

# FORMATO PARA LA PRESENTACIÓN DEL

# DOCUMENTO DE PROYECTO

# PORTADA DEL PROYECTO

**País**: COSTA RICA **Fecha de Presentación:***7 de setiembre del 2012*

**No. De Proyecto**:

**Título del Proyecto:** Fortalecimiento organizativo de Aspecoy en el marco de la Pesca Responsable

**ORGANIZACIÓN SOLICITANTE:**

**Organización:** Asociación de Pescadores Coyoteños, Aspecoy

**Año de constitución:** *2003*

**Número de Miembros***: Hombres: 15 Mujeres: 17*

**Numero de Cedula Jurídica: 3-002-360993**

**Número de proyectos que ha ejecutado: Ninguno**

**Ubicación:** Área de Conservación Tempisque, Corredor Chorotega - Diriá

**Dirección:** San Francisco de Coyote y San Juan de Coyote, Nandayure, Guanacaste

**Correo Electrónico:** [aspecoy@gmail.com](mailto:aspecoy@gmail.com) / [playacoyote@hotmail.com](mailto:playacoyote@hotmail.com)

**Teléfono:** 2655-1316 **Facsímile (Fax):** 2291-4249

**Funcionario Principal:** Guillermo Chaves Segura, Presidente

**Persona contacto:** Anabelle Aguilar, Secretaria

**PROYECTO:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Área Focal *(marque una) [[1]](#footnote-1)*** | |  | **Categoría del Proyecto *(marque una)*** | |
| x | Conservación de la Biodiversidad |  | Proyecto demostrativo |
|  | Cambio Climático | x | Fortalecimiento de capacidades |
|  | Degradación de la Tierra |  | Investigación/Análisis de políticas |
|  |  |  | Información/Redes/Políticas de Dialogo |
| **Área Temática *(marque una)*** | | | | |
|  | Turismo Rural Comunitario | | | |
|  | Corredores Biológicos | | | |
| x | Producción Sostenible | | | |
|  | Manejo Integrado del Recurso Hídrico | | | |
|  | Manejo del Fuego y Voluntariado para la conservación | | | |
|  | Territorios Indígenas | | | |
|  | Energías Renovables y Eficiencia Energética | | | |

|  |  |
| --- | --- |
| Fecha propuesta de inicio: | 1 noviembre 2012 |
| Duración propuesta del proyecto: | 12 meses |

**FINANZAS:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Total solicitado al PPD/FMAM: | *(colones)e corresponda)ESdel FMAMA\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_* | (US$) |
| Total estimado de contrapartida\*\*: | *(colones)e corresponda)ESdel FMAMA\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_* | (US$) |
| Costo Total del Proyecto: | *(colones)e corresponda)ESdel FMAMA\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_* | (US$) |
| Tipo de cambio US$: | *Para uso oficial del PPD, no escriba nada aquí.* | |

**DETALLE LAS CONTRAPARTIDAS O COFINANCIAMIENTO\*\*:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **FUENTE DE LA CONTRIBUCIÓN** | **Tipo de la contribución**  *(especie o efectivo)* | **¿Efectuado o proyectado?** | **Valor de la contribución** |
| Comunidad de pescadores | Trabajo y participación | Proyectado | ₡ 3.500.000 |
| Organización (Aspecoy) | Producción | Proyectado | ₡ 7.000.000 |
| Federación Costarricense de Pesca (Fecop) | Apoyo en capacitación e investigación | Efectuado y proyectado | ₡ 12.000.000 |
| Instituciones estatales | Apoyo declaración AMPR | Proyectado | ₡7.000.000 |
| **TOTAL** |  |  | ₡ 39.500.000 |

# PROPUESTA

**SECCION A: ENFOQUE Y ABORDAJE DEL PROYECTO**

* 1. **Resumen Ejecutivo:**

La Asociación de Pescadores Coyoteños, se ubica en la comunidad de Coyote, distrito de Bejuco, Nandayure Guanacaste. Es una organización tradicional de pescadores artesanales que quiere desarrollar su actividad dentro de los criterios y parámetros de la pesca responsable.

Para ello, la organización requiere fortalecerse en su capacidad organizativa, productiva y comercial, a fin de gestionar la concesión de un terreno y de desarrollar un Centro de Acopio y comercialización de productos pesqueros y otras instalaciones para la pesca, así como en el desarrollo de otras alternativas de producción basadas en los ecosistemas locales. Esto constituye la primera etapa de un trabajo que busca declarar un Área Marina de Pesca Responsable en la zona ubicada frente a la comunidad y dentro del espacio conformado por la extensión marina de los Refugios de Vida Silvestre de Camaronal, al norte y Caletas – Arío, al sur-oeste.

