La Unión será la encargada de orientar este trabajo con el apoyo de diferentes actores institucionales, gobiernos locales, ONG's, académicos y de investigación en áreas específicas según su competencia.

De manera simultánea al proceso de construcción de la estrategia se realizaron cuatro eventos de capacitación en temas específicos, a saber:

- Conservación de Acuíferos:
- Caracterización de nacientes y estudios hidrogeológicos
- Calidad de aguas
- Manejo de aguas residuales

Otra actividad que fortaleció capacidades en diferentes temas el cual fue un evento integral de intercambio de experiencias y de proyección de la Unión como lo fue la Feria de Gestión Comunitaria del Agua y Saneamiento Nuestra Agua 2013 (Granada, Nicaragua) y en la que participaron 13 ASADAS de la Unión y representantes de instituciones y gobiernos locales

colaboradores con la gestión del recurso hídrico en el TNN. Otro intercambio de experiencias fue el realizado con los Acueductos Chilenos y el Proyecto Innova Cuencas de la Universidad Austral de Chile con el que se compartió la experiencia de la Unión y la gestión que realiza en el territorio y se inició así un proceso de transferencia de información entre ambas agrupaciones.

Divulgación y seguimiento a la gestión integral del recurso hídrico

Se realizaron diversas actividades y con medios diferentes para divulgar previa y posteriormente la conformación legal de la Unión, sus propuestas de trabajo, avances y logros, las cuales fueron:

- Un programa radial de 30 minutos en la Radio Cultural Upala.
- Un boletín informativo de las primeras acciones de la Unión: *La Unión Avanza*.
- Participación en Feria Nuestra Agua 2013: con un stand promocional, una presentación en el foro temático Asociatividad, una mesa redonda en el foro temático Gobernanza y proyección de dos videos sobre el recurso hídrico y la Unión del TNN.
- Una presentación en el Foro del AyA de la Región Huetar Norte.
- Una presentación en el II Encuentro de Acueductos del Territorio Norte Norte.
- Una presentación en el Encuentro Anual de Socios del PPD.

Además se organizó, convocó y realizó el II Encuentro de Acueductos del Territorio Norte Norte con la participación de XX ASADAS de los tres cantones, representantes de cuatro instituciones y de 3 empresas locales relacionadas a la gestión del agua en el TNN. En el evento se realizaron presentaciones sobre estudios específicos relacionados al recurso hídrico del territorio y avances en esta gestión y del plan estratégico de la Unión.

En lo que respecta a los decretos municipales sobre recurso hídrico, se redactó una propuesta base para los tres cantones y se realizaron algunas coordinaciones con las alcaldías y concejos municipales de Upala, Guatuso y Los Chiles. Sin embargo previo a tener una versión definitiva y revisada con un asesor legal, el Concejo Municipal de Guatuso se adelantó a aprobar una propuesta muy preliminar que luego de algunas consultas, se evidenció que tenía algunos errores de fondo. Por esta razón y debido a que se decidió dedicar más tiempo al proceso del plan estratégico que serviría de base a reforzar el fundamento y prioridades territoriales del decreto, la Junta Directiva de la Unión decidió postergar esta gestión para mejorar la propuesta y hacer una revisión detallada desde el punto de vista legal para lo cual se cuenta con el apoyo del abogado municipal de Upala y que se retomará en el segundo trimestre del 2014 para su aprobación en Upala y Los Chiles y de ser posible mejorar el de Guatuso.

La Comisión Pro Unión y luego la Junta Directiva de la Unión, se mantuvo en constante coordinación, seguimiento y rendición de informes de avances del proyecto durante todo el proceso de ejecución del mismo a través de las actividades que se citan seguidamente.

- Reuniones mensuales de seguimiento y extraordinarias (30 en total) para coordinación de actividades del proyecto, revisión de documentos y organización de actividades.
- Elaboración de tres informes ante el PPD - PNUD: dos de avance y uno final.
- Una evaluación final y una auditoría de recursos.

3. Si no, ¿cuáles fueron los principales obstáculos?

Aunque en general no se dieron obstáculos significativos durante el proceso, se pueden citar algunas dificultades que limitaron la consecución de algunos objetivos en el plazo previsto, tales como:

El no contar con personal contratado permanentemente durante todo el periodo del proyecto para la ejecución y coordinación de algunas actividades: a través del proyecto Gestión Integral del Territorio (GIT) apoyó hasta abril 2013 con una funcionaria dedicada en un 80% a este proceso, posterior a esa fecha, solamente se contaba con el trabajo voluntario y ocasional de los miembros de la Junta Directiva para la organización, planificación de actividades, así como la revisión de documentos, convocatoria y logística de eventos. Por esa situación algunos productos tardaron más en estar concluidos, dadas las múltiples responsabilidades de los directivos de la Unión en sus respectivas ASADAS, tales como la versión final corregida del Plan Estratégico y la tramitación de declaratoria municipal de recurso hídrico. Además, por los procesos y periodos normales de la constitución y protocolización legal de la Unión se atrasó el inicio de los cobros de afiliaciones y mensualidades de las ASADAS integrantes de la Unión, para poder contratar por periodos a una persona para agilizar actividades y trámites para la obtención de los productos en los tiempos previstos. Sin embargo como se mencionó en el apartado anterior, a pesar de las ocupaciones y distancias entre los directivos de la Unión, se lograron hacer subcomisiones de trabajo para concluir los productos previstos aunque con un poco más de tiempo previsto.

4. ¿Cómo se pueden evitar estos obstáculos? ¿Qué consejo le daría a otras organizaciones en el diseño de proyectos similares?

