
INFORME DE AUDITORÍA

Proyecto PPD GEF-V: COS/SGP/FSP/OP5/DT/12/19

**“Conservación y protección de los recursos naturales en la
comunidad de La Libertad”**

Asociación de Desarrollo Pro Mejoras La Libertad

Elaborado por:

Julio Barquero Elizondo

Consultor

iebarquero07@gmail.com

Enero de 2015

ANTECEDENTES

El PPD/FMAM inicia sus operaciones a nivel global en el año 1992, a raíz de la Cumbre de la Tierra en la que se crea el Fondo para el Medio Ambiente Mundial. Se concentra en cinco de las áreas temáticas del FMAM, que corresponden a los principales problemas ambientales globales identificados: biodiversidad, cambio climático, aguas internacionales, contaminantes orgánicos persistentes y degradación de tierras.

Mediante la prestación de apoyo financiero y técnico a proyectos que conservan y restauran la naturaleza a la vez que mejoran el bienestar y el sustento humano, el PPD demuestra que la acción comunitaria puede mantener el delicado equilibrio entre las necesidades humanas y la protección del Medio Ambiente, aspectos que involucran precisamente dos de los siete objetivos de Desarrollo del Milenio, la reducción de la pobreza extrema en el medio rural y la sostenibilidad ambiental.

Este propósito se ha venido concretando a través del apoyo a más de 500 comunidades, con proyectos ejecutados por organizaciones de base comunitaria y organizaciones no gubernamentales, en las cinco áreas focales mencionadas y concentrando su accionar en los últimos años en cinco áreas temáticas priorizadas: Producción sostenible, Territorios indígenas, Turismo Rural Comunitario, voluntariado en Brigadas y COVIRENAS, y Corredores Biológicos. Vale indicar que esta concentración de proyectos por áreas temáticas, ha permitido realizar un trabajo de manera integral y sectorial, con un mayor impacto desde lo local a lo global y fortaleciendo el trabajo en red, con una amplia gama de proyectos en cada una de estas áreas.

Para el GEF-5, el PPD/FMAM en Costa Rica entra en una nueva modalidad de ejecución con un proyecto Full Size utilizando sus asignaciones STAR por lo que el MINAET se constituye en un socio estratégico para la negociación de los fondos y por su participación en el Comité Directivo Nacional. Además, el Programa concentra su accionar en tres de las Áreas Focales del GEF, Biodiversidad, Cambio Climático y Degradación de Tierras. A nivel de país, en la zona de amortiguamiento de 8 Áreas Protegidas y dentro de 12 Corredores biológicos. Las metas del PPD para esta Fase Operativa se van a cumplir por medio de la ejecución de aproximadamente 160 proyectos (\$20.000.00 cada uno) por parte de las organizaciones de la sociedad civil. Todos estos proyectos van a ser auditados y evaluados a su conclusión.

OBJETIVO

Realizar una auditoría a la organización ejecutora Asociación de Desarrollo Pro Mejoras La Libertad sobre el uso correcto de los recursos desembolsados para la ejecución del proyecto "*Conservación y protección de los recursos naturales en la comunidad de La Libertad*" mediante una valoración operativa y administrativa.

ACTIVIDADES DESARROLLADAS

- Revisión de los 2 informes de avance presentados por la organización al Programa de Pequeñas Donaciones.
- Revisión con la Junta Directiva de la Asociación Desarrollo Pro Mejoras La Libertad y con el Coordinador del Proyecto de Manejo de la cuenca del Río Jesús María el uso general de los fondos desembolsados por el Programa de Pequeñas Donaciones.
- Revisión de los procedimientos utilizados por la organización para el uso de los fondos asignados por el PPD.
- Verificación de la existencia de plan de trabajo, verificar su cumplimiento y seguimiento.
- Revisión de información auxiliar donde se muestra la contrapartida del proyecto y valoración de la misma: bitácora del coordinador del proyecto de manejo de la cuenca del río Jesús María, memorias de giras y talleres, listas de asistencia a actividades.
- Revisión de los estados de cuentas, las chequeras, los libros y los respaldos de facturas manejados por la tesorera de la Asociación Desarrollo Pro Mejoras La Libertad.