Esta es la razón del presente proyecto, que se inscribe dentro de un esfuerzo mayor de preocupación y trabajo por la biodiversidad pesquera de la zona, con el apoyo de varias instituciones, entre ellas MINAET, FECOP, IMAS, UNED, Municipalidad de Nandayure e ICT, entre otras.

El fortalecimiento organizativo es clave en una visión de sostenibilidad en tanto significa capacitar, informar y empoderar a los actores locales que deben conducir, aprovechar y ordenar el trabajo de distintas instituciones, tanto públicas como privadas, en un esfuerzo por desarrollar la pesca responsable como estrategia de protección y uso sostenible de la biodiversidad local.

* 1. **Antecedentes de la organización y capacidad para ejecutar el proyecto:**

La Asociación de Pescadores Coyoteños nace en el año 2003 con la finalidad de promover el bienestar socioeconómico de las familias de los pescadores de Coyote, a partir del desarrollo sustentable de la actividad pesquera de la zona de influencia. Está conformada por 32 familias. Como artes de pesca utilizan cuerda y línea de fondo. Han decidido no usar trasmallos, por considerar este arte dañino para los ecosistemas Son familias de pescadores artesanales, es decir, personas dedicadas a la pesca manual realizada en embarcaciones con una autonomía no mayor a 3 millas náuticas.[[2]](#footnote-2)

En tierra, el grupo de lujadores (mujeres y hombres jóvenes que preparan las artes de pesca desenredando las líneas y preparando o alistando el equipo de pesca: cuerdas, anzuelos con carnadas, hieleras y hielo) participa de la actividad pesquera como el grupo de apoyo necesario para permitir la faena de los pescadores que se aventuran en faenas nocturnas, por lo general, de 8 a 18 horas. Además, recientemente, con el apoyo del IMAS han creado un grupo de mujeres voluntarias que trabajan en la limpieza de las playas, el cuidado de las tortugas y en la educación y orientación de los usuarios de las paya.

El grupo cuenta con una Junta Directiva que ha decidido que la Pesca Responsable como actividad prioritaria les permitirá una mejor participación en el mercado de producto pesquero y, por ende, un desarrollo económico mejor. Esta Junta Directiva actualmente tramita, ante la Municipalidad de Nandayure, la concesión de un lote para instalar allí el atracadero flotante, el espacio para lujado y alistos, una bodega de seguridad para los motores y un centro de acopio.

Como parte de los propósitos de la organización, se han propuesto disminuir o eliminar la dependencia de los intermediarios del producto pesquero. Para ello planifica fortalecer su capacidad organizativa y empresarial, a través de capacitaciones en el manejo del recurso pesquero, de las condiciones de mercado y del concepto de pesca responsable, como valor agregado de su producto. Desarrolló un Plan Estratégico que esencialmente plantea los siguientes elementos:

**Visión a 2017**

Ser la organización más productiva, fortalecida y respetada de pescadores artesanales a nivel de la provincia de Guanacaste, y modelo para otras organizaciones.

**Misión**

Nos dedicamos a fortalecer y desarrollar la comunidad de las familias de los pescadores de Coyote mediante el uso responsable de los recursos marinos con que cuenta la zona, incluyendo actividades pesqueras, turismo, acuacultura, comercio y capacitación.

**Objetivos establecidos por la organización**

**GENERAL:** Desarrollar la capacidad técnica, organizativa y empresarial, como comunidad pesquera, para aprovechar el valor de nuestro producto pesquero.

**ESTRATÉGICOS**

1. Desarrollar la capacidad técnica y empresarial para manejar favorablemente la cadena de valor de nuestro producto pesquero.
2. Desarrollar la capacidad organizativa de Aspecoy para llevar a cabo procesos productivos y sociales para beneficio de sus asociados.

Recientemente, El ICT, mediante el Oficio MPD-P 187-2012, reglamentó el manual de Elaboración de Planes Reguladores Costeros de la Zona marítimo Terrestre, publicado en la Gaceta no. 65 del 18 de mayo del 2912. A través de éste, ha emanado una directriz en la cual se incorpora en el desarrollo de los planes reguladores costeros un espacio como “base de pescadores artesanales” como zona para la comunidad, con el uso permitido de “centros de acopio y puntos de atraque para botes” (7.1).

El trámite presentado ante la Municipalidad de Nandayure fue conocido en la sesión no 111-12 del 11 de junio del 2012. El proceso está en marcha. Como primer resultado de esta gestión se espera se otorgue a la Aspecoy el permiso de uso del terreno y una vez esté en firme el Plan Regulador del ICT, actualmente en trámite, podrá gestionarse una concesión por 20 años para poder construir un centro de acopio.