La forma de atender la dificultad de no tener una persona más dedicada a la coordinación del proyecto, se logró solventar con la designación de comisiones de trabajo con miembros de la Junta Directiva más cercanos entre sí y con mayor disponibilidad de tiempo para realizar sesiones extraordinarias de trabajo para revisar y corregir documentos, así como organizar detalles logísticos de eventos masivos, que luego remitían a la Junta Directiva para aprobaciones y detalles finales.

Además de lo anterior, y ante la imposibilidad financiera de contratar a una persona para la coordinación general y ejecución de algunas acciones, se recomienda para estas situaciones, la gestión de apoyos voluntarios como el caso de estudiantes de secundaria o universitaria que puedan tramitarse con antelación a para que realicen sus trabajos comunales o prácticas técnicas – supervisadas con este tipo de organizaciones, y colaboren al menos en detalles logísticos y procesamiento de datos los cuales demandan mucha dedicación a la hora de realizar actividades e informes de avances.

5. ¿Cuáles fueron los aspectos principales positivos del proyecto?

La ejecución de este proyecto contribuyó positivamente en muchas facetas del trabajo de la Unión y sus ASADAS integrantes, sin embargo se resaltan principalmente los siguientes aspectos:

- El trabajo conjunto las ASADAS de diferentes niveles de desarrollo y tamaño permitió aportar ideas, trabajo y generar una visión de territorio compartido en la gestión integral del recurso hídrico del Norte Norte.

- Se contribuyó a la proyección del trabajo y la gestión de las ASADAS: se han dado a conocer más entre otras organizaciones comunales e instituciones locales y se destaca su importancia en la mejora de las condiciones de vida de la población del TNN.
- El fortalecimiento de las capacidades organizativas de las ASADAS integrantes de la Unión, principalmente en la ejecución de proyectos, la organización de actividades, la planificación integral a un mayor plazo, la gestión de apoyos institucionales y búsqueda de financiamiento.
- La capacitación y el intercambio de experiencias sobre temas y procesos claves para la gestión del agua que permitieron ampliar la visión de trabajo de las ASADAS, pues se enfatiza a partir de estas, en trabajar más sobre de la calidad y seguridad del agua, la conservación integral del ambiente y la implementación de medidas y prácticas de saneamiento.
- Se logró aumentar el porcentaje de participación de las mujeres representantes de ASADAS en eventos relacionados a la gestión del recurso hídrico, con respecto a periodos anteriores en otros procesos y proyectos con ASADAS, no solamente a nivel de cantidad de representación femenina en los eventos, que fue desde un 35% hasta 48% inclusive; sino también en los aportes e involucramiento de las mujeres principalmente en los procesos de planificación estratégica y toma de decisiones a nivel de Junta Directiva de la Unión y en un menor grado respecto a los hombres en las actividades de capacitación.
- El mejoramiento de las relaciones de trabajo con gobiernos locales e instituciones relacionadas a la gestión del recurso hídrico, permitió lograr más apoyo y reconocimiento por parte de estas entidades que facilitarán la implementación de las acciones contenidas en el Plan Estratégico de la Unión.

6. ¿Cuáles fueron las principales deficiencias del proyecto?

Realmente no se consideran deficiencias significativas durante el proceso, salvo lo relacionado al atraso en la generación de algunos productos por las situaciones ya indicadas sobre la coordinación general del proyecto en apoyo a la gestión de la Junta Directiva de la Unión.

7. Beneficios alcanzados por/para los/las participantes durante la implementación del proyecto

Se destacan los siguientes beneficios:

- El pertenecer a la Unión se destaca como un gran aporte para el fortalecimiento de la organización y las ASADAS integrantes, que permitió conocer las necesidades a nivel de los tres cantones, apoyar iniciativas y hacer propuestas y estandarizar el trabajo de las ASADAS para lograr un nivel óptimo en la gestión de los diversos acueductos y del recurso hídrico en general: *“nos permite fortalecernos más y ayudar a las (ASADAS) más pequeñas, ser solidarios”*.

- El estar conformados en una Unión, genera mayor proyección del trabajo de las ASADAS, concentra mejor los esfuerzos hacia propósitos comunes, lo cual permite dar más beneficios y tienen un mayor impacto a nivel del territorio: *“nos da mucha fuerza y nos visibiliza”*.
- El fortalecimiento de capacidades técnicas y organizativas a través de los temas de capacitación recibidos, la oportunidad de compartir y aportar ideas al conocer otras experiencias de trabajo en la gestión del agua, a través de los intercambios realizados, permitió ampliar la visión de trabajo de los líderes de las ASADAS integrantes de la Unión y de los representantes de instituciones y gobiernos locales que participaron, para sumar esfuerzos conjuntos en la gestión integral del recurso hídrico del TNN.
- El plan estratégico formulado constituye una herramienta propia que facilita la gestión de la Unión, y plantea además el apoyo de todos los sectores involucrados en el recurso hídrico del TNN. Permite priorizar, justificar y concentrar los esfuerzos para la implementación de las acciones claves que contribuyan al bienestar de la población del TNN mediante la mejora y ampliación del servicio de agua potable, la protección de los acuíferos y el fortalecimiento de las ASADAS para realizar estas gestiones.
- El nivel de planeación estratégica para todas las ASADAS del TNN, permite establecer proyecciones y metas para que estas organizaciones mejoren su gestión individual y contribuyan así al cumplimiento de las metas comunes a nivel del territorio.
- Mejoró la relación de trabajo y oportunidades para la gestión de apoyos técnicos y financieros para la gestión del recurso hídrico por parte de la Unión y las ASADAS con las instituciones públicas, ONG's y cooperantes, tanto locales como a nivel regional y nacional, tales como AyA, SENARA, SINAC, Ministerio de Salud, MIDEPLAN, Municipalidades de Upala, Guatuso y Los Chiles, PROGAI – UCR, Alianza por el Agua, PPD-PNUD, HIDROCEC – UNA.
- Se logró un mayor reconocimiento de las condiciones y problemática los recursos naturales del territorio en general y su importancia para conservar el recurso hídrico del mismo: *“Que no solo es dar agua, sino conservar el ambiente”*. De manera que en la planeación se destaca prioritariamente el tema de conservación y cultura del agua como un programa estratégico prioritario.

