
Documento de Evaluación Final

Proyecto PPD GEF-V: COS/SGP/FSP/OP5/DT/12/18

“Disminuir la degradación de la tierra en la cuenca del Jesús María a través del fomento de prácticas agro-conservacionistas en la comunidad de Berlín”

Asociación de Desarrollo Integral de Berlín de San Ramón

Elaborado por:

Julio Barquero Elizondo

Consultor

jebarquero07@gmail.com

Enero de 2015

I. Informe Narrativo

1. Resumen ejecutivo

La Asociación de Desarrollo Integral de Berlín de San Ramón desarrolló durante el período julio 2012-diciembre de 2014 el proyecto “*Disminuir la degradación de la tierra en la cuenca del Jesús María a través del fomento de prácticas agro-conservacionistas en la comunidad de Berlín*”, el cual fue financiado con fondos asignados por la Fase V del Programa de Pequeñas Donaciones del FMAM de Costa Rica (Proyecto COS/SGP/FSP/OP5/DT/12/22). Este proyecto es parte de una iniciativa mayor que procura el manejo adecuado de la cuenca del río Jesús María, considerada la más degradada del país. Esta iniciativa es promovida por la Comisión Asesora sobre Degradación de Tierras (CADETI).

Como parte del modelo de proyecto se incluyó la contratación de una asesoría profesional para la realización de una evaluación final del proyecto, bajo una modalidad participativa y desarrollada directamente con la membresía de la organización y en coordinación con los representantes de CADETI.

En este reporte se presentan los resultados de esta evaluación participativa, realizada el 16 de diciembre de 2014 en la comunidad de Berlín de San Ramón.

2. Descripción del proyecto y resumen de información de línea de base

- Organización ejecutora

La Asociación de Desarrollo Integral de la comunidad de Berlín (ADI Berlín), del distrito de San Rafael de San Ramón, fue constituida el 16 de noviembre de 1975, con un número total de 80 afiliados. Actualmente, la membresía del grupo es de 156 personas.

Los proyectos desarrollados por la organización son: construcción de comedor escolar, construcción del puesto de salud, construcción del salón comunal, mejoramiento de la carretera, el acueducto y gestión del servicio eléctrico. El desarrollo y apoyo de los proyectos mencionados ha creado un a experiencia en la organización para la gestión y ejecución de emprendimientos. La organización se reúne mensualmente y cuenta con personería y cédula jurídica al día.

En la actualidad la presidenta de la ADI Berlín es la señora Rosalía Chavarría Chavarría.

- Ubicación

La comunidad de Berlín de San Ramón se encuentra ubicada en la cuenca alta de la cuenca del río Jesús María (Figura 1). Políticamente se ubica en el distrito San Rafael, cantón de San Ramón, provincia de Alajuela. Las coordenadas geográficas del centro de la comunidad son 10° 00' 53.94" de latitud Norte y 84° 28' 20.76" de longitud Oeste. Se encuentra a 12 kilómetros al sur de la ciudad de San Ramón.

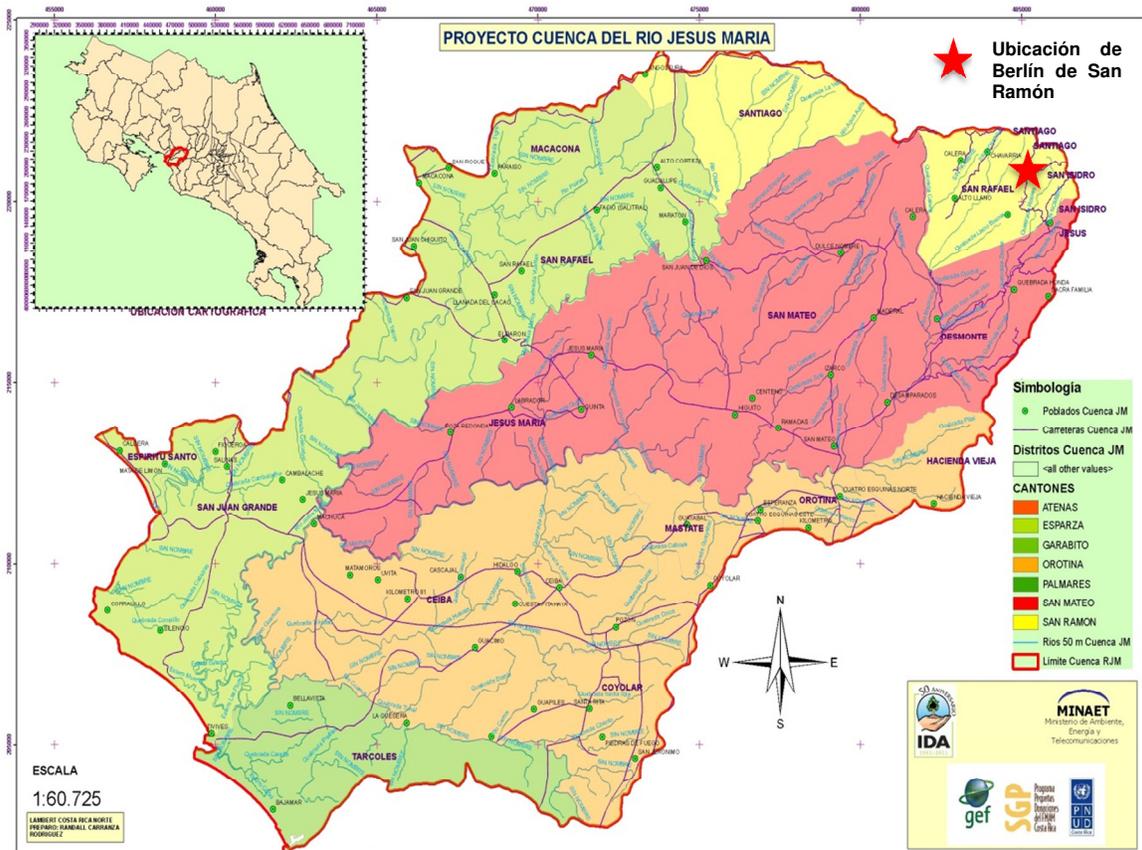


Figura 1: Ubicación de la comunidad de Berlín de San Ramón, en la parte alta de la cuenca del río Jesús María.
Cortesía de CADETI, 2014

Berlín se encuentra ubicada a 12 kilómetros de la ciudad de San Ramón y a 9 kilómetros de la ciudad de Palmares. Históricamente, en la parte alta de los Montes del Aguacate se trazó un camino de mulas con el fin de trasladar maquinaria, equipo, y todo tipo de abastecimientos desde San Ramón y Palmares a las minas que se explotaban en la parte baja de los Montes, en el sector de Desmonte o Sacra Familia, cerca de La Libertad.

La comunidad de Berlín cuenta con camino asfaltado, escuela, kínder, iglesia y plaza de fútbol. Las organizaciones locales son la Asociación de Desarrollo Integral (ADI), la ASADA y la Junta de Educación Escolar. Se cuenta con servicio de bus desde San Ramón.

Por años, la tradición agrícola de los pobladores fue la ganadería y el cultivo de granos básicos. Al pasar los años la cultura del café se impuso y actualmente es el principal medio de vida en la comunidad (Figura 2).

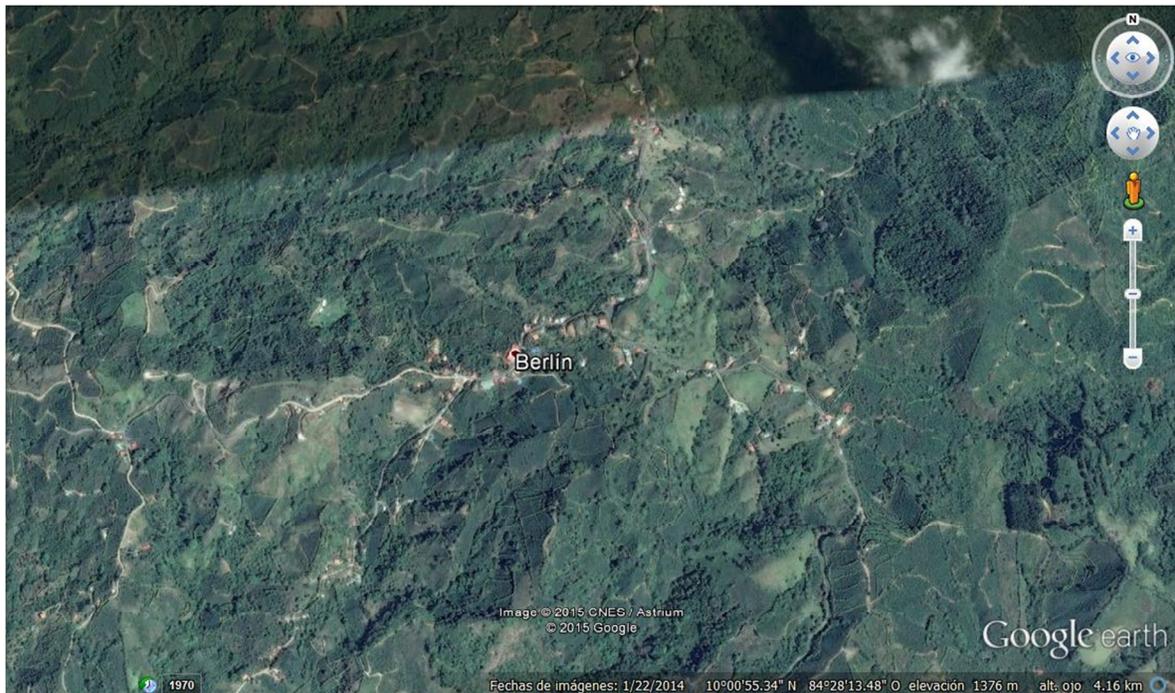


Figura 2: Entorno natural y productivo de la comunidad de Berlín de San Ramón
Fuente: Google Earth 2014

La comunidad enfrenta graves problemas tanto ambientales como socioeconómicos que se detallan a continuación:

1. Altas pendientes
2. Mucha erosión de suelos
3. Caminos en mal estado
4. Pocas nacientes y caudal disminuye mucho en verano
5. Falta de información para la producción sostenible
6. Familias numerosas y fincas pequeñas.
7. Falta de capacitación de gestión de organizaciones comunales
8. Falta de fuentes de empleo principalmente para mujeres
9. Rendimientos de café baja por suelos degradados

10. Los bosques se deforestaron y los suelos pasaron a ser cultivados con pastos, granos básicos y café
11. Alta incidencia de “ojo de gallo” (*Mycena citricolor*) y otras enfermedades en café
12. Poco apoyo/ comité para trabajo con jóvenes
13. Contaminación de aguas y suelo con desechos de plaguicidas y envases mal dispuestos.

- Contribución del PPD

Con base en la problemática general planteada para su comunidad, la ADI Berlín presentó este proyecto al Programa de Pequeñas Donaciones. El proyecto se ubica en el Área Focal del GEF de Degradación de Tierras y se desarrolló en la cuenca del Río Jesús María. Adicionalmente, la comunidad se ubica en la parte alta de la cuenca, que es la más deteriorada y que requiere de acciones inmediatas de restauración.

Para seleccionar las intervenciones, se priorizaron de los principales problemas ambientales mencionados, y en los que consideraban se debería de enfocar el proyecto para tratar de darles solución. Estos se tradujeron en objetivos, se determinaron los resultados para cada uno de los objetivos y las actividades principales que estarían realizando.

El monto solicitado y aprobado por PPD fue de veinte mil doscientos cuatro dólares (US\$20.204), que equivalían en julio de 2012 a nueve millones trescientos treinta y ocho mil ochocientos colones (¢9.953.592).

En el Cuadro 1 se indican las categorías presupuestarias aprobadas para la ejecución del proyecto.

Cuadro 1: Presupuesto aprobado por el PPD para el proyecto

CATEGORIA DE GASTO	MONTO APROBADO	
	Colones	US\$
A. Capacitación	493.800	1.000
B. Intercambios	493.800	1.000
C. Compra de Equipo o herramientas	1.698.178	3.439
D. Compra de Materiales y hechura de obras de conservación	6.303.357	12.765
E. Promoción y Divulgación	246.900	500
F. Seguimiento y Evaluación	246.900	500
G. Auditoria	246.900	500
H. Imprevistos	246.900	500
TOTAL	¢9.976.735	\$20.204

Considerando que por las variaciones en el tipo de cambio la Asociación recibió finalmente un total de ₡9.953.592, este presupuesto fue modificado de la siguiente manera:

Categoría de Presupuesto	Monto Aprobado
A. Capacitación	493.800
B. Intercambios	493.800
C. Compra de Equipo o herramientas	1.698.178
D. Compra de Materiales y hechura de obras de conservación	6.303.357
E. Promoción y Divulgación	246.900
F. Seguimiento y Evaluación	246.900
G. Auditoría	246.900
H. Imprevistos	223.757
TOTAL	₡9.953.592

El cambio realizado fue restar de "Imprevistos" la diferencia por el tipo de cambio (₡23.143).

- Cofinanciamiento

La ADI Berlín se comprometió a obtener y aportar un cofinanciamiento en especie total de cinco millones quinientos cincuenta mil ciento colones (₡5.550.000), equivalentes a once mil ciento cuarenta y cinco dólares (US\$11.145) al tipo de cambio vigente en julio de 2012 (493,50).

El detalle de este cofinanciamiento o contrapartida se presenta en el Cuadro 2.

Cuadro 2
Detalle de la contrapartida o cofinanciamiento del proyecto

Nombre del Donante	Tipo (efectivo o especie)	Efectuado o proyectado?	Valor en moneda local
1.MAG	Especie	Proyectado	2.750.000
2.CADETI	Especie	Proyectado	2.750.000
3. Organización solicitante	Especie	Proyectado	3.562.650
Total			¢9.062.650

La proyección elaborada para esta contrapartida en especie se haría realidad mediante el aporte de horas de servicio profesional de los profesionales de CADETI (MINAE, MAG e INDER), el combustible aportado por las instituciones para la movilización de los funcionarios, y por el tiempo aportado por los beneficiarios para reuniones, talleres, giras y actividades de conservación de suelo en las fincas.

A través del proceso de documentación de estos fondos elaborado mediante la Auditoría que complementa esta Evaluación Final, fue posible comprobar que el monto final recibido por el proyecto superó ampliamente al monto ofrecido. Esta situación muestra más el éxito alcanzado por el proyecto, y da fe de su alto valor socioeconómico y ambiental. Efectivamente, dicho monto fue de trece millones doscientos setenta y siete mil ciento veinte colones (¢13.277.120), equivalentes a US\$26.805 al tipo de cambio promedio durante la ejecución del proyecto.

Esta información se presenta en el Cuadro 3. Un completo detalle de las fuentes de información y los cálculos respectivos se puede hallar en el Informe Final y en la Auditoría del proyecto.

Cuadro 3
Contrapartida recibida por el proyecto

Fuente	Tipo (en efectivo o especie)	Monto ofrecido		Monto recibido*	
		Moneda Local	Equivalente US\$	Moneda Local	Equivalente US\$
1.CADETI (MINAE/MAG/INDER)	Especie	¢5.500.000	\$11.138	¢5.502.500	\$10.810
2. ADI Berlín	Especie	¢3.562.650	\$7.215	¢7.774.620	\$15.274
Totales		¢9.062.650	\$18.353	¢13.277.120	\$26.805

Esta información demuestra que el éxito del proyecto se basó en un excelente complemento de elementos financieros, técnicos, profesionales y comunitarios. Además, se puede comprobar que a menudo se subestiman los aportes que hacen las organizaciones y las instituciones gubernamentales a los proyectos.

- Duración del Proyecto

El proyecto tuvo una duración de 25 meses, contados desde la firma del MOA (9 de julio de 2012) hasta la elaboración del Informe Final (diciembre de 2014)

- Objetivos del Proyecto

Objetivo general:

Disminuir la degradación de la tierra en la cuenca del Jesús María a través del fomento de prácticas agro-conservacionistas en la comunidad de Berlín, a través del fortalecimiento de las capacidades de la población, la implementación de prácticas de conservación de suelos y la educación ambiental.

Objetivos específicos:

- **Objetivo 1:** Desarrollar prácticas de conservación de suelos que contribuyan a reducir la pérdida de suelo y que permitan un manejo integral de la finca.
- **Objetivo 2:** Capacitar a los participantes en el proyecto en aspectos de manejo sostenible y conservación de suelos

- Implementación

El proyecto fue liderado por la Junta Directiva de la Asociación de Desarrollo Integral de Berlín, con la asesoría profesional de los funcionarios de CADETI y la coordinación general del Ing. Donald Vásquez, de MINAE.

Con base en el documento del proyecto y sus secciones fundamentales (objetivos, marco lógico, plan de trabajo y presupuesto), la Junta y los asesores fueron desarrollando las diferentes actividades que permitieron al final:

- Alcanzar los objetivos propuestos
- Logar los resultados planteados
- Producir los impactos deseados en la comunidad y en la cuenca del río Jesús María

Tanto los aspectos técnicos del proyecto como los financieros (manejo de los fondos y reporte de su uso) fueron implementados satisfactoriamente.

- Línea de base al inicio del proyecto

Nivel Nacional: Dado el alcance local del proyecto, y considerando la enorme amplitud de iniciativas de este tipo desarrolladas por PPD, CADETI y otras instancias, en realidad no están disponibles a este nivel los datos necesarios para documentar la línea de base nacional.

Nivel Comunitario: Se detalla la información de línea de base comunitaria para los indicadores propuestos en el Cuadro 4.

Cuadro 4
Línea de base para los indicadores del proyecto

Indicadores	Línea Base	Meta
Hectáreas de tierra con prácticas agrícolas sostenibles	0	20
Agricultores/ agricultoras capacitados en prácticas de conservación de suelos en sus fincas	0	20
Agricultores/ agricultoras implementando prácticas de conservación de suelos	0	20
No. participantes en el proyecto capacitados y aplicando técnicas de conservación de suelos	0	20

Adicionalmente, se valoró la línea de base e indicadores del área focal Degradación de Tierras (Cuadro 5).

Cuadro 5
Línea de base e indicadores del área focal FMAM Degradación de Tierras

AREA FOCAL/TEMATICA	INDICADOR	LINEA DE BASE	META
DEGRADACION DE TIERRAS	Hectáreas de tierra bajo manejo sostenible por el proyecto	0	20
	Toneladas de erosión de suelo prevenidas	0	600*
	Innovaciones o nuevas tecnologías desarrolladas o aplicadas	0	3
	Metros lineales de estructuras para la conservación del suelo construidas y operando efectivamente	0	10.000**

* 20 hectáreas mejoradas x 30 toneladas de suelo / (hectárea x año) x 1 año

** 20 participantes x 500 metros lineales de estructuras cada uno

3. Productos

Los logros tangibles y demostrables en campo que se obtuvieron con la ejecución de este proyecto son los siguientes:

- a. Construidos y funcionando adecuadamente 3.915 metros de *acequias de ladera* en las fincas de 20 productores miembros del proyecto, a razón de 196 metros lineales en promedio por finca. Estas estructuras hidráulicas

transportan el agua de escorrentía de una manera poco erosiva, facilitando la infiltración y manteniendo la materia orgánica en la plantación. Su base es típicamente de 30 centímetros de ancho.

- b. Construidos y en funcionamiento provechoso 660 metros lineales de *canales de guardia*, a razón de 33 metros en promedio por beneficiario (20 agricultores). Los canales de guardia son estructuras hidráulicas de forma trapezoidal o parabólica, que se construyen en la parte superior de los terrenos para evitar la entrada de escorrentía superficial proveniente de otros predios. Su base es típicamente de 40 centímetros de ancho.
- c. Construidos 180 metros de *muros de piedras* para mitigar la fuerza de la corriente sobre los taludes en los canales y acequias.
- d. En resumen, mediante el proyecto fueron construidos *4755 metros lineales de estructuras hidráulicas* dentro de las diferentes fincas de los 20 participantes en el proyecto, con buen mantenimiento y en operación exitosa.
- e. Una mejora evidente, aunque no cuantificada, de la *productividad del café*, como efecto directo del aporte combinado de obras hidráulicas y fertilización. Los datos respectivos se tendrán al final de la cosecha 2014-2015.
- f. Plantados *126 árboles de aguacate* de la variedad Haas y *37 árboles* de aguacate de bajura, para un total de *163 árboles de aguacate*, en las 20 fincas de los integrantes de la ADI Berlín. Esto representa un aporte en especie a los participantes de ¢399.350. Algunos de estos frutales ya empezaron a fructificar.
- g. Construidas *82 terrazas individuales* para los árboles de aguacate Haas y de bajura, cuando el caso lo ameritó.
- h. Entregados a los participantes insumos agrícolas, equipo y herramientas por un monto global de ¢4.927.565, como un aporte en especie complementario a las labores de conservación de suelo y a la capacitación. El valor promedio de los aportes entregados fue de ¢226.378,25.
- i. Participación de los 20 beneficiarios (8 mujeres y 12 hombres) en una gira de capacitación sobre captura de carbono en el suelo y producción de café intercalado, a la Finca Helsar (Zarcero)
- j. Participación de los 20 beneficiarios (mujeres y hombres) en una gira de capacitación sobre manejo y conservación de suelos a las localidades de San Juan del Sur (Finca Clotti), Fraijanes (Finca Integral Didáctica) y Poás (Finca El Paraíso).

- k. Asistencia de los 20 participantes del proyecto (mujeres y hombres) a una gira de trabajo a Santa Cruz de León Cortés.
- l. Un 10% de los productores de la comunidad (20 de un total de 200) beneficiados con las actividades del proyecto.
- m. Treinta y nueve (39) visitas de asistencia profesional realizadas por el personal de las instituciones involucradas en la realización del proyecto
- n. Aporte de 198 horas de aporte técnico del personal técnico de las Agencia de Servicios Agropecuarios del MAG de Palmares (ASA-Palmares) y San Ramón (ASA-San Ramón), INDER-Coyolar y la colaboración de la Unidad de Gestión Agroempresarial de la Región Central Occidental del MAG.
- o. Aporte de una contrapartida en especie de ¢5.502.500 (\$10.810) por parte de las instituciones gubernamentales que integran el CADETI (MINAE, MAG e INDER).
- p. Aporte de una contrapartida en especie de ¢7.774.620 (\$15.274) por parte de la Asociación de Desarrollo Integral de Berlín, mediante el tiempo aportado por los 20 beneficiarios y beneficiarias del proyecto. Con este monto, se completó una contrapartida global de ¢13.277.120 (\$26.805), que superó ampliamente la contrapartida ofrecida (¢9.062.650).

4. Sostenibilidad de los resultados del proyecto

-CRONOLOGÍA

El nivel de sostenibilidad de los resultados de este proyecto es alto, pues se trata de obras de conservación de suelos realizados en las fincas, mediante un proceso participativo.

La aplicación de la metodología “aprender haciendo”, combinada con una adecuada supervisión profesional realizada por los funcionarios de las instituciones participantes en la CADETI (en este caso MINAE, MAG e INDER), ofrece excelentes perspectivas de sostenibilidad para las acciones y logros del proyecto.

Un aspecto importante es que los beneficiarios y beneficiarias están convencidos por la experiencia vivida en sus fincas, de que las obras de conservación y enriquecimiento del suelo traen beneficios ambientales y económicos a corto, mediano y largo plazo.

Será de especial importancia que CADETI continúe monitoreando las fincas beneficiadas, verificando si los finqueros y finqueras están dando mantenimiento a las obras realizadas, si han ampliado la extensión y cobertura de aquellas obras en las cuales tienen la posibilidad técnica y económica de hacerlo, y si se las buenas prácticas se han extendido a otros finqueros y finqueras no pertenecientes a ADI Berlín.

5. Impactos del proyecto

Durante el taller de evaluación fue abordado el tema de los impactos y su valoración. Los participantes definieron cuáles fueron en su criterio los principales impactos del proyecto, dividiéndolos en las categorías sugeridas (económicos, sociales/organizativos y ambientales).

Se realizó un esfuerzo para valorar esos impactos, y los resultados son los que se presentan en los cuadros siguientes:

a. Aspectos económicos

DESCRIPCION DEL IMPACTO	VALORACION DEL IMPACTO					
	TIPO		EFECTO		PREVISION	
	POSITIVO	NEGATIVO	DIRECTO	INDIRECTO	PREVISTO	IMPREVISTO
La construcción de obras de conservación y mejoramiento de los suelos cafetaleros	X		X		X	
El mejoramiento de la calidad de los cafetos en las áreas intervenidas	X		X		X	
Las ayudas en especie otorgadas a cada beneficiario, compuestas por fertilizantes y herramientas agrícolas	X		X			X
Los caficultores participantes están diversificando los cafetales con árboles frutales y maderables	X		X		X	
La prevención del desperdicio de los agroquímicos y la pérdida del suelo, gracias a las acequias de ladera, los canales de guardia y otras obras que se han confeccionado.	X		X		X	

b. Aspectos sociales y organizativos

DESCRIPCION DEL IMPACTO	VALORACION DEL IMPACTO					
	TIPO		EFECTO		PREVISION	
	POSITIVO	NEGATIVO	DIRECTO	INDIRECTO	PREVISTO	IMPREVISTO
El aprendizaje teórico y práctico de una serie de técnicas de conservación de suelos	X		X		X	
Los beneficiarios se sienten capacitados para realizar por ellos mismos las labores en sus fincas, con asistencia técnica de las instituciones estatales	X		X		X	
Conocidas valiosas experiencias productivas con café, aguacates, pastos mejorados y otros cultivos a través de las giras						

c. Aspectos ambientales

DESCRIPCION DEL IMPACTO	VALORACION DEL IMPACTO					
	TIPO		EFECTO		PREVISION	
	POSITIVO	NEGATIVO	DIRECTO	INDIRECTO	PREVISTO	IMPREVISTO
La recuperación de terrenos muy erosionados	X		X		X	

No fueron identificados impactos negativos en este proyecto, ya que todos y todas lo consideran e identifican como altamente positivo.

En síntesis, en este tema se puede aseverar que el proyecto tuvo impactos muy positivos en los componentes económico, social, organizativo y ambiental. Tales impactos tienen un efecto directo sobre los beneficiarios y su comunidad, y que era previsible que se diera esta situación pues el proyecto fue bien planificado y excelentemente ejecutado.

El tema de género fue de gran importancia durante el desarrollo del proyecto. Del grupo total de 20 beneficiarios, 8 son mujeres, lo cual representa un 40%. Si bien no se alcanzó un balance perfecto, ello es representativo de la realidad local, en donde la mayoría de los propietarios son varones. Las mujeres han tenido un rol muy positivo en el desarrollo de las actividades del proyecto, y en general de las acciones tendientes a mejorar las condiciones de vida de la comunidad. Actualmente, una mujer es la presidenta de la ADI Berlín.

En los aspectos de capacitación y adquisición de nuevos conocimientos a través de giras y talleres, los resultados se han visto a nivel del cambio de actitud de los y las participantes hacia el uso de los recursos de las fincas.

6. Contribución a los Beneficios Ambientales Globales

Siendo este un proyecto que se enfoca hacia la recuperación de la calidad general de la parte alta de la cuenca del río Jesús María a través del mejoramiento de las prácticas agrícolas y la capacitación, sus beneficios ambientales son en primera instancia locales.

Efectivamente, las obras realizadas en los cafetales para encausar favorablemente el movimiento del agua y de los sedimentos están teniendo un efecto positivo al reducir dramáticamente la erosión del suelo, la sedimentación de las quebradas y ríos y la contaminación por lavado y arrastre de los agroquímicos aplicados. Este efecto es local, pero a medida que se multiplique en toda la cuenca, los beneficios se irán ampliando a escala regional, nacional y a largo plazo, a escala global.

Aspectos concretos en los cuales el proyecto aporta a los beneficios ambientales globales son la reducción de la erosión de los suelos agrícolas, la diversificación productiva, el mejoramiento de la seguridad alimentaria local, el crecimiento económico sostenible basado en el manejo ambiental y el enfoque de género.

7. Conclusión y evaluación de lecciones aprendidas.

La ADI Berlín considera que los objetivos del proyecto fueron cumplidos a cabalidad, lo cual es muy satisfactorio para la organización pues este fue el primer proyecto de este tipo. Se reconoce que al inicio había bastante incredulidad sobre las recomendaciones de manejo del café, pues los agricultores estaban acostumbrados a ciertas prácticas y pensaban que las nuevas pensaban que no serían efectivas.

Todos opinan que un factor clave para el éxito del proyecto fue el otorgamiento de incentivos a los agricultores (fertilizantes químicos, herramientas y equipo para la agricultura), como una manera de reconocimiento por el tiempo y esfuerzo invertidos en el desarrollo de las mejores prácticas de conservación de suelos. Adicionalmente, ya se ha ido creando una conciencia en la población sobre la necesidad de cuidar los recursos, y esto permitió una mejor respuesta en general.

Se considera un avance muy positivo que 20 agricultores de Berlín (8 mujeres y 12 hombres) hayan mantenido un buen nivel de participación en todas las actividades del proyecto; un aspecto muy importante es que en todas las fases del mismo se le dio prioridad a la participación de la familia, como una garantía de sostenibilidad.

Los mejores indicadores del cumplimiento de los objetivos son las evidencias de gente capacitada y obras en la finca funcionando. En las fincas beneficiadas se notan las diferencias en el café, pues las plantas están mejor, más verdes y vigorosas. Así mismo, las plantas están cosechando más en las áreas en donde se realizaron las prácticas de conservación y mejoramiento de suelos, en comparación con aquellas que no han sido intervenidas.

La magnitud de las obras realizadas es muy importante. Por ejemplo, en la finca de don Walter Chavarría existían zanjas de 1,85 metros de profundidad, las cuales fueron intervenidas y rellenadas con material, y hoy están funcionando correctamente.

Otro buen indicador del cumplimiento de los objetivos es que a raíz del éxito alcanzado a la ADI Berlín se le concedió la administración de un nuevo proyecto de conservación de suelos, el cual ya está siendo ejecutado.

Una acción que demuestra sostenibilidad es la confección de codales para elaborar las obras en contorno, con fondos de este proyecto.

El grupo de beneficiarios considera que por su propia cuenta podrán desarrollar una buena cantidad de obras de recuperación y mejoramiento de sus fincas, pues el aprendizaje ha sido de buena calidad.

La siembra de arbolitos de aguacate, plátano enano, sombra y frutas se considera una excelente alternativa para mejorar la seguridad alimentaria de los participantes, mejorar la economía y favorecer a la fauna silvestre.

Lecciones aprendidas

- *Un cafetal debe ser diversificado para producir otros productos; urge retomar el sistema antiguo de cultivos mixtos*

Antiguamente en los cafetales se sembraban muchos tipos de plantas útiles, tales como frutales, para leña, como sombra, medicinales y maderables. Esta costumbre aportaba mucho a la seguridad alimentaria de los y las propietarias, así como de los trabajadores temporales que acudían a recoger el café. Luego se abandonó dicha práctica, con el advenimiento de variedades que crecen mejor a pleno sol, y ante el vandalismo que se hizo frecuente y molesto. Sin embargo, los participantes consideran que sería conveniente probar el regreso a ese tipo de plantación diversificada, aplicando medidas tales como sembrar preferentemente en las inmediaciones de las casas, vigilar durante las épocas de cosecha, concientizar a los vecinos y establecer redes de comunicación por celular para avisar de anomalías y amenazas.

- *El enfoque de género promueve la participación de las mujeres, democratiza la toma de decisiones y estimula el involucramiento de toda la familia.*

Mediante la aplicación constante de un enfoque de género bien concebido, este tipo de proyectos fortalecen mucho la toma de conciencia sobre el rol fundamental de las mujeres en la vida productiva, la organización familiar y comunitaria y en la conservación de los recursos naturales.

- *Un factor clave para el éxito del proyecto fue el otorgamiento de incentivos a los agricultores: fertilizantes químicos, herramientas y equipo para la agricultura.*

Estos aportes en especie fueron enfocados como una manera de reconocimiento por el tiempo y esfuerzo invertidos en el desarrollo de las mejores prácticas de conservación de suelo. Su obtención ha estimulado fuertemente a los y las participantes para desarrollar eficientemente las labores del proyecto y a asegurar mejores perspectivas de sostenibilidad y replicabilidad futura.

- *La presencia constante, la coordinación frecuente y el compromiso en el trabajo de los profesionales de las instituciones motiva a los y las participantes para hacer las cosas bien*

En el pasado se habían desarrollado acciones de formación teóricas, que resultaban cansadas y aburridas, y sin nada práctico ni productivo. Además, los capacitadores nunca volvían a la comunidad ni daban seguimiento alguno. Este proyecto fue dirigido por profesionales con otra visión, y los resultados son la mejor evidencia de la bondad de un enfoque verdaderamente participativo y práctico.

II. Informe Financiero de Gastos durante el periodo

Reporte General de Gastos

Número de Factura y/o recibo	Descripción del gasto	Monto (colones)
A. Capacitación		
193757	Pago desayuno, 22 personas, gira capacitación finca Helzar-Zarcero.	33.000
1053	Pago de transporte buseta, transportes TRANS COR. Gira finca Helzar-Zarcero.	100.000
001-01-3831	Pago de capacitación guiada, 22 personas, gira finca el Corso-Fraijanes.	110.000
8230	Pago de almuerzos, 22 personas, Freddo Fresas, gira finca el Corso-Fraijanes.	88.000
1076	Pago de transporte buseta, 22 personas, transportes TRANS COR. Gira finca Corso-Fraijanes.	160.000
	Subtotal A:	491.000
B. Intercambios		
00918	Pago de transporte gira de trabajo Santa Cruz /León Cortes.	200.000
258378	Compra de Refrigerio y Almuerzos / Gira (21)	100.800
258383	Compra de Almuerzos y Refrigerios (04) Gira	19.200
215	Compra de Refrescos y Galletas / Refrigerio	16.000
193758	Pago Almuerzo, 22 personas, gira capacitación finca Helzar-Zarcero.	66.000
	Subtotal B:	402.000
C. Compra de Equipo o herramientas		
41575591	Adquisición de Aspersoras Carpí Manuales 18 lts.	250.000
	Subtotal C:	250.000

	D. Compra de Materiales y hechura de obras de conservación	
41514632	Compra de fertilizantes químicos, orgánicos, abonos foliares y agroquímicos y herramientas.	4.677.565
41576720	Compra de fertilizantes químicos, Formula 17-2-14-7.4 0.2	3.073.970
	Subtotal D:	7.751.535
	E. Promoción y Divulgación	
0436755	Gastos por refrigerio en reunión	4.000
41699268	Tanque de agua y accesorios para la Escuela Berlín	231.955
24	Mano de obra soldadura para montaje de tanque de almacenamiento y riego Escuela Berlín	55.102
	Subtotal E:	291.057
	F. Seguimiento y Evaluación	
0669403	Servicios de alimentación	4.200
179051	Servicios de alimentación / Reunión PPD ADI .Coordinación Proyecto Cuenca J.M.	25.000
118	Pago de servicios profesionales evaluación final del proyecto	246.900
	Subtotal F:	276.100
	G. Auditoría	
117	Pago de servicios profesionales auditoría de fondos	246.900
	Subtotal G:	246.900
	H. Imprevistos	
3136	Compra de cien árboles de aguacate Haas	245.000
	Subtotal H:	245.000
	Total de Gastos.	9.953.592

Reporte de Gastos Acumulados

Categoría de Presupuesto	Monto Aprobado	Gasto I informe	Gasto II informe	Gasto III informe	Gasto Informe final	Gasto Acumulado	Balance
A. Capacitación	493.800	0	0	491.000	0	491.000	2.800
B. Intercambios	493.800	0	320.000	82.000	0	402.000	91.800
C. Compra de Equipo o herramientas	1.698.178	0	250.000	0	0	250.000	1.448.178
D. Compra de Materiales y hechura de obras de conservación	6.303.357	4.677.565	3.073.970	0	0	7.751.535	-1.448.178
E. Promoción y Divulgación	246.900	4.000	0	0	287.057	291.057	-44.157
F. Seguimiento y Evaluación	246.900	4.200	25.000	0	246.900	276.100	-29.200
G. Auditoría	246.900	0	0	0	246.900	246.900	0
H. Imprevistos	223.757	0	245.000	0	0	245.000	-21.243
TOTAL	9.953.592	4.685.765	3.913.970	573.000	780.857	9.953.592	0

Anexo 1

Lista de asistencia taller de Evaluación Final

V Fase Operativa del Programa de Pequeñas Donaciones Costa Rica

TALLER DE EVALUACION FINAL



ORGANIZACIÓN: ASOCIACION DE DESARROLLO INTEGRAL DE BERLÍN

PROYECTO: Disminuir la degradación de la tierra en la cuenca del Jesús María a través del fomento de prácticas agroconservacionistas en la comunidad de Berlín

FECHA: 16-12-2014

LISTA DE ASISTENCIA

NOMBRE	# CEDULA	CARGO	TELEFONO	FIRMA
Donald Vasquez P.	2-338-479	Coordinador Cuenca Jesús María	8951 4916	
Walter Honorio V	2-371-852	Tesorero	4534653	
Rosibel Mora Alcázar	2-493-455	secretaria	87-93-80-24	Rosibel m Al
David Coronado	2 988804	Presidente	2453 4661	David Coronado
Angeni céspedes	2 570 968	Beneficiaria	8517-90-20	Angeni céspedes
Rafael Jiménez	2-346-593	Vocal	2453 46-30	Rafael Jiménez

Anexo 2

Fotografías del taller de Evaluación Final y Auditoría



Grupo de participantes: Rafael Jiménez, Walter Chvarría, Angeni Céspedes y Rosalía Chavarría. Falta: Rosibel Mora

Walter Chavarría y Rosibel Mora trabajando en el reporte general de gastos