**Principios de la organización en torno a la Pesca Responsable**

La Aspecoy ha decidido adoptar los siguientes principios propuestos y desarrollados por el Código de Conducta para la Pesca Responsable de la FAO:

1. Compromiso con las presentes y las futuras generaciones: la oportunidad de pescar conlleva la responsabilidad de hacerlo de manera que nuestros hijos y nuestros nietos también puedan pescar de manera responsable.
2. Todas las medidas de ordenamiento, permisos y planificación pesquera deben estar basados en una sólida base científica técnica y obligatoriamente en el conocimiento y criterio de las comunidades pesqueras locales.
3. Creemos en la pesca responsable, como forma de aprovechar y proteger nuestros recursos, basados en el principio de precaución.
4. Nos comprometemos con una pesca selectiva que respete las etapas reproductivas de las especies y genere el menor desperdicio posible.
5. Las autoridades deben ser eficientes en realizar control y vigilancia de los recursos pesqueros que pertenecen a las comunidades de pescadores artesanales de pequeña escala.
6. Las autoridades deben actuar con transparencia en sus decisiones, sin favorecimientos y con la mayor apertura posible.
7. Las decisiones sobre los recursos pesqueros deben ser realizadas con la participación de las comunidades costeras y tomando en cuenta sus intereses y sus necesidades.
8. Los trabajadores y trabajadoras del mar deben ser protegidos/as y deben trabajar en condiciones adecuadas de seguridad física y social, con un adecuado respeto a sus derechos y garantías laborales. La educación, la capacitación de las comunidades y organizaciones es un derecho que debe ser respetado y promovido.
9. El comercio de pescado debe respetar que la mayor ganancia quede en manos de los pescadores y sus familias, para fomentar el desarrollo de las comunidades.
10. Debemos buscar alternativas económicas diversas, equilibradas y coherentes con la pesca responsable para tiempos difíciles (i.e. cambios, fenómenos naturales), incluyendo acuacultura y turismo, entre otras.

La organización ha iniciado un proceso de capacitación y fortalecimiento facilitado por la Federación Costarricense de Pesca, FECOP, basada en tres grandes propósitos:

1. **Desarrollo de la capacidad y equipamiento necesario para la actividad pesquera y actividades alternativas como turismo local y pesca turística y deportiva**: se desarrollan capacidades de detección de necesidades y caracterización de la actividad, mediante el monitoreo pesquero y la zonificación marino-costera. Esto incluye la determinación de especies comerciales y no comerciales, identificación de ecosistemas marino-costeros y su potencial para aprovechamiento local; sitios de reproducción y estándares de manejo de poblaciones dentro de los criterios de sostenibilidad y responsabilidad.
2. **Fortalecimiento de la capacidad organizativa, tendiente al funcionamiento de la organización**: Aspecoy cuenta con un plan estratégico y un plan operativo (se adjuntan), los cuales proponen una serie de actividades de capacitación, proyección comunitaria y desarrollo organizativo. También se desarrollan gestiones institucionales con la Municipalidad de Nandayure, el ICT y otras instancias involucradas en la futura concesión de un lote para la asociación de pescadores.
3. **Desarrollo empresarial:** el concepto de Pesca Responsable tiene que ver con el desarrollo de capacidades que permitan generar desarrollo local, ya sea a partir de la actividad pesquera o de actividades complementarias que permitan cumplir con las disposiciones del manejo en el uso de la biodiversidad y los ecosistemas. Por esto se trabaja en la creación de condiciones para poder aprovechar mejor el precio del producto pesquero y en el desarrollo de propuestas de alternativas complementarias como la pesca turística de pequeña escala, el cultivo de ostras, el turismo de manglares, cetáceos y tortugas marinas, entre otros.

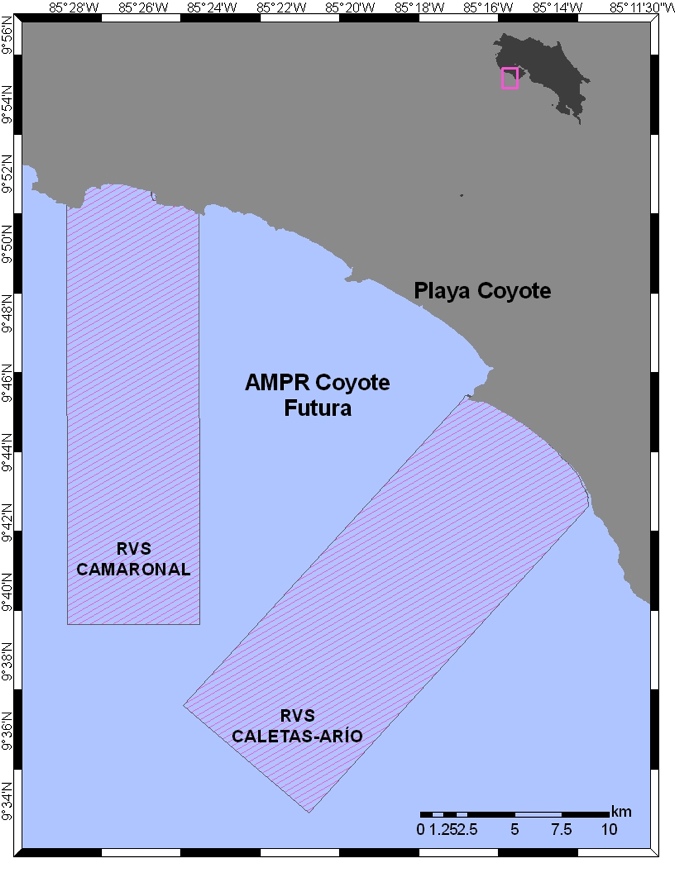
El manejo de la capacidad de planificación, cumplimiento de planes y manejo contable básico, con rendición de cuenta, es parte del apoyo esencial para las tres líneas de trabajo.

Por estas razones, si bien es cierto que la organización antes no ha manejado un proyecto de desarrollo por medio de un convenio y a partir del manejo de condiciones de cumplimiento, indicadores y manejo contable, no obstante, esperamos que al firmar el convenio con el PPD, estará en capacidad de manejar adecuadamente los recursos en cumplimiento de las actividades.

* 1. **Justificación del Proyecto**

El área de pesca de la organización conforma una ‘triángulo’ ubicado entre los Refugios de Vida Silvestre Camaronal y Caletas-Arío (Figura 1). Dicha área, junto con ambos refugios, conforma una zona de pesca importante que debe ser protegida y manejada con criterios de sostenibilidad.

La Aspecoy, tiene como objetivo, trabajar en la elaboración de una propuesta para solicitar, ante el Instituto Costarricense de Pesca y Acuacultura (Incopesca), el establecimiento de un Área Marina de Pesca Responsable (AMPR)[[3]](#footnote-3). Para esto, cuenta con el apoyo técnico de la Federación Costarricense de Pesca (Fecop), así como con el apoyo de la Oficina Regional del Incopesca en Guanacaste, la Dirección del Área de Conservación Tempisque del Ministerio del Ambiente, Energía y Telecomunicaciones, el Servicio Nacional de Guardacostas, la Universidad Estatal a Distancia y el Centro de Estudios para el Desarrollo Rural, a fin de que la conformación de dicha AMPR sea diseñada e implementada dentro de un marco de manejo integrado.



**Figura 1.** Área de Pesca (‘triángulo’) del sector artesanal de la comunidad de Coyote, Nandayure, Guanacaste, la cual es delimitada por los Refugios de Vida Silvestre Camaronal y Caletas-Arío.

En los últimos años, embarcaciones semi-industriales de camaroneros de arrastre se han hecho presentes tanto en el área del ‘triángulo’, como dentro de los refugios, con grandes efectos nocivos sobre la biodiversidad pesquera y no pesquera de la zona. Las actividades de arrastre son realizadas sin aviso o consideración para la pesca artesanal, la cual depende de especies costeras demersales, principalmente el pargo manchado y de especies de profundidad como el congrio y la cabrilla, que son de gran importancia en cierta época del año cuando la pesca del pargo disminuye. Esto genera consecuencias concretas sobre el ambiente marino:

* El arrastre sobre el fondo marino afecta la dinámica de los ecosistemas presentes en el sitio, con alteraciones significativas a las condiciones del suelo, las poblaciones de organismos presentes y la turbidez de la columna de agua.
* Afecta no sólo los stocks de peces de valor comercial, a través de la extracción masiva e indiscriminada de juveniles y adultos, sino también a especies no-blanco como crustáceos, moluscos, organismos sésiles y tortugas, todo lo cual afecta la salud a nivel ecosistémico.
* La drástica disminución de los stocks de camarones blanco, rosado y camello causa que el arrastre en la zona del ‘triángulo’ sea dirigido hacia bancos de peces como pargo, congrio y cabrilla, especies básicas para el sector de pesca artesanal. Un sólo barco camaronero, de los 14 ó 15 que normalmente faenan en temporadas altas de pesca en Costa Rica, puede extraer hasta 12.000 kg de esas especies de escama. Esa cantidad representa alrededor de 120 faenas de 100 kilogramos de pesca por pangas artesanales.

La creación de un AMPR en la zona del ‘triángulo’ permitirá impedir el acceso a barcos camaroneros, además de implementar medidas de manejo pesquero, así como alternativas de desarrollo que aprovechen los ecosistemas marinos de la zona. En números, las hectáreas protegidas serían las siguientes:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Nombre** | **Extensión** | **Hectáreas** |
| Caletas | privado | 22.71 |
| Caletas | Terrestre | 318.422 |
| Caletas | Marino | 19953.364 |
| Camaronal | Terrestre | 210.608 |
| Camaronal | Marino | 16004.553 |
| Triángulo | Marino | 20408.532 |
| TOTAL |  | 56918.189 |  |

La propuesta pretende extender la protección mediante un Plan de Ordenamiento Pesquero que armonice con los planes de manejo de los refugios para, en un futuro cercano, lograr proteger la totalidad de las hectáreas mencionadas, mediante actividades de pesca responsable, y otras alternativas de desarrollo sustentables basadas en el uso de recursos y ecosistemas locales.

La zona del ‘triángulo’ actualmente está desprotegida, por lo cual la creación de un AMPR será el complemento ideal para los refugios que ya existen. Esto permitirá crear un sistema de áreas en las cuales la pesca artesanal, junto a actividades como el turismo de pesca responsable o de avistamiento y paseos, generarán condiciones económicas para las comunidades locales, pero dentro de un concepto de conservación productiva, generada por medio de procesos de co-manejo con la comunidad, a través de la Aspecoy.

En el presente, la organización requiere fortalecerse en su capacidad organizativa, productiva y comercial, a fin de gestionar la concesión del terreno y del desarrollo del Centro de Acopio y otras instalaciones para la pesca. Estas acciones son esenciales para garantizar mecanismos que aseguren el sustento de los miembros que la integran y sus familias. Así mismo, necesita fortalecerse en su capacidad de negociación y gestión institucional, para garantizar el desarrollo del AMPR. Todo esto enmarcado en un compromiso de pesca responsable que permitirá el uso responsable y sustentable de los recursos pesqueros. Esto permitirá a la Aspecoy convertirse en un líder comunitario que guíe procesos de desarrollo local.

El fortalecimiento organizativo de la Aspecoy viene a resolver un problema central en el manejo responsable del uso del recurso pesquero y de la biodiversidad local, y de las posibilidades de desarrollo local. Una asociación fortalecida permitirá un ejercicio responsable de la pesca, así como bases para el desarrollo de diversas actividades complementarias que permitan una mayor apropiación del valor del producto pesquero, la organización para buscar alternativas que disminuyan el esfuerzo pesquero y protejan la biodiversidad y oportunidades para el aprovechamiento responsable y sostenido de los recursos locales.

* 1. **Objetivo General**

Fortalecer a la Asociación de Pescadores Coyoteños, Aspecoy, en aspectos organizativos, de gestión institucional y productiva, para el desarrollo de gestiones orientadas al manejo responsable del recurso pesquero local.

**Objetivos específicos**

1. Desarrollar procesos de fortalecimiento organizativo que permitan garantizar conducción, liderazgo y capacidad de propuesta por parte de la organización.
2. Fortalecer y desarrollar la capacidad de generar, almacenar y manejar información científica, legal y comercial clave para el desarrollo de las distintas propuestas.
3. Fortalecer y desarrollar la capacidad de gestión institucional, desarrollo de alianzas y estrategias de negociación necesarias para el manejo responsable del recurso pesquero.
4. Fortalecer la capacidad productiva de los pescadores, dentro de los parámetros de pesca y comercio responsable y manejo sustentable.
   1. **Objetivos Específicos y resultados esperados:**

|  |  |
| --- | --- |
| ***OBJETIVOS ESPECIFICOS*** | ***RESULTADOS*** |
| Objetivo específico 1 Desarrollar procesos de fortalecimiento organizativo que permitan garantizar conducción, fuerza organizativa y capacidad de propuesta a la organización. | Resultado 1.1. Junta Directiva trabaja ordenadamente, elabora y desarrolla acuerdos y tiene capacidad de gestión |
| Resultado 1.2. Aspecoy se fortalece con la integración activa y participativa de sus miembros, dando especial atención a las mujeres |
| Resultado 1.3. Organización reconocida por pobladores locales como representante de sus intereses y propuestas |
| Objetivo específico 2: Fortalecer y desarrollar la capacidad de generar, acopiar y manejar información científica, legal y comercial clave para el desarrollo de las distintas propuestas. | Resultado 2.1. Aspecoy produce y maneja información clave para conocer estado de poblaciones de peces locales |
| Resultado 2.2. Aspecoy maneja principales elementos legales inherentes al tema de plan regulador y AMPR |
| Objetivo específico 3  Fortalecer y desarrollar la capacidad de gestión institucional, desarrollo de alianzas y estrategias de negociación necesarias para el manejo responsable del recurso pesquero | Resultado 3.1. Aspecoy presente en todas las negociaciones y procesos de concesiones municipales en la ZMT de Nandayure |
| Resultado 3.2. Aspecoy logra concesión de terreno como base de pescadores artesanales |
| Resultado 3.3. Aspecoy logra alianzas y programa de trabajo conjunto con MINAET, INCOPESCA y Guardacostas para gestionar AMPR Coyote |
| Objetivo específico 4  Fortalecimiento de la capacidad productiva de los pescadores, dentro de los parámetros de pesca y comercio responsable | Resultado 4.1. Pescadores cuentan con fondo revolutivo que financia actividades de pesca |
| Resultado 4.2. Pescadores cuentan con fondo que financia arreglo de botes y equipamiento de hieleras (a título de préstamo) |
| Resultado 4.3. Pescadores cuentan con equipamiento básico colectivo para mantenimiento de producto pesquero |
| Objetivo específico 5  Desarrollada capacidad administrativa | Resultado 5.1. ASPECOY Maneja eficientemente el proyecto de fortalecimiento |

* 1. **Indicadores:**

| ***RESULTADOS ESPERADOS*** | ***INDICADOR*** | ***LINEA DE BASE*** | ***META*** |
| --- | --- | --- | --- |
| Resultado 1.1. Junta Directiva trabaja ordenadamente, elabora y desarrolla acuerdos y tiene capacidad de gestión | Al menos 10 reuniones de Junta Directiva con actas y acuerdos consignados  Planificación operativa es asumida por Junta Directiva | No cuentan con programa de reuniones ni libros, no cuentan con planificación anual | Cada reunión registrada, orden en libros, programación operativa es norma de trabajo |
| Resultado 1.2. Aspecoy se fortalece con la integración activa y participativa de sus miembros, dando especial atención a las mujeres | Al menos 1 actividad integradora cada dos meses  Al menos 80% de las mujeres que integran la asociación participan activamente en las actividades de la asociación | No existen actividades festivas y convocantes | El número de pobladores que reconocen y apoyan la asociación se duplica, al menos 15 mujeres pasan a formar parte de la asociación |
| Resultado 1.3. Organización reconocida por pobladores locales como representante de sus intereses y propuestas | Al menos tres propuestas de desarrollo local lideradas por la Aspecoy | Ninguna propuesta ejecutada | Fondo revolutivo, acopio y comercialización del producto pesquero son parte del trabajo de la asociación |
| Resultado 2.1. Aspecoy produce y maneja información clave para conocer estado de poblaciones de peces locales | Se establece y se maneja sistema de monitoreo de capturas pesqueras y base de datos local | Cuentan con datos desordenados y no tienen equipo de monitoreo | Sistematizadas estadísticas de captura y criterio técnico sobre umbrales y posibilidades |