8. Detalle los productos generados por el proyecto

- Conformada legalmente la Unión de Acueductos de la Zona Norte Norte con 15 ASADAS integrantes, consolidada con condiciones y equipos básicos de funcionamiento, a través de una asesoría legal, tres talleres cantonales y una Asamblea Constitutiva. La participación de sus 30 delegados actuales de 9 mujeres (30%) y 21 hombres (70%).
- Documento del Plan Estratégico de la Unión de Acueductos Norte Norte, con dos niveles de planificación: a nivel general de la Unión y a nivel específico para todas las ASADAS del TNN; elaborado mediante tres talleres cantonales, dos territoriales de formulación de metodología y validación, ocho sesiones de revisión y edición final. Contó con una participación total de 130 personas, las cuales fueron: 105 representantes de 49 ASADAS del TNN, 2 de un gobierno local, 2 de 2 organizaciones comunales y 25 de 6 instituciones relacionadas con la gestión del recurso hídrico en el TNN. Por parte de las ASADAS participaron 48 mujeres (46%) y 57 hombres (54 %) y a nivel general 53 mujeres (41%) y 77 hombres (59 %).

- Fortalecimiento de capacidades sobre gestión hídrica a 82 personas de 15 ASADAS integrantes de la Unión de Acueductos y de 10 acueductos del TNN no integrantes de la organización, con participación de 16 personas representantes de 5 instituciones colaboradoras, por medio de tres eventos específicos de capacitación: Conservación de Acuíferos, Caracterización de nacientes y estudios hidrogeológicos, Calidad de aguas, Manejo de aguas residuales y uno de carácter integral: Feria Nuestra Agua 2013. La participación por género en estas actividades fue a nivel de ASADAS de 28 mujeres (35%) y 52 hombres (65 %) y a nivel general de 36 mujeres (38%) y 59 hombres (62%)
- Elaborado y distribuido un boletín divulgativo la Unión de Acueductos y sus acciones prioritarias entre la población, empresas e instituciones locales de su área de influencia, y en diversos eventos dentro y fuera del país.
- Participación de 16 personas representantes de la Unión en dos eventos nacionales y uno regional el Encuentro Nacional de Gestión Comunitaria del Agua, Encuentro Anual de Socios del PPD y en el Foro “Fortaleciendo la comunicación de las ASADAS con el AyA, donde 7 fueron mujeres (47%) y 8 fueron hombres (53%)
- Participación de una representante de la Unión al III Encuentro Latinoamericano de la Gestión Comunitaria del Agua realizado en el 2012 en Cuenca, Ecuador. Evento organizado y financiado por CLOCSAS, Fundación AVINA, CARE, ROSCGAE.
- Intercambio de experiencias a nivel centroamericano en la Feria de Manejo Comunitario del Agua y Saneamiento Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua con participación en los diferentes eventos de fortalecimiento en temas estratégicos, estudios de caso, visita de campo, Marcha del Agua, stand promocional, presentación, proyección de videos, y mesa redonda para la divulgación de los avances de la gestión integral del recurso hídrico en el TNN. Participaron 31 personas, representantes de 17 de Acueductos del TNN, 14 de instituciones regionales y nacionales y uno de gobiernos locales. El comportamiento de esta participación en cuanto a género es prácticamente igual a nivel de ASADAS y a nivel general 12 mujeres (38%) y 19 hombres (62%).
- Tres videos divulgativos del proceso de gestión del agua, actividades de la Unión de Acueductos Norte Norte, y del potencial hídrico del TNN: de la serie “*Agua, fuente de vida para el desarrollo humano*”, con patrocinio del Proyecto GIT, conformada por:
 - Parte I: sobre la importancia del Parque Nacional Volcán Tenorio como proveedor de agua
 - Parte II: experiencias exitosas de la gestión del agua para consumo humano y del recurso hídrico por la ASADA Los Santos y la Unión de Acueductos Norte Norte.
 - Parte III: amplía las actividades y los logros de la Unión de Acueductos Norte Norte en el territorio y en el marco de este proyecto apoyado por el PPD (en edición final)
- Intercambio de Experiencias con Acueductos Chilenos, a través del Proyecto INNOVA CUENCAS de la Universidad Austral de Chile sobre gestión del servicio ecosistémico hídrico con tres actividades diversas y con participación de 46 personas de las 15 de ASADAS integrantes de la Unión de las cuales el 48 % fueron mujeres y el 52% hombres, más 11 personas de la delegación chilena y 3 personas de instituciones.

- Realizado el Segundo Encuentro de Acueductos del Territorio Norte Norte, con actividades de formación y intercambio de experiencias sobre la gestión hídrica en el TNN. con participación de 73 personas de 31 ASADAS, 4 instituciones y 2 empresas con actividades de formación y intercambio de experiencias sobre la gestión hídrica en el TNN. Participaron a nivel de ASADAS 29 mujeres (48%) y 32 hombres (52%) y a nivel general 33 mujeres (45%) y 40 hombres (55%).
- Generación y fortalecimiento de 17 alianzas estratégicas para la gestión del recurso hídrico con las siguientes entidades: AyA Regional Huetar Norte y Sistemas Comunales en oficinas centrales, el SINAC a nivel central, Proyecto Gestión Integral del Territorio (GIT) y de las áreas de Conservación Arenal Huetar Norte (ACAHN), Arenal Tempisque (ACAT) y Cordillera Volcánica Central (ACVVC), SENARA, Alianza por el Agua, PROGAI - UCR, HIDROCEC - UNA, UNAGUAS, CLOCSAS, las Municipalidades de Upala, Guatuso y Los Chiles, Ministerio de Salud y MIDEPLAN.
- Realización de Asamblea General 2014 de Acueductos del Territorio Norte Norte con participación de 17 delegados de 16 ASADAS de la Unión, 4 representantes de instituciones y proyecto GIT y 11 integrantes de la delegación de acueductos chilenos y su facilitador.
- Una propuesta de Declaratoria Municipal sobre el recurso hídrico como bien común del Territorio Norte Norte, aprobada en el cantón de Guatuso y en proceso de aprobación en Upala, y Los Chiles.
- Realizado el monitoreo, seguimiento, evaluación de los avances y logros del proyecto ante actores locales y el PPD, mediante 22 reuniones de seguimiento, dos informes de avance y uno final, una auditoría de recursos y una evaluación final.

9. Impacto del proyecto en el área focal del FMAM

Con la realización de este proyecto, las 15 ASADAS integrantes actuales de la Unión, entre otros compromisos asumidos en la ejecución del Plan Estratégico, priorizaron acciones que garantizan la conservación de 250 hectáreas de bosque que corresponden a las zonas de protección de 20 nacientes utilizadas por sus acueductos integrantes para la provisión de agua a 33.460 usuarios y benefician con su servicio al desarrollo de 82 comunidades de los cantones de Upala, Guatuso y Los Chiles.

Esta cantidad irá en aumento conforme se realicen los estudios y gestiones para la adquisición de tierras para protección del recurso hídrico y las campañas de reforestación también contenidas en la estrategia de la Unión. Por lo tanto se favorece a la conservación de la biodiversidad local, nacional y su aporte en el plano global.

Los resultados de este proyecto tienen relación e intervención muy estrecha con una serie de estrategias y políticas territoriales, nacionales e internacionales, que al sumar acciones tendrán también su contribución e impacto en el cumplimiento de muchas metas locales, a nivel de país y globales; las cuales se citan en el apartado siguiente.

10. Impacto del proyecto en mejoramiento de condiciones de vida, fortalecimiento de capacidades y empoderamiento?

Todas las metas propuestas en los indicadores relacionadas a este apartado, fueron superadas en la cantidad prevista al final del proyecto, las cuales se especifican a continuación:

- **Cinco estrategias regionales o locales influenciadas:**
 - Plan de Manejo del Parque Nacional Volcán Tenorio
 - Plan de Manejo del Refugio de Vida Silvestre Mixto Caño Negro
 - Plan de Educación Ambiental Norte Norte
 - Planes de Desarrollo Humano de Upala, Guatuso y Los Chiles
 - Plan Estratégico Integral del Territorio Norte Norte

- **Cinco políticas nacionales influenciadas:**
 - Estrategia Nacional de Desarrollo Forestal
 - Estrategia Nacional de Educación Ambiental
 - Estrategia Nacional de Corredores Biológicos
 - Estrategia Nacional de Conservación de la Biodiversidad
 - Plan Nacional de Desarrollo
 - Plan Nacional de Cambio Climático

- **Tres estrategias y convenios internacionales**
 - Convenio de diversidad biológica
 - Estrategia de enfoque ecosistémico
 - Objetivos del Milenio

- **Número y tipo de alianzas establecidas con gobiernos locales/autoridades.**
 - **Tres alianzas con gobiernos locales:** Municipalidades de Upala, Guatuso y Los Chiles para la planeación estratégica integral y política pública local.

 - **Nueve alianzas con entidades de cinco instituciones estatales:** AyA (Regional Huetar Norte y Sistemas Comunales a nivel central), SINAC (Central, 3 áreas de conservación ACAHN, ACAT, ACCVC, y Proyecto GIT) SENARA, MIDEPLAN, Ministerio de Salud; para asesoría técnica, capacitación, planeación estratégica y apoyo financiero.

 - **Tres alianzas con Universidades y ONG's:** PROGAI – UCR, HIDROCEC – UNA, Alianza por el Agua; para capacitación, asesoría técnica y planeación estratégica.

 - **Dos alianzas con organizaciones asociativas del agua:** Unión de Acueductos de Grecia (UNAGUAS), Confederación Latinoamericana de Organizaciones Comunitarias de Agua y Saneamiento (CLOCSAS).

- **Número de planes estratégicos/de gestión del territorio establecidos en corredores biológicos**
- **Un Plan Estratégico de la Unión de Acueductos Norte Norte:** que contempla acciones en todo el área del Corredor Biológico Ruta Los Malecu.

- **Medios de Vida y Desarrollo Sostenible**
- **109 personas de las comunidades participantes** en la formulación e implementación de las acciones contenidas en el plan estratégico de la Unión: 48 mujeres (44 %) y 61 hombres (56%) mayoritariamente de ASADAS (105), organizaciones y gobiernos locales
- **8250 familias que se benefician** de las propuestas estratégicas generadas con la ejecución de este proyecto, que mejoran sus condiciones vida con un mejor servicio de agua potable en cantidad, calidad y continuidad, por una mejor gestión y acciones de las ASADAS de la Unión de Acueductos Norte Norte.
- **Seis iniciativas sostenibles** claves ya iniciadas, que se desarrollan en el área del Corredor Biológico Ruta Los Malecu: Programas de educación ambiental, campañas de reforestación, gestión de adquisición de tierras para conservación de acuíferos, planes de seguridad del agua, ampliación de los servicios de agua potable a comunidades y familias sin acceso a este.

- **Empoderamiento**
- **Una CBO conformada y registrada legalmente:** Unión de Acueductos de la Zona Norte Norte, Cédula Jurídica 3-002-668523.
- **Nueve mujeres que participan en la dirección del proyecto,** de las acciones en marcha del plan estratégico y que son apoyadas directamente por ser delegadas y/o directivas en la Unión de Acueductos Norte Norte.
- **Cofinanciamiento Total adicional de \$48,810.45 USD,** de los cuales \$47880.45 aportados en especie y solo \$930 en efectivo obtenido para la sostenibilidad, aumento de escala y replicabilidad del apoyo del PPD.

11. Planes futuros de continuar, extender, o replicar las actividades del proyecto

La Unión de Acueductos Norte Norte con su plan estratégico, plantea más y nuevas acciones de trabajo, además que refuerza muchas de las ya iniciadas antes y durante el periodo de ejecución de este proyecto, los cuales pueden verse con detalle de indicadores, metas y plazos en el documento respectivo, pero se destacan a continuación los siguientes.

- **Promoción e integración de más ASADAS a la Unión:** estos dos primeros años de motivación e integración de la organización y los logros alcanzados con este proyecto han interesado a otras ASADAS a sumarse, por lo que la Junta Directiva intensificará esfuerzos para incorporar más organizaciones y de esta forma ser más sostenibles y tener mayores impactos a nivel del TNN.

- **Concluir satisfactoriamente el proceso de las declaratorias municipales sobre recurso hídrico:** inclusión y seguimiento de la implementación y complemento con la planificación estratégica integral del TNN.
- **Gestión de recursos:** a través de la formulación de propuestas de financiamiento ante instituciones estatales, cooperación internacional, ONG's y empresas locales relacionadas al desarrollo del TNN para la implementación del plan estratégico.
- **Capacitación, asesoría técnica, intercambios de experiencias y gestión de estudios:** para mejorar las capacidades de gestión y tomas de decisiones de la Unión y sus organizaciones integrantes: a través de las alianzas estratégicas ya establecidas con las entidades estatales, académicas y organizativas ya mencionadas.
- **Aumentar la comunicación de logros y proyección de las acciones de la Unión:** dentro y fuera del TNN y a nivel latinoamericano, que además de intercambiar información y fortalecer la gestión, permita la replicabilidad de esta experiencia a otras zonas del país y fuera de él.

12. Información Adicional:

Las actividades de proyección, divulgación y algunos intercambios realizados tales como la participación de una representante de la Unión en el III Encuentro Latinoamericano de Gestión Comunitaria del Agua 2012 en Cuenca, Ecuador, la asistencia de una delegación de actores del recurso hídrico del TNN en la Feria de Manejo Comunitario del Agua y Saneamiento 2013 en Granada, Nicaragua, la realización de los videos divulgativos con el patrocinio del Proyecto GIT, el Intercambio con los Acueductos Chilenos, fueron actividades que no estaban contempladas como tal en este proyecto, pero que por la gestión de apoyos y patrocinios adicionales, y la proyección del trabajo de la Unión, permitieron complementarse con los fondos de este proyecto y ampliar los niveles de proyección y fortalecimiento de esta organización, más allá de lo previsto inicialmente.

II. INFORME FINANCIERO DE GASTOS DURANTE EL PERIODO FINAL DEL PROYECTO

1.REPORTE DE GASTOS

Número de Factura y/o recibo	Descripción del gasto	Monto Colones
26	Almuerzo para 46 personas taller cantonal ASADAS de Upala para promoción de la Unión y capacitación sobre conservación de acuíferos con SENARA	115,000.00
187505	Almuerzo y refrigerio para 18 personas taller cantonal ASADAS de Los Chiles para promoción de la Unión	75,700.00
711399	Transporte de Upala a Guatuso de facilitadora, materiales y equipo para Taller cantonal con ASADAS de Guatuso	20,000.00
2806	Alimentación taller cantonal ASADAS de Guatuso para promoción de la Unión	87,500.00
5276	Cenas 16 participantes en Feria Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua	110,369.28
2056	Cenas 16 participantes en Feria Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua	134,019.84
4126	Desayuno de participantes en taller de Capacitación en caracterización de nacientes y estudios hidrogeológicos con SINAC el 29 de abril 2013	44,100.00
257	Almuerzo de participantes en taller de Capacitación en caracterización de nacientes y estudios hidrogeológicos con SINAC el 29 de abril 2013	69,000.00
149703	Transporte de participantes de Los Chiles, Guatuso y Upala para taller de Capacitación en caracterización de nacientes y estudios hidrogeológicos con SINAC el 29 de abril 2013	170,000.00
149704	Transporte de participante de ASADA El Gallito para taller de Capacitación en caracterización de nacientes y estudios hidrogeológicos con SINAC 29 de abril de 2013	5,000.00
4861	Hospedaje y desayuno 4 representantes de la Unión en Encuentro Nacional de Gestión Comunitaria del Agua, UTN Alajuela 22 y 23 de junio 2013	19,500.00
606070	Transporte 4 representantes de la Unión en Encuentro Nacional de Gestión Comunitaria del Agua, UTN Alajuela 22 y 23 de junio 2013	90,000.00
606075	Transporte de participantes desde Upala a San Rafael de	

	Guatuso para taller de Capacitación en calidad de aguas con PROGAI - UCR y Alianza por el Agua 19 de setiembre 2013	60,000.00
606076	Transporte de participantes desde Pavón de Los Chiles a San Rafael de Guatuso para taller de Capacitación en de calidad de aguas con PROGAI - UCR y Alianza por el Agua 19 de setiembre 2013	65,000.00
149712	Viáticos de representante de la Unión en Capacitación de Tratamiento de Aguas Residuales en Liberia, HIDROCEC - UNA 18 y 19 octubre 2013	40,000.00
	Subtotal A. Capacitación	¢1,105,189.12
14	Transporte participantes ASADAS Upala y Guatuso a Asamblea Constitutiva de Unión	150,000.00
606055	Alimentación participantes ASADAS Upala, Los Chiles y Guatuso a Asamblea Constitutiva de Unión	165,100.00
3270	Alquiler de Salón de eventos y cocina Asamblea Constitutiva de Unión	30,000.00
117	Almuerzos Directivos y fiscales Unión para reunión de seguimiento y escogencia de consultor Plan Estratégico Recurso Hídrico	45,000.00
606058	Transporte Directivos y fiscales Unión para reunión de seguimiento y escogencia de consultor Plan Estratégico Recurso Hídrico	80,000.00
1727	Almuerzo para 05 personas comisión de directivos Unión con consultor contratado para definir metodología del Plan Estratégico Recurso Hídrico	19,450.00
2893	Hospedaje 4 noches, 14 participantes en Feria Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua	634,855.20
606062	Transporte de participantes de ASADAS de Los Chiles de Pavón a Veracruz de Caño Negro al taller de capacitación y metodología con consultor del Plan Estratégico el 08 de abril 2013	32,000.00
949	Alimentación taller de capacitación y metodología de la Junta Directiva, facilitadores de ASADAS con consultor del Plan Estratégico el 08 de abril de 2013	107,000.00
474001	Transporte de participantes de ASADAS de Upala y Guatuso a Veracruz de Caño Negro al taller de capacitación y metodología con consultor del Plan Estratégico el 08 de abril de 2013	50,000.00
16329	Transporte participantes ASADA Florid y materiales para taller cantonal de Guatuso Plan Estratégico el 16 de abril 2013	9,000.00

6583	Alimentación participantes a taller cantonal de Guatuso para Plan Estratégico el 16 de abril 2013	132,800.00
149705	Alimentación (desayuno, almuerzo y café) de participantes de Upala, Guatuso y Los Chiles al Taller de Validación del Plan Estratégico Recurso Hídrico en Pavón de Los Chiles	118,000.00
158	Alimentación participantes a taller cantonal de Upala para Plan Estratégico el 23 de abril de 2013	174,000.00
424527	Transporte de participantes de comunidades de Upala Taller Cantonal del Plan Estratégico Recurso Hídrico en San José de Upala el 23 de abril de 2013	20,000.00
606066	Transporte de participantes de Upala y Guatuso al Taller de Validación del Plan Estratégico Recurso Hídrico el 15 de mayo de 2013	170,000.00
606067	Alimentación (desayuno, almuerzo y café) de participantes de Upala, Guatuso y Los Chiles al Taller de Validación del Plan Estratégico Recurso Hídrico en Pavón el 15 de mayo de 2013	180,000.00
424528	Transporte de directivos de Unión para gestiones y preparativos del II Encuentro de Acueductos del Territorio Norte Norte	10,000.00
92105	Transporte de funcionaria de Ministerio de Salud de El Pilón a Bijagua por participación como expositora en Asamblea Anual de la Unión e Intercambio con Acueductos Chilenos el 23 de noviembre	8,000.00
	Subtotal B. Intercambios	¢2,135,205.20
5-951	Computadora portátil, cámara digital, proyector multimedia, y computadora portátil	1,122,663.90
5-998	Antivirus Panda Global Protection 2 e instalación	17,000.00
35340	Mouse para computadora portátil	4,910.00
8722	Data card y chip prepago para conexión a internet	35,000.00
7389	Mantenimiento correctivo y antivirus para computadora portátil de la Unión	23,000.00
	Subtotal C. Compra de equipos	¢1,202,573.90
4823	Fotocopias y cartulinas	12,600.00

59950	Materiales de oficina: toner, papel, sobres, cintas, clips, goma	106,430.00
59951	Materiales de oficina: talonarios recibos, factureros, libro actas, sobres, grapas, lapiceros	7,305.00
59952	Materiales de oficina: goma, cartulinas, marcadores, fotocopias	25,720.00
6131	Fotocopias de estatutos taller cantonal ASADAS de Guatuso para promoción de la Unión	5,040.00
4837	Fotocopias para Asamblea de la Unión, Ampos y dispensador de cinta para archivo de documentos	10,400.00
65286	Tinta para imprimir documentos y estatutos para Asamblea Constitutiva de la Unión de Acueductos	17,700.00
135550	Cajas plásticas para resguardo y traslado de materiales en actividades de la Unión	3,990.00
1127277	Crayolas para trabajos grupales en taller Plan Estratégico en San José de Upala el 23 de abril de 2013.	3,030.00
63075	Materiales de oficina para talleres de Plan Estratégico.	38,390.00
63076	Toner para impresora, libros de actas y contables	72,475.00
63081	Organizadores y sobres para convocatoria y archivo de documentación actividades de la Unión	9,850.00
68052	Materiales de oficina para archivo de documentación de actividades del proyecto	50,000.00
66836	Materiales de oficina para archivo de documentación de actividades del proyecto	66,420.00
66837	Materiales de oficina para archivo de documentación de actividades del proyecto	14,500.00
5393	Fotocopias, impresiones y empaste de documento Plan Estratégico de la Unión de Acueductos TNN	3,960.00
	Subtotal D. Compra de materiales	¢ 447,810.00
		-
	Subtotal E. Personal /Mano de obra	-

71	Asesoría legal para constitución de Unión de ASADAS	100,000.00
424961	Constancias de personerías ASADAS para Asamblea de la Unión	42,000.00
1603	Certificaciones de personerías y microfilm para protocolización de Unión de Acueductos	20,000.00
1702	Segundo pago Asesoría legal para constitución de Unión de ASADAS	100,000.00
1702	Tercer pago Asesoría legal para constitución de Unión de ASADAS	100,000.00
123	Primer pago consultoría Plan Estratégico Integral Recurso Hídrico y Unión de Acueductos	800,000.00
149707	Protocolización de Personería Jurídica	40,000.00
131	Segundo pago de consultor Plan Estratégico de la Unión y el Recurso Hídrico TNN	600,000.00
132	Tercer y último pago de consultor de Plan Estratégico de la Unión y el Recurso Hídrico TNN	600,000.00
	Subtotal F. Asistencia técnica específica	¢2,402,000.00
15	Rediseño de logo Unión de Acueductos Norte Norte	15,000.00
3234	Espacio programa radial Radio Cultural Upala	10,000.00
606060	Viáticos directivo a Ciudad Quesada para hacer transferencia de adelanto hospedaje para Feria Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua	4,947.90
46	Pago stand en Feria Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua	147,933.00
4867	Producción de 5 camisetas Unión de Acueductos Norte Norte	50,820.00
4869	Diseño, diagramación, preparación de artes de boletín de la Unión de Acueductos Norte Norte e impresión de 1000 unidades	417,550.00
34038	Cenas 04 participantes en Feria Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua	18,237.30

34040	Cenas 07 participantes en Feria Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua	36,967.50
758	Cenas 05 participantes en Feria Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua	29,574.00
1265	Cenas 14 participantes en Feria Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua	69,004.60
Subtotal G. Promoción / Divulgación		¢2,402,000.00
606051	Almuerzo y refrigerio taller inducción de la Comisión Pro Unión con funcionarios PPD	49,100.00
468	Almuerzo reunión de la Comisión Pro Unión julio 2012	8,000.00
187512	Preparación de arroz para almuerzo taller de la Comisión Pro Unión con funcionarios del PPD	2,900.00
16101	Transporte ida y vuelta participantes de Upala y Guatuso a reunión de seguimiento junio 2012 de la Comisión Pro Unión	55,000.00
606052	Transporte ida y vuelta de Los Chiles a Guatuso para reunión de seguimiento setiembre 2012 Comisión Pro Unión	50,000.00
54467	Viáticos de representante de la Unión en para entrega de documentos al PPD -PNUD	30,000.00
4509	Almuerzo para 07 personas miembros de Comisión para revisión final del estatuto de la Unión de Acueductos	28,000.00
606054	Transporte para reunión de seguimiento de Junta Directiva con abogado revisión estatutos de la Unión	60,000.00
606056	Transporte para reunión de seguimiento Junta Directiva con funcionarios del PPD-PNUD	70,000.00
606057	Viáticos de directivo Unión para Encuentro Anual de Socios del PPD-PNUD y en San José	35,000.00
606059	Transporte ida y vuelta de participantes de Los Chiles a Santa Fe de Guatuso para reunión mensual Junta Directiva Unión	30,000.00
92145	Transporte ida y vuelta de participantes de Upala y Guatuso a Santa Fe de Guatuso para reunión mensual Junta Directiva Unión	50,000.00

213	Almuerzo para 14 personas miembros de Unión de Acueductos para reunión de Junta Directiva el 08 de mayo de 2013 en Upala	42,000.00
149709	Transporte de participantes de Los Chiles a reunión de Junta Directiva de la Unión en ASADA Los Santos de Upala el 08 de mayo de 2013	60,000.00
149710	Transporte de participantes de Upala a reunión de Junta Directiva de la Unión en ASADA Los Santos de Upala el 08 de mayo de 2013	25,000.00
606079	Viáticos de directivo Unión para entrega de segundo informe de avance de proyecto al PPD-PNUD San José	27,000.00
606068	Transporte de directivo para recoger firmas de Junta Directiva para libro de actas	40,000.00
606069	Transporte ida y vuelta de participantes de Los Chiles a San Rafael de Guatuso para reunión mensual Junta Directiva Unión el 07 de junio de 2013	75,000.00
149708	Alimentación para reunión mensual Junta Directiva Unión el 07 de junio de 2013	30,000.00
606072	Alimentación para 14 personas miembros de Unión de Acueductos para reunión de Junta Directiva y seguimiento del Plan Estratégico el 07 de Julio 2013	23,000.00
606073	Transporte ida y vuelta de participantes de Los Chiles a San Rafael de Guatuso y de Upala a Guatuso para reunión de Junta Directiva y seguimiento del Plan Estratégico el 07 de Julio 2013	70,000.00
606074	Viáticos de directivo Unión para retirar reembolso de pago de inscripciones a Feria del Agua a oficinas del PPD-PNUD San José	29,000.00
229	Transporte de directiva de Katira a Florida por asistencia a reunión Junta Directiva Unión en Pavón de Los Chiles el 04 de octubre	3,000.00
606077	Transporte ida y vuelta de participantes de Upala y Guatuso para reunión Junta Directiva Unión en Pavón de Los Chiles el 04 de octubre	100,000.00
149713	Viáticos (alimentación 4 días y transporte)de integrante de Junta Directiva para elaboración de avance de informe final al PPD - PNUD del 24 al 28 de octubre 2013	58,000.00
65474	Hospedaje 4 noches de integrante de Junta Directiva para elaboración de avance de informe final al PPD - PNUD del 24 al 27 octubre 2013	60,000.00
149714	Alimentación para 4 personas miembros de Unión de Acueductos para reunión de revisión del documento Plan Estratégico en Upala el 13 de noviembre de 2013	8,000.00

815	Alimentación de 14 personas miembros de Unión de Acueductos y visitantes para reunión en Upala para organización de II Encuentro de Acueductos Norte Norte	39,000.00
149715	Viáticos a David Menjívar para asistencia al Encuentro Anual de Socios del PPD - PNUD en San José el 9 y 10 de diciembre 2013	21,500.00
149716	Viáticos a Carmen Umaña para asistencia al Encuentro Anual de Socios del PPD - PNUD en San José el 9 y 10 de diciembre 2013	20,000.00
474002	Transporte de participantes de Upala y Guatuso a reunión de Junta Directiva de la Unión y funcionario del PPD en ASADA El Pavón de Los Chiles el 07 de marzo de 2014	65,000.00
160	Pago de consultoría para evaluación final del proyecto	250,000.00
	Subtotal H. Seguimiento / Evaluación	¢ 800,034.30
161	Pago de consultoría para auditoría de recursos del proyecto	250,000.00
	Subtotal I. Auditoría	¢ 250,000.00
	Costo de chequera	6,000.00
	Subtotal J. Imprevistos	¢ 6,000.00
	TOTAL GENERAL	¢9,862,312.52

2.REPORTE DE GASTOS ACUMULATIVO

(1) Categoría de Presupuesto	(2) Presupuesto Aprobado*	(3) Gastos I Informe de Avance	(4) Gastos II Informe de Avance	(5) Gastos III Informe Avance	(6) Gastos Informe Final (acumulados)
A. Capacitación	1,300,000.00	190,700.00	351,889.12	562,600.00	1,105,189.12
B. Intercambios	2,000,000.00	-	1,124,405.20	1,010,800.00	2,135,205.20
C. Compra de equipo	1,500,000.00	1,139,663.90		62,910.00	1,202,573.90
D. Compra de materiales	1,000,000.00	152,055.00	33,140.00	262,615.00	447,810.00
E. Personal/Mano de obra (contrapartida)	-	-		-	-
F. Asistencia técnica específica	2,350,000.00	100,000.00	1,062,000.00	1,240,000.00	2,402,000.00
G. Promoción / Divulgación	1,210,000.00	-	800,034.30	-	800,034.30
H. Seguimiento / Evaluación	500,000.00	165,000.00	303,000.00	1,045,500.00	1,513,500.00
I. Auditoría	254,000.00	-		250,000.00	250,000.00
J. Imprevistos	-	-		6,000.00	6,000.00
Total	*10,114,000.00	1,747,418.90	3,674,468.62	4,440,425.00	9,862,312.52

*** Nota:** Los fondos totales recibidos por los tres desembolsos fueron de **¢ 9,852,867.00** (por diferencial cambiario del dólar USD \$), de manera que queda un saldo negativo de **¢ 9,445.52** que se gastaron de más y fueron asumidos por la organización.

2.REPORTE DE GASTOS ACUMULATIVO

(1) Categoría de Presupuesto	(2) Presupuesto Aprobado*	(3) Gastos I Informe de Avance	(4) Gastos II Informe de Avance	(5) Gastos III Informe (acumulados)	(7) Balance
A. Capacitación	1,300,000.00	190,700.00	542,589.12	1,105,189.12	194,810.88
B. Intercambios	2,000,000.00		1,124,405.20	2,135,205.20	-135,205.20
C. Compra de equipo	1,500,000.00	1,139,663.90	1,139,663.90	1,202,573.90	297,426.10
D. Compra de materiales	1,000,000.00	152,055.00	185,195.00	447,810.00	552,190.00
E. Personal/Mano de obra (contrapartida)	-		0.00	0.00	0.00
F. Asistencia técnica específica	2,350,000.00	100,000.00	1,162,000.00	2,402,000.00	-52,000.00
G. Promoción / Divulgación	1,210,000.00		800,034.30	800,034.30	409,965.70
H. Seguimiento / Evaluación	500,000.00	165,000.00	468,000.00	1,513,500.00	-1,013,500.00
I. Auditoría	254,000.00			250,000.00	4,000.00
J. Imprevistos	-			6,000.00	-6,000.00
Total	*10,114,000.00	1,747,418.90	5,421,887.52	9,862,312.52	251,687.48

* **Nota:** Los fondos totales recibidos por los tres desembolsos fueron de **€ 9,852,867.00** (por diferencial cambiario del dólar USD \$), de manera que queda un saldo negativo de **€ 9,445.52** que se gastaron de más y fueron asumidos por la organización.