RESULTADOS

A. Uso de los fondos.

De acuerdo con la revisión realizada de los documentos y los informes de avance presentados, la organización hizo un uso muy adecuado de los fondos asignados.

El uso general de los recursos se resume en el Cuadro 1, mismo que fue elaborado con la organización durante el proceso de preparación del Informe Final del proyecto:

CUADRO 1: Reporte de gastos acumulativo (colones)

Categoría de Presupuesto	Monto Aprobado	Gasto I informe	Gasto II informe	Gasto Informe final	Gasto Acumulado	Balance
Capacitaciones	500.000	179.500	0	320.500	500.000	0
Intercambios	500.000	110.000	0	390.000	500.000	0
Compra de materiales	9.202.500	0	4.503.093	4.900.675	9.403.768	-201.268
Promoción y divulgación	500.000	0	0	185.006	185.006	314.994
Seguimiento y Evaluación	500.000	0	0	250.000	250.000	250.000
Auditoría	250.000	0	0	250.000	250.000	0
Imprevistos	118.933	0	0	0	0	118.933
TOTAL	11.571.433	289.500	4.503.093	6.778.840	11.571.433	0

B. Contrapartida aportada al proyecto

De acuerdo con el PRODOC, la contrapartida aproximada prometida al proyecto fue de US\$32.529, tal y como se muestra en el Cuadro 2.

Cuadro 2
Detalle de la contrapartida o cofinanciamiento del proyecto

FUENTE DE LA CONTRIBUCION	Tipo de la contribución (especie o efectivo)	¿Efectuado o proyectado?	Valor de la contribución
Ministerio de Agricultura y Ganadería	En especie: salario de funcionarios (Ing. Agrónomo, secretaria,	Proyectado	\$17.011

	técnico agrícola)		
	En especie: vehículo	Proyectado	\$2.481
	En especie: equipo (computadora, teléfono, fax, etc)	Proyectado	\$3.038
Productores beneficiados	Mano de obra	Proyectado	\$10.000
TOTAL			\$32.529

En los dos informes de avance se reportó el aporte de sendas contrapartidas de US\$14.050 y US\$24.050, para un total de US\$38.100. Esta información se reporta en los Cuadros 3 y 4.

Cuadro 3
Contrapartida reportada en el Primer Informe de Avance

Sección E: Cofinanciamiento aportado/recibido		
Nombre fuente	En especie o Efectivo	Monto \$
Comunidad		5.000
INA		6.050
MAG		3.000
	Total	14.050

Cuadro 4
Contrapartida reportada en el Segundo Informe de Avance

Sección E: Cofinanciamiento aportado/recibido		
Nombre fuente	En especie o Efectivo	Monto \$
Comunidad		12.000
INA		6.050
MAG		6.000
	Total	24.050

Aunque esta información no fue respaldada con documentación completa, parece muy probable que corresponda con la realidad. Para tener una mejor certeza, se revisaron las fuentes de información testimoniales y escritas, para tratar de documentar con mayor exactitud los fondos de cofinanciamiento obtenidos por el proyecto.

De esta manera, fue posible documentar fondos de contrapartida por un monto total de US\$52.070, equivalentes a ₡26.503.740 al tipo de cambio promedio durante la ejecución del proyecto. Esta información se presenta en el Cuadro 5:

Cuadro 5
Cofinanciamiento recibido por el Proyecto

Fuente	Tipo (en efectivo o especie)	Monto recibido	
		Moneda Local	Equivalente US\$
1. 1. Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)	Especie	₡5.750.000	\$ 11.297
2. Instituto Nacional de Aprendizaje (INA)	Especie	₡9.000.000	\$ 17.682
3. Instituto Costarricense de Electricidad (ICE)	Especie	₡300.000	\$ 589
4. Instituto de Acueductos y Alcantarillados (AyA)	Especie	₡150.000	\$ 295
5. Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE)	Especie	₡1.800.000	\$ 3.536
6. ADE La Libertad	Especie	₡9.503.740	\$ 18.671
Totales		₡26.503.740	\$ 52.070

A continuación se presentan las fuentes documentales y los cálculos efectuados para establecer el monto final de las contrapartidas aportadas al proyecto por las instituciones del gubernamentales, no gubernamentales y la organización local. Esta documentación también se integró al Informe Final, para mayor claridad y para una documentación completa del cofinanciamiento y de los cálculos efectuados.

a. Contrapartida de las instituciones gubernamentales

Las instituciones gubernamentales que participaron en este proyecto aportaron una contrapartida en especie de ₡15.200.000. El detalle de las contrapartidas por institución se resume en el Cuadro 1.

Cuadro 1
Resumen de contrapartida institucional

INSTITUCION	CONTRAPARTIDA
MAG (ASA San Mateo)	₡5.750.000
ICE	₡300.000
AyA	₡150.000
INA	₡9.000.000
TOTAL	₡15.200.000

El detalle de cada aporte institucional se detalla en los cuadros siguientes:

Cuadro 2
Detalle de contrapartida del Ministerio de Agricultura y Ganadería, ASA San Mateo
Funcionario: Ing. Carlos Barboza Gómez

ACTIVIDAD	CANTIDAD	DURACION (horas)	TOTAL HORAS	VALOR
Elaboración del Proyecto	1	24	24	¢300.000
Visitas para elaboración de plan de finca	22	5	110	¢1.375.000
Visitas después de las siembras	22	2	44	¢550.000
Visitas a fincas para trazado de obras de conservación de suelos	6	5	30	¢375.000
Coordinación de cursos y talleres	3	6	18	¢225.000
Reuniones con Junta Directiva ADE La Libertad	8	2	16	¢200.000
Charlas técnicas al grupo (invernaderos y formación de frutales)	2	2	4	¢50.000
Elaboración de informes	3	4	12	¢150.000
Talleres Evaluación y Auditoría	1	5	5	¢62.500
TOTALES			239	¢2.987.500

Se utilizó para los cálculos un valor de ¢12.500 por hora profesional del ingeniero agrónomo.

- Adicionalmente, se estima un contrapartida en especie del MAG/ASA San Mateo de ¢ 340.000 por el uso del vehículo y el combustible utilizado (Cuadro 3).

Cuadro 3
Cálculo de la contrapartida por uso de vehículo y combustible (MAG)

N° DE VISITAS	COSTO POR VISITA	VALOR DEL APOORTE
68	¢5.000	¢340.000

Un aspecto de fundamental importancia fue la ayuda d la secretaria de la ASA-San Mateo, cuyo aporte en horas laboradas se detalla en el Cuadro 4.

Cuadro 4
Detalle de la contrapartida del Ministerio de Agricultura y Ganadería,
ASA San Mateo
Funcionaria: Secretaria ASA San Mateo

ACTIVIDAD	CANTIDAD MESES	TIEMPO (horas/mes)	HORAS TOTALES	VALOR
Servicios secretariales y apoyo en gestiones	25	13	325	¢2.762.500
TOTAL				¢2.762.500

Para la valoración de esta contrapartida se estimó un valor de ¢8.500 por hora profesional de la secretaria.

Para las actividades de reforestación con especies maderables se contó con el valioso aporte del Instituto Costarricense de Electricidad (ICE), que donó los arbolitos, y del Instituto de Acueductos y Alcantarillados (AyA), que brindó el transporte. Esta contrapartida se detalla en el Cuadro 5.

Cuadro 5
Detalle de la contrapartida aportada por el ICE y el AyA
(reforestación con árboles maderables)

INSTITUCION	DETALLE	CANTIDAD	COSTO/ARBOL	VALOR (colones)
ICE	Donación de árboles maderables	1000	¢300	¢300.000
AyA	Transporte de árboles maderables	1000	¢150	¢150.000
TOTAL				¢450.000

El Instituto Nacional de Aprendizaje (INA), a través de su Sede Regional de Puntarenas, aportó tres cursos de Producción Orgánica. En estos cursos participaron 3 funcionarios. Este aporte en especie fue de ¢9.000.000 (Cuadro 6).

Cuadro 6
Aporte en especie del Instituto Nacional de Aprendizaje (INA)

ACTIVIDAD	CANTIDAD	COSTO/CURSO	TOTAL
Cursos producción orgánica	3	¢3.000.000	¢9.000.000
TOTAL			¢9.000.000

b. Contrapartida de instituciones no gubernamentales

El Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) desarrolló en la comunidad un diagnóstico comunitario participativo, aplicando la metodología de los capitales. Este estudio ayudó mucho para el enfoque de las actividades del proyecto, estuvo a cargo de estudiantes de postgrado, y su organización y coordinación local estuvo a cargo del Ing. Carlos Barboza. En el Cuadro 7 se detalla este aporte:

Cuadro 7
Contrapartida del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE)

ACTIVIDAD	Nº PERSONAS	DURACION (días)	TIEMPO (horas/día)	TOTAL HORAS	VALOR (colones)
Elaboración de Diagnóstico Comunitario	3	6	8	144	¢1.800.000
TOTAL					¢1.800.000

c. Contrapartida de la organización local

Para este cálculo se cuantificó el valor monetario de las horas laboradas por las y los beneficiarios del Proyecto, en sus diferentes etapas y actividades. Los resultados se expresan en el Cuadro 8.

Cuadro 8
Valoración económica de la contrapartida en especie de ADE La Libertad

ACTIVIDAD	APORTE (horas)	VALOR APORTADO*
Participación en reuniones de información y coordinación (22 personas x 25 x 4 horas/persona x mes)	2200	¢2.354.000
Realización de obras de conservación de suelos, fertilización y siembra en las fincas (22 personas x 25 meses x 10 horas/persona x mes)	5500	¢5.885.000
Participación en cursos y talleres (22 personas x 12 horas/persona)	264	¢282.480
Participación en giras de capacitación (3 giras x 8 horas/persona x 22 personas)	528	¢564.960
Siembra de árboles con estudiantes de la UNED, Escuela La Libertad y Colegio Nocturno de Orotina (4 horas x 35 personas)	140	¢149.800
Atención de visitantes (5 directivos x 25 meses x 2 horas/mes x directivo)	250	¢267.500
Totales	8882	¢9.503.740

Para el cálculo del valor de las horas de trabajo aportadas se tomó en consideración un valor de ¢1.070 por hora, correspondiente al salario mínimo promedio de un peón agrícola durante el periodo del proyecto.

d. Resumen de la contrapartida recibida por el proyecto

**Cuadro 5
Resumen de la contrapartida recibida por el proyecto**

Fuente	Tipo (en efectivo o especie)	Monto recibido	
		Moneda Local	Equivalente (US\$)
Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)	Especie	¢5.750.000	\$ 11.297
Instituto Nacional de Aprendizaje (INA)	Especie	¢9.000.000	\$ 17.682
Instituto Costarricense de Electricidad (ICE)	Especie	¢300.000	\$ 589
Instituto de Acueductos y Alcantarillados (AyA)	Especie	¢150.000	\$ 295
Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE)	Especie	¢1.800.000	\$ 3.536
Organización local (ADE La Libertad)	Especie	¢9.503.740	\$ 18.671
Totales		¢26.503.740	\$ 52.070

C. Forma de administración, operación y manejo de los recursos

La administración de los fondos estuvo a cargo de la Junta Directiva de la ADE La Libertad, bajo la supervisión del Ing. Carlos Barboza Gómez, coordinador institucional del proyecto (Figura 1).



Figura 1
Señor Luis Fernando Chaves, presidente de la ADE La Libertad, trabajando con el Ing. Carlos Barboza en los asuntos financieros del proyecto

Los cambios de Junta Directiva a veces dificultaron el manejo local de los recursos, pero la asesoría permanente del Ing. Barboza y el apoyo del PPD ayudaron a solventar las limitaciones o dificultades.

Todos los pagos a proveedores se hicieron con cheques, y están respaldados por las facturas respectivas. Cada movimiento contable fue registrado en el Libro Mayor de la Asociación, el cual fue verificado (Figura 2).

	Entradas	Salidas	Saldo
1-9-14 Pago de Facturas por Compra de materiales para alimentación Asamblea general, cr 114-6		\$10,000	\$2,080,482.00
15-11-14 Pago de Saldo de los meses de Agosto y Septiembre cr 116-7		910,000	\$1,170,482.00
24-11-14 Pago de Retiro Curso de Abono organico Escuela la Libertad PPD cr 117-5		90,000	\$1,080,482.00
24-11-14 Se Paga Transporte de Estudiantes Escuela la Libertad PPD cr 118-1		150,000	\$930,482.00
24-11-14 Se emite cr 119-8 Pto Pago de Materiales Curso Escalar.		80,000	\$850,482.00

Figura 2
Libro Mayor de ADE La Libertad con asientos relacionados con fondos del proyecto PPD

En general, la organización realizó una administración, operación y manejo de los fondos correctas y adecuadas.

D. Ajuste a las líneas presupuestarias aprobadas

En términos generales, la organización y sus asesores se ajustaron a las líneas presupuestarias aprobadas por el PPD para el proyecto.

E. Recomendaciones sobre aspectos por mejorar

Para tratarse de una organización que apenas está desarrollando y administrando su primer proyecto, el desempeño es bastante destacable.

Se pueden hacer algunas recomendaciones para futuros proyectos:

- Gestionar fondos para el acondicionamiento de un espacio de trabajo para la Junta Directiva de la ADE La Libertad en el Salón Comunal de la comunidad.
- Gestionar un proceso de capacitación complementaria para la persona responsable de la tesorería en temas contables y administrativos, para optimizar continuamente el buen desempeño observado durante la asesoría.

F. Información relevante adicional

- **Contratos de consultorías:**

La única consultoría contratada durante el desarrollo del proyecto fue la presente (elaboración de la Auditoría, Evaluación Final e Informe Final del Proyecto). De acuerdo con el Ing. Barboza, se les informó que no era necesario firmar un contrato, por lo cual no se incluye este documento.

Todas las otras actividades (cursos y giras) fueron realizadas mediante coordinación directa del Ing. Barboza, y no mediaron contratos de consultoría

- **Estados de cuenta del banco durante el periodo del proyecto:**

Fueron revisados y verificados estos estados de cuenta, los cuales se mantienen al día y corresponden con los movimientos registrados en la cuenta bancaria. Se incluye como documentación una fotografía del último estado de cuenta disponible (Figura 3).

BANCO NACIONAL DE COSTA RICA				FECHA : 26/01/2015	
SECCION DE CUENTAS CORRIENTES				HORA : 14:56	
MOVIMIENTOS DE CUENTA CORRIENTE				PAGINA : 1	
DEL 01/11/2014 AL 26/01/2015					
NO. CUENTA: 100-01-016-003340-9		NOMBRE : A.D.E. PRO MEJORAS DE LA LIBERTAD SAN MATO ALAJUJOLA			
FECHA	TRA NUM.DOC.	DETALLE DE LA TRANSACCION	M O N T O	O F I	SALDO
					SALDO INICIAL: 2,080,483.68
241114	964	116 BNCR/CONVENIO BANCA EXTERNA	10,000.00	- 203	2,070,483.68
251114	705	1661143 BNCR/COBRO CHEQUES DEL 00001021 AL 0	3,252.00	- 016	2,067,230.68
251114	511	119 BNCR/PAGO DE CHEQUE	80,000.00	- 016	1,987,230.68
251114	511	117 BNCR/PAGO DE CHEQUE	90,000.00	- 016	1,897,230.68
261114	511	118 BNCR/PAGO DE CHEQUE	15,000.00	- 016	1,882,230.68
281114	511	121 BNCR/PAGO DE CHEQUE	390,000.00	- 016	1,492,230.68
011114	511	120 BNCR/PAGO DE CHEQUE	5,208.00	- 021	1,487,022.68
121114	140	73906976 BNCR/MH-SIGAF ASOC. DE DESARROLLO	488,445.87	+ 000	1,975,468.55
241114	140	73903991 BNCR/MH-SIGAF ASOC. DE DESARROLLO	603,730.94	+ 000	2,579,199.49
DEBITOS :			593,450.00	SALDO CONTABLE :	2,579,199.49
CREDITOS :			1,992,176.81	CONGELAMIENTOS :	0.00
				BLAQUROS :	0.00
				SOBREGIROS AUTORIZ.:	0.00
				SALDO DISPONIBLE :	2,579,199.49

Figura 3
Estado de cuenta más reciente disponible en el momento de la auditoría

No estaban disponibles estados de cuenta más recientes; se estarían tramitando para estar disponibles para la versión final de la auditoría.

- **Minutas de reuniones y acuerdos de Junta Directiva relativas al desarrollo o ejecución de actividades del proyecto:**

Se pudo constatar mediante revisión del Libro de Actas de la organización que cada uno de los movimientos relacionados con el desarrollo del proyecto estuvo respaldado con un acuerdo de la Junta (Figura 4).

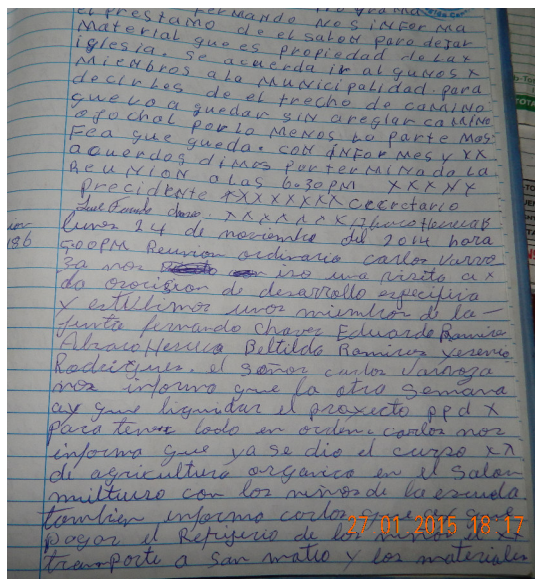


Figura 4
Página del Libro de Actas de Junta Directiva de ADE La Libertad, registrando actividades del proyecto PPD

- **Correspondencia con el PPD relacionada con el proyecto:**

La comunicación con los representantes del PPD se realizó de dos formas: por vía telefónica, especialmente con el Presidente de la Asociación, y por correo electrónico con la tesorera.

- **Inventario de equipo y mobiliario:**

No fue adquirido mobiliario ni equipo para ADE La Libertad utilizando recursos del proyecto.

- **Procedimiento para uso de caja chica:**

No se trabajó con caja chica, todos los pagos se hicieron con cheques debidamente respaldados por el plan de trabajo, los acuerdos de junta directiva y las facturas de compra de bienes o servicios.

- **Control de entrega de arbolitos frutales:**

Se pudo verificar un sistema de boletas para la entrega de los arbolitos frutales a las y los beneficiarios, el cual fue elaborado por el MAG. Se verificó que todos los arbolitos adquiridos fueron entregados por el vivero. Se incluye para efectos ilustrativos una de las boletas depositadas en la ASA San Mateo (Figura 5).

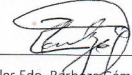
Fecha 29-8-13

Señor Viviro Cavallini

Por este medio le solicito entregar al señor Berilda Ramiro Jimeno
 cédula # 2-273-549, los siguientes materiales del Proyecto Silvopastoril
 MAG-San Mateo – PPD, Cuenca del río Jesús María.

130000	20 Naranjos	6x6m	x Berilda Ramiro J.
130000	20 mandarina dulce	6x6m	
135000	10 Aguacate	8x8m	
25000	10 guanabanas	6x6m	
7500	5 mango	12x12m	
12500	5 Caimitos		

VIVERO OROTINA - CAVALLINI
MATERIAL ENTREGADO

Atentamente,

 Ing. Carlos Edo. Barboza Gómez
 JEFE ASA – SAN MATEO
 Téc. Ulises Espinoza Arguedas
 MAG – San Mateo

Berilda Ramiro J.
 Firma productor

Fecha 14-8-13

Señores Viviro Cavallini

Por este medio le solicito entregar al señor José Honorio Brucido
 cédula # 2-485-774, los siguientes materiales del Proyecto Silvopastoril
 MAG-San Mateo – PPD, Cuenca del río Jesús María.

20	Aguacate	170000	x José H. Brucido
5	Morcas	412500	
		482500	x 2-485-774

VIVERO OROTINA - CAVALLINI
MATERIAL ENTREGADO

Ing. Carlos Edo. Barboza Gómez
 JEFE ASA – SAN MATEO
 Téc. Ulises Espinoza Arguedas
 MAG – San Mateo

José H. Brucido
 Firma productor

Figura 5
Boletas de entrega de arbolitos frutales a beneficiarios del proyecto

Conclusión

La Asociación de Desarrollo Específica La Libertad realizó una correcta administración de los fondos otorgados por el PPD para desarrollar el proyecto COS/SGP/FSP/OP5/DT/12/19, "Conservación y protección de los recursos naturales en la comunidad de La Libertad".

Se recomienda al PPD y a otros donantes e instituciones continuar apoyando los esfuerzos de ADE La Libertad por contribuir efectivamente al manejo adecuado de la degradada cuenca del Río Jesús María, mediante la inclusión del grupo en futuros proyectos relacionados con los temas de manejo y conservación de suelos, agricultura orgánica, gestión del recurso hídrico y otros relacionados con la conservación, el desarrollo y la calidad de vida de la zona.

Anexo
Lista de asistencia al Taller de Evaluación y Auditoría del proyecto

V Fase Operativa del Programa de Pequeñas Donaciones Costa Rica

TALLER: INFORME FINAL / EVALUACION FINAL / AUDITORIA DE FONDOS



ORGANIZACIÓN: ASOCIACIÓN DE DESARROLLO PRO MEJORAS LA LIBERTAD

PROYECTO: "CONSERVACIÓN Y PROTECCIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES EN LA COMUNIDAD DE LA LIBERTAD"

FECHA: 27-01-2015

LISTA DE ASISTENCIA

NOMBRE	# CEDULA	CARGO	TELEFONO	FIRMA
Yesenia Rodríguez Vázquez	2-512430	Vocal UNO	70-06-22-95	<i>Yesenia Rodríguez Vázquez</i>
Fabio Ledezma R.	6-134582	FISCAL	70 977304	<i>Fabio Ledezma R.</i>
Bertilda Ramírez J.	2-293-549	Vocal	85-18-64-07	<i>Bertilda Ramírez J.</i>
Catala Balza Jorjy	1500732	MAG.	24288694	<i>Catala Balza Jorjy</i>
Luis Fernando Chausch	2516190	Presidente. A.D.E	60777832	<i>Luis Fernando Chausch</i>
Alvaro Herrera B	2-363-216	Alvaro Herrera B	89866933	Secretario
Rafael Román R.	2-446-911	Rafael Román R.	887386-41	Fiscal