| ***RESULTADOS ESPERADOS*** | ***INDICADOR*** | ***LINEA DE BASE*** | ***META*** |
| --- | --- | --- | --- |
| Resultado 2.2. Aspecoy maneja principales elementos legales inherentes al tema de plan regulador y AMPR | Junta Directiva mantiene información actualizada sobre proceso de Plan regulador costero y contacto cercano con el ICT  JD maneja procesos de preparación de propuesta de AMPR | No cuentan con información clara y cierta sobre proceso | Aspecoy negocia directamente con Municipalidad y hace valer sus derechos como Asociación de Pescadores |
| Resultado 3.1. Aspecoy presente en todas las negociaciones y procesos de concesiones municipales en la ZMT de Nandayure | Propuestas de Aspecoy se tramitan como prioritarias en audiencias municipales sobre ZMT | Ninguna audiencia | Negociación directa con el Consejo Municipal y el Alcalde, se obtiene concesión |
| Resultado 3.2. Aspecoy logra concesión de terreno como base de pescadores artesanales | Terreno se adjudica por 20 años a la Asociación, con permiso para atracadero, alistos y centro de acopio | No cuentan con terreno | Cuentan con un terreno en concesión y con permisos de construcción de atracadero, lujadero y acopio |
| Resultado 3.3. Aspecoy logra alianzas y programa de trabajo conjunto con MINAET, INCOPESCA y Guardacostas para gestionar AMPR Coyote | Minaet e Incopesca apoyan gestiones de Aspecoy para lograr AMPR  Se identifican y se planifica proteger ecosistemas marinos importantes para reproducción, pesca y turismo | No ha iniciado proceso para declaratoria | A un año: inicio de trabajo del grupo interinstitucional: Minaet. Incopesca, Municipalidad, Fecop y Aspecoy |
| Resultado 4.1. Pescadores cuentan con fondo revolutivo que financia actividades de pesca | Fondo aporta oportunamente para problemas más frecuentes y crece merced a la devolución | No cuentan con financiamiento, están dominados por intermediario | Financiamiento propio funciona y avanzada propuesta de ampliación con Banco Popular, cero intermediario |
| Resultado 4.2. Pescadores cuentan con fondo que financia arreglo de botes y equipamiento de hieleras (a título de préstamo) | Al menos 12 pescadores con lanchas y motores en buenas condiciones para faenas de pesca | Lanchas mal equipadas, problemas de inocuidad | Todas las lanchas equipadas y pescadores capacitados en temas de inocuidad |
| Resultado 4.3. Pescadores cuentan con equipamiento básico colectivo para mantenimiento de producto pesquero | Producto pesquero es manejado en buenas condiciones para su venta como producto responsable de calidad | No tienen condiciones para manejo ni retención de pescado, dependencia de intermediario | Equipamiento básico permite retener el pescado y mejorar precio de venta |
| Resultado 5.1. ASPECOY Maneja eficientemente el proyecto de fortalecimiento | Capacidad adminsitrativa permite calificar para nuevos proyectos | No tienen capacidad adminsitrativa | Tienen capacidad administrativa, elaboran y presentan informes de manera eficiente y clara |

* 1. **Descripción de las Actividades Principales del Proyecto:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Resultado 1.1. Junta Directiva trabaja ordenadamente, elabora y desarrolla acuerdos y tiene capacidad de gestión** | | |
| Actividad | Responsables | Plazo |
| 1.1.1 Tres talleres de formación para Junta Directiva: a) Planificación documentación, b) liderazgo y proyección comunitaria | FECOP – UNED (formadores) Aspecoy JD | Noviembre 12, marzo 13, junio 13 |
| 1.1.2. Elaboración y ejecución de plan anual operativo (revisión, monitoreo de cumplimiento, rendición de cuentas) | JD Aspecoy | Todo el período |
| 1.1.3. Desarrollo de políticas y procedimientos de afiliación y manejo de afiliados | JD Aspecoy | Todo el período |
| 1.1..4. Desarrollo de reuniones de Junta Directiva y Asambleas con registros y formalidad | JD Aspecoy | Todos los meses |
| **Resultado 1.2. Aspecoy se fortalece con la integración activa y participativa de sus miembros, dando especial atención a las mujeres** | | |
| Actividad | Responsables | Plazo |
| 1.2.1. Diseño de estrategia de inclusión y participación de las mujeres y los jóvenes | JD Aspecoy – FECOP | Noviermbre 12 |
| 1.2.2. Rotulación “bienvenidos a Coyote, bienvenidos a la pesca responsable” e identificación de la zona y las comunidad y el compromiso con pesca responsable (a cargo de mujeres y jóvenes) | Mujeres y jóvenes Aspecoy, asesoría FECOP | Febrero 13 |
| 1.2.3. Integración y participación activa de mujeres y jóvenes en las asambleas de ASPECOY | JD Aspecoy, mujeres y jóvenes | Febrero y Noviembre 13 |
| 1.2.4. Promover al menos un torneo de pesca anual en el cual se favorezca la participación en la pesca de mujeres y niños | JD Aspecoy – pescadores (participa Club Amateur y Club nacional de Pesca) | Diciembre 12  Diciembre 13 |
| **Resultado 1.3. Organización reconocida por pobladores locales como representante de sus intereses y propuestas** | | |
| **Actividad** | **Responsables** | **Plazo** |
| 1.3.1. Realizar al menos un festival anual conmemorativo de pesca responsable en el cual se resalte y se valore el aporte (hasta ahora invisible) de las mujeres en la pesca | JD Aspecoy, Mujeres Aspecoy y FECOP | Diciembre 12 |
| 1.3.2. Elaboración y gestión de propuesta de Centro de Acopio | JD Aspecoy y FECOP | Noviembre 12 |
| 1.3.3. Elaboración y gestión de plan de negocios de comercialización de pesca responsable | Contrato | Noviembre 12 |
| 1.3.4. Elaboración de propuesta de manejo y ampliación de fondo de financiamiento de actividades pesqueras | FECOP- JD Aspecoy | Febrero 13 |
| 1.3.5. Rendición de cuentas sobre proceso de gestión institucional y gestión empresarial | JD Aspecoy | Marzo 13, octubre 13 |
| **Resultado 2.1. Aspecoy produce y maneja información clave para conocer estado de poblaciones de peces locales** | |  |
| Actividad | Responsables | Plazo |
| 2.1.1. Diseño y aplicación de sistema de monitoreo de pesca | Socios Aspecoy- FECOP | A partir de noviembre 12 |
| 2.1.2. Estudio y capacitación sobre uso de información pesquera | Socios Aspecoy -FECOP | A partir de noviembre 12 |
| 2.1.3. Sistematización de información pesquera y agregación de datos científicos clave | Socios Aspecoy – FECOP | A partir de noviembre |
| 2.1.4. . Sistematización de información científica clave para la pesca responsable | Socios Aspecoy – FECOP | A partir de noviembre |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Resultado 2.2. Aspecoy maneja principales elementos legales inherentes al tema de plan regulador y Area Marina de Pesca Responsable** | | |
| Actividad | Responsables | Plazo |
| 2.2.1. Capacitación sobre alcances y procesos de aplicación de Plan Regulador Costero de Coyote | FECOP – JD | Diciembre 12 |
| 2.2.2. Elaboración de estrategias de negociación con Municipalidad e ICT para logro de lote en concesión | FECOP – JD | Diciembre 12 |
| **Resultado 3.1. Aspecoy presente en todas las negociaciones y procesos de concesiones municipales en la ZMT de Nandayure** | | |
| Actividad | Responsables | Plazo |
| 3.1.1. Alianza con Municipalidad de Nandayure y gestión institucional para colocar propuesta de lote para pescadores | JD Aspecoy | Noviembre 12 |
| 3.1.2. Participación activa y con propuestas en audiencias sobre Plan regulador y concesiones en Municipalidad | JD Aspecoy | Noviembre 12 |
| 3.1.3. Gestión municipal para conocer procedimientos de adjudicación y generar decisión favorable (audiencia pública y tramitación de concesión) | JD Aspecoy | Noviembre 12 |
| **Resultado 3.2. Aspecoy logra concesión de terreno como base de pescadores artesanales** | | |
| Actividad | Responsables | Plazo |
| 3.2.1. Gestión con Alcalde y Consejo Municipal de Nandayure para lograr adjudicación de lote | JD Aspecoy | Noviembre 12 |
| 3.2.2. Acopio y dotación de documentación necesaria para la adjudicación | JD Aspecoy | Diciembre 12 |
| 3.2.3. Propuestas y presencia en decisiones sobre concesión, firma de acuerdo de concesión | JD Aspecoy | Enero – febrero 12 |
| **Resultado 3.3. Aspecoy logra alianzas y programa de trabajo conjunto con MINAET, INCOPESCA y Guardacostas para gestionar AMPR Coyote** | | |
| Actividad | Responsables | Plazo |
| 3.3.1. Gestiones de trabajo con MINAET e Incopesca Regional para desarrollo de AMPR | JD Aspecoy – FECOP | Marzo 13 |
| 3.3.2. Gestiones de trabajo conjunto con Incopesca Regional para desarrollo de grupo de trabajo del AMPR Coyote | JD Aspecoy – FECOP | Abril 13 |
| 3.3.3. Animación y participación en grupo de trabajo del AMPR Coyote | JD Aspecoy – FECOP | Mayo a noviembre 13 |
| 3.3.4. Participación en estudios sociales, económicos y biológicos que fundamentan AMPR Coyote | JD Aspecoy – FECOP | Mayo a junio 13 |
| 3.3.5. Sistematización de procesos, experiencias y lecciones aprendidas sobre pesca responsable | Grupo de trabajo | Julio – setiembre 13 |
| **Resultado 4.1. Pescadores cuentan con fondo revolutivo que financia actividades de pesca** | | |
| Actividad | Responsables | Plazo |
| 4.1.1.Planificación y reglamentación de un fondo rotativo para financiamiento de actividades de pesca | JD Aspecoy – FECOP | Noviembre 12 a febrero 13 |
| 4.1.2. Capacitación a Junta Directiva para manejo eficiente de fondo rotativo contra ventas | FECOP – UNED | Enero 13 |
| 4.1.3. Evaluación de resultados del fondo rotativo para correcciones y ampliaciones | JD Aspecoy – FECