

I. Informe Narrativo

SECCION C: IMPLEMENTACION DEL PROYECTO

1. Objetivos Principales

Objetivo General: Promover la gestión integral del recurso hídrico del Corredor Biológico Ruta Los Malecu por medio de la conformación y fortalecimiento de una Unión de Acueductos Rurales de la Zona Norte.

Objetivos específicos del Proyecto	Resultados Principales	Indicadores de Impacto	Actividades Principales
Objetivo Específico 1 Conformar y consolidar la Unión de Acueductos Rurales de la Zona Norte Norte para liderar el proceso de gestión integral del recurso hídrico del Corredor Biológico Ruta Los Malecus	Resultado 1.1 Conformada legalmente la Unión de Acueductos Norte Norte con al menos 10 ASADAS de los 3 cantones.	Cantidad de eventos de promoción para la conformación Cantidad de ASADAS con acuerdo de integración para la conformación legal en la Asamblea Cantidad de comunidades representadas en las ASADAS involucradas en la Unión	1.1.1 Promoción de la Unión a través de talleres de cantonales, para generar los acuerdos de integración de las ASADAS interesadas. 1.1.2 Asesoramiento legal para la conformación: toma de acuerdos, elaboración de estatutos y protocolización de la Unión. 1.1.3 Realización de la Asamblea General Constitutiva.
	Resultado 1.2 Equipo básico adquirido para el funcionamiento y gestión de la Unión	Equipo adquirido para las actividades de la unión	1.2.1 Cotización y compra de equipo básico para las gestiones y formación de las ASADAS miembros (computadora, impresora y proyector)
Objetivo Específico 2 Elaborar un Plan estratégico con su presupuesto para el manejo integral del Recurso Hídrico de la Zona Norte Norte para las acciones prioritarias en los	Resultado 2.1 Organizaciones miembros (ASADAS) fortalecidas en gestión integral del recurso hídrico	Cantidad de ASADAS miembros y personas fortalecidas en gestión integral del recurso hídrico Al menos 2 eventos de capacitación realizados	2.1.1 Fortalecimiento de organizaciones miembros de la Unión por medio eventos de capacitación en recurso hídrico.

primeros 5 años de funcionamiento de la Unión de Acueductos Rurales			
	Resultado 2.2 Elaborado y distribuido documento del plan estratégico con acciones prioritarias y presupuesto para los cinco primeros años de funcionamiento de la Unión de Acueductos Rurales de la Zona Norte Norte	Cantidad de ASADAS, comunidades y población beneficiaria de las actividades priorizadas para los 5 primeros años de funcionamiento de la Unión de ASADAS Norte Norte Cantidad de talleres realizados para la elaboración y validación de la estrategia	2.2.1 Reuniones para coordinación, elaboración de metodología términos de referencia para contratación de facilitador. 2.2.2 Elaboración y validación de Plan Estratégico mediante 3 talleres cantonales (uno por cantón y 2 regionales. 2.2.3 Edición, reproducción y distribución del documento del plan estratégico entre ASADAS e instituciones claves.
Objetivo Específico 3 Divulgar y brindar seguimiento al proceso y avances de la gestión Integral del Recurso Hídrico de la Zona Norte Norte con los actores locales clave	Resultado 3.1 Divulgada la Unión de Acueductos y sus acciones prioritarias entre la población, empresas e instituciones locales de su área de influencia	Cantidad de actividades y medios de comunicación utilizados para la divulgación de la Unión (programas o cuñas radiales, participación en ferias, etc.)	3.1.1 Divulgación en medios de comunicación locales. 3.1.2 Elaboración de un boletín divulgativo de las primeras acciones de la organización.
	Resultado 3.2 Realizado el Segundo Encuentro de ASADAS de la Zona Norte Norte	Cantidad de ASADAS, instituciones y personas participantes en el Segundo Encuentro de ASADAS Cantidad de recursos y patrocinios gestionados por la Comisión Organizadora Actividades, alcances y	3.2.1 Reuniones de la Comisión Organizadora para la planificación y ejecución del Segundo Encuentro de ASADAS 3.2.2 Gestión de patrocinios para el financiamiento del evento 3.2.3 Realización del evento

	acuerdos generados durante el Encuentro Documento de Memoria y evaluación del Encuentro	3.2.4 Elaboración, edición y distribución de Memoria y evaluación del evento
Resultado 3.3 Incorporación y seguimiento del trabajo de la Unión en las acciones de desarrollo locales	Cantidad reuniones y organizaciones e instituciones participantes Propuesta de inclusión al plan estratégico Propuesta de declaratoria de RH interés de público	3.3.1 Reuniones de coordinación y seguimiento de los avances de la organización y con actores claves: Junta Directiva, ASADAS, AyA, MINAET, Ministerio de Salud, gobiernos locales y otros. 3.3.2 Negociación para la integración de la propuesta de trabajo de la Unión de Acueductos en el Plan de Desarrollo Regional 3.3.3 Promoción para que el recurso hídrico de los tres cantones sea definido de interés público de la Zona Norte Norte
Resultado 3.4 Efectuado el monitoreo y evaluación de los avances y logros del proyecto ante actores locales y el PPD	Cantidad de talleres e informes realizados Cantidad de personas y procedencia de participantes en las actividades de evaluación. Documento de evaluación Informes entregados a PPD	3.4.1 Evaluación de los avances mediante 2 talleres : intermedio y final 3.4.2 Elaboración de 2 informes a PPD 3.4.3 Realización de una auditoría final

<p>2. Actividades Planificadas</p> <p>1.1.1 Promoción de la Unión a través de talleres de cantonales, para generar los acuerdos de integración de las ASADAS interesadas.</p>	<p>3. Actividades realizadas:</p> <p>En este segundo periodo se realizó un taller cantonal con ASADAS de Guatuso con participación de 10 acueductos y 16 personas participantes. Con este se completaron los talleres cantonales para la motivar la conformación de la unión.</p> <p>Se lograron en total 16 acuerdos de asamblea 16 ASADAS para integrar la Unión:</p> <p>Los Chiles: 1. Santa Cecilia, 2. Pavón, 3. Caño Castilla – Las Delicias, 4.Las Nubes – Santa Elena y 5.Santa Fe.</p> <p>Upala: 6. Los Santos, 7. Moreno Cañas, 8. Birmania, 9.Buena Vista, 10.San José, 11.Cartago Norte y 12.Colonia Puntarenas.</p> <p>Guatuso: 13. Santa Fe, 14. San Rafael, 15.Buena Vista y 16. La Florida de Guatuso.</p>
<p>1.1.2 Asesoramiento legal para la conformación: toma de acuerdos, elaboración de estatutos y protocolización de la Unión.</p>	<p>Se continuó con la asesoría de un abogado y notario para definir la edición final del estatuto propuesto para la Unión en forma conjunta con la Comisión Pro – Unión de Acueductos y con aportes de las ASADAS participantes en las diferentes actividades del proceso. Para esto se hizo una sesión de una comisión específica con el abogado para dar los últimos detalles y correcciones a la propuesta de estatuto. También fue entregada esta versión a otros acueductos que no asistieron a los talleres para brindar la información y oportunidad de conformar la Unión.</p> <p>Durante la Asamblea Constitutiva, se hizo la lectura y últimos aportes y modificaciones al estatuto, el cual fue aprobado por los delegados. Se envió a revisión a Asesoría Jurídica del AyA y se obtuvo el visto bueno en febrero de 2013, para su entrega al Registro de Asociaciones el día, de la cual aún no se tiene respuesta.</p>
<p>1.1.3 Realización de la Asamblea General Constitutiva.</p>	<p>La asamblea se realizó el 16 de noviembre de 2012, con una participación total de 16 ASADAS, 25 delegados con derecho a voz y voto y 09 participantes de otras ASADAS que aún no reunían los requisitos para integrar ese día la Unión como miembros fundadores (cambios recientes de juntas directivas o remodelación de los acuerdos, principalmente). Solo 13 ASADAS tenían todos los requisitos para ingresar a la Unión, las restantes (Buena Vista de Guatuso, Santa Fe de Los Chiles, Moreno Cañas y Cartago Norte de Upala) se integrarán posteriormente conforme se cumpla con algunos trámites en proceso (renovación de juntas directivas y personerías jurídicas)</p>

<p>2.1.1 Fortalecimiento de organizaciones miembros de la Unión por medio eventos de capacitación en recurso hídrico.</p>	<p>Como parte de la participación de miembros de la Unión en la Feria Nuestra Agua 2013, se cargaron algunos de los gastos logísticos de la misma al rubro de A. Capacitación, dado que la participación en varios de los paneles del Foro Temático así como la visita a una planta de tratamiento de aguas residuales aportaron muchos conocimientos nuevos a los representantes que asistieron a este evento. A raíz de esta participación se logró además algunos contactos con instituciones claves para posteriores capacitaciones en los meses siguientes, tales como ACCVC - SINAC, Alianza por el Agua y el HIDROCEC de la UNA.</p>
<p>2.2.1 Reuniones para coordinación, elaboración de metodología términos de referencia para contratación de facilitador (Plan Estratégico de la Unión de Acueductos y el Recurso Hídrico del Territorio Norte Norte).</p>	<p>En este periodo se formó una comisión de 05 miembros de la junta directiva recién electa de la Unión, que se reunió en 03 sesiones de trabajo adicional: una para elaborar los términos de referencia que se enviaron a los oferentes del servicio para facilitar el proceso, otra para la definición del contrato final y una sesión con el consultor contratado para la definición metodológica del Plan Estratégico. En una reunión mensual de la Junta Directiva (05 de febrero) se revisaron las propuestas y se hizo la escogencia del consultor.</p>
<p>3.1.1 Divulgación en medios de comunicación locales.</p>	<p>Se participó en un programa radial de la Radio Cultural Upala en noviembre de 2011, previa a la realización de la Asamblea, a la que asistieron el presidente y la vicepresidenta de la Unión de Acueductos. Ellos presentaron la importancia y los fines de la Unión, el proceso y requisitos para integrar esta organización y la convocatoria a la Asamblea. También comentaron sobre la importancia, las amenazas, las oportunidades y los avances en el manejo integrado del recurso hídrico del Territorio Norte Norte.</p> <p>Se realizó una propuesta, gestión de fondos adicionales y negociación con SINAC, Proyecto GIT y PPD - PNUD y se redistribuyeron algunos presupuestos de los rubros de A. Capacitación, B. Intercambios y G. Divulgación - Promoción, que permitió la asistencia a la Feria de Manejo Comunitario de Agua y Saneamiento Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua. Se logró la asistencia de una delegación de 31 personas: 16 personas de acueductos comunales del Territorio Norte Norte, 02 funcionarios del AyA (Regional y Central) un Alcalde Municipal de Guatuso y 12 funcionarios del SINAC y Proyecto GIT. La participación contempló una presentación sobre la Unión, una mesa redonda y dos videos sobre la gestión del recurso hídrico del TNN y la Unión de Acueductos, un stand promocional y una visita a una planta de tratamiento de aguas residuales, entre otras actividades contempladas en el evento.</p>
<p>3.1.2 Elaboración de un boletín</p>	<p>Se redactó, editó y publicó un boletín de la Unión</p>

divulgativo de las primeras acciones de la organización.	llamado "La Unión Avanza" en su primera edición del mes de marzo 2013 con una impresión de 1000 ejemplares que se inició su distribución en la Feria Nuestra Agua 2013 en Granada Nicaragua a finales de marzo y se continuará en las diferentes actividades de la Unión en los meses próximos. Además el trabajo contratado incluye una plantilla para continuar con la edición de los siguientes números del boletín.
3.3.1 Reuniones de coordinación y seguimiento de los avances de la organización y con actores claves: Junta Directiva, ASADAS, AyA, MINAET, Ministerio de Salud, gobiernos locales y otros.	<p>Se han realizado <u>05 reuniones mensuales de seguimiento de la Junta Directiva y fiscales de la Unión, 02 reuniones adicionales con AyA para proyectos prioritarios para estudios técnicos a gestionar con MIDEPLAN y una reunión de seguimiento con funcionarios del PPD - PNUD.</u></p> <p>Además a inicios de enero dos miembros de la Junta Directiva en compañía de funcionarios del AyA Regional Huetar Norte asistieron a una gira del Vicepresidente de la República, don Alfio Piva Mesén, el cual visitó el Territorio Norte Norte para entre otros, asistir a dos eventos en el cantón de Los Chiles el día 10 relacionadas con acueductos comunales (según memoria) y el día 11 en una sesión en Guatuso se le presentó de forma oral y escrita una solicitud de apoyo para que la Unión de Acueductos pueda acceder a los fondos de preinversión del MIDEPLAN para financiar los estudios técnicos e hidrogeológicos tan necesarios para la gestión del recurso agua para abastecimiento humano. Simultáneamente se hicieron las gestiones respectivas directamente con MIDEPLAN y se está a la espera de una audiencia y reuniones para retomar esta propuesta.</p>
<p>OTRAS ACTIVIDADES: adicionales y ejecutados desde octubre 2012 a marzo 2013 que no estaban contemplados en el documento del proyecto, financiados por las ASADAS miembros, el Proyecto Gestión Integral del Territorio (GIT).</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ • 04 reuniones del Consejo Local del Corredor Biológico Ruta Los Malecu con asistencia de 08 miembros representantes de ASADAS de la Unión. • Participación de 09 miembros de la Junta Directiva y fiscales y presentación de los avances de la Unión y la gestión de RH en el TNN en el Foro de Logros de la Gestión Integral del Territorio Norte Norte con el Proyecto GIT con autoridades nacionales y actores locales realizado el 21 de febrero de 2013, actividad en la que se realizó la juramentación oficial por parte del Primer Vicepresidente de la República, el señor Alfio Piva Mesén. • Reunión de Seguimiento de la Federación ASADAS Huetar Norte con un miembro de la Unión. • Participación de un representante de la Unión) en el Foro "Construyendo juntos la Agenda del Agua" • Una reunión de acercamiento con una misión de funcionarios del BIB y de INBio para el proceso de elaboración del documento de un proyecto de gestión de servicios ecosistémicos en el TNN con financiamiento del BID - PNUD, gestionado por el INBio y el SINAC, el cual se tiene previsto iniciar en el 2014. 	

- Participación de 10 ASADAS miembros de la Unión en el **Taller del Plan Estratégico Integral del Territorio Norte Norte (noviembre 2012)** con énfasis en acciones sobre el recurso hídrico y el componente ambiental.

4. Problemas y dificultades en la implementación del proyecto:

- La concentración de actividades y gestiones durante el último trimestre de 2012 con las actividades de conformación leal de la Unión, y el primer trimestre del 2013 tanto de preparación, contratación, metodología y convocatoria de talleres para el Plan Estratégico de la Unión y el Recurso Hídrico, así como las actividades preparativas para la asistencia y rendición de cuentas de la participación de la Feria Nuestra Agua 2013 a finales de marzo en Granada, Nicaragua, junto con las actividades propias de las ASADAS pertenecientes a la Unión, dificultó terminar a tiempo el presente informe de labores de este segundo período de ejecución con todos sus anexos y comprobantes respectivos, por lo que pedimos las disculpas del caso.
- Las múltiples actividades de este periodo no han permitido avanzar en la gestión del II Encuentro de ASADAS, pero se retomará en los meses siguientes una vez terminado el Plan Estratégico de la Unión y el Recurso Hídrico del TNN.

5. Logro de los resultados basados en los indicadores del proyecto:

Resultado 1.1

- **03 talleres** de promoción y motivación con
- **39 Acueductos** de 3 cantones (Upala, Los Chiles y Guatuso) motivadas para la constitución de la Unión
- **16 acuerdos** de integración a la Unión
- **73 comunidades** representadas en ASADAS involucradas en la conformación de la Unión
- **1 Estatuto de la Unión** elaborado en conjunto con el asesor legal contratado y ASADAS
- **1 Asamblea Constitutiva de la Unión con**
- **13 ASADAS** fundadoras de los tres cantones y
- **34 personas de 16 ASADAS** y una Comisión Territorial asistentes a la asamblea

Resultado 1.2

- **12 eventos (7 reuniones, 1 talleres, 1 asamblea y 3 presentaciones en eventos) y 1 informe de avance** ejecutados con los equipos adquiridos para la gestión de la Unión

Resultado 2.1

- **Asistencia a paneles en Feria Nuestra Agua 2013 para formación** sobre recurso hídrico: asociatividad, gestión sostenible e integral, gobernanza, transparencia y saneamiento
- **01 gira** a una planta de tratamiento de aguas residuales
- **31 personas** asistentes provenientes de
- **16 acueductos del TNN (Unión y municipal), 1 gobierno local, 2 instituciones (SINAC y AyA) y 1 proyecto de cooperación local (GIT)** fortalecidos en gestión integral del recurso hídrico

Resultado 2.2

- **03 reuniones** para definición de términos de referencia, contrato y definición de metodología con consultor del Plan Estratégico de la Unión y el Recurso Hídrico en TNN

Resultado 3.1

- **31 personas participantes en la Feria Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua**
- **01 stand promocional** con información de la gestión del recurso hídrico en el TNN y el SINAC

- **02 videos** presentados en la Feria sobre la gestión del RH en TNN y Unión de ASADAS
- **01 boletín** editado y 1000 ejemplares reproducidos y distribuidos sobre actividades de la Unión

Resultado 3.3

- **02 reuniones** adicionales para gestiones con MIDEPLAN y AyA
- **01 gira y solicitud** con Vicepresidente Alfio Piva para gestiones con MIDEPLAN - AyA
- **6 alianzas** establecidas y fortalecidas con **instituciones relacionadas** al recurso hídrico: SINAC (Proyecto GIT y ACCVC), Alianza por el Agua e HIDROCEC de la UNA, AyA (Subgerencia Sistemas Comunales y Regional Huetar Norte) SENARA, MIDEPLAN y apoyo político de Vicepresidente de la República,

Resultado 3.4

- **13 reuniones mensuales** de coordinación y seguimiento de la Junta Directiva y fiscales
- **3 reuniones adicionales para seguimiento** con PPD – PNUD, AyA y MIDEPLAN
- **2 informes** de avance elaborado ante el PPD-PNUD
- **\$ 22,400.00** de cofinanciamiento en efectivo y especie para la sostenibilidad del proyecto

OTROS LOGROS: por las actividades adicionales ejecutadas desde setiembre 2011 a setiembre 2012, indicadas anteriormente.

- **Seguimiento y avances de los tres proyectos en ejecución con \$65.000,00 de PPD –PNUD con Fondos GEF más contrapartidas locales por \$70.000,00** para la gestión integral del recurso hídrico por parte de tres ASADAS integrantes de la Comisión Pro Unión de Acueductos.
- **Divulgación a nivel del TNN y ante autoridades regionales** y nacionales de los avances y logros de la Unión de Acueductos Norte Norte y gestión integral del RH y refuerzo del apoyo político por Vicepresidente de la República y AyA Central
- Fortalecimiento y participación en temas de la “Agenda ambiental del Agua” a nivel nacional.
- Incorporación como tema prioritario **Gestión Integral de Recurso Hídrico en la mesa Ambiental la el Plan Estratégico Integral del Territorio Norte Norte**

6. Solicitudes:

- En febrero 2013 se solicitaron y se aprobaron por el PPD – NUD los cambios para la distribución de los presupuestos que permitieran destinar fondos de la de los rubros de **A. Capacitación, B. Intercambios y G. Divulgación – Promoción** para participación en la Feria Nuestra Agua 2013 en Granada, Nicaragua con el aporte adicional del PPD-PNUD para cubrir los costos de inscripción al evento de 16 participantes comunitarios y 8 participantes institucionales.

7. Información Adicional

- Con las actividades realizadas hasta el momento mucha de la ASADAS que aún no son miembros de la Unión se han interesado en realizar los trámites para integrarse a la organización, acciones que la Junta Directiva debe retomar en los meses siguientes para continuar su proceso de consolidación, pues en los últimos meses se ha dado concentración de múltiples actividades y eventos de gestión y fortalecimiento incluidas en el plan de trabajo del presente proyecto en ejecución.
- A través de la comunicación estrecha con UNAGUAS, COFORSA y miembros de Alianza por el Agua se han logrado canalizar mucha información y colaboración en gestiones logísticas para asistencias a eventos y procesos de fortalecimiento de los acueductos comunales.

8. Solicitud para la revisión del presupuesto:

Se solicitó al PPD PNUD realizar cambios de distribución en los rubros de capacitación **A. Capacitación**, **B. Intercambios** y **G. Divulgación – Promoción**; para la asistencia a la Feria Nuestra Agua 2013, lo cuales están mencionados en este documento, en la memoria respectiva e indicados en el informe financiero respectivo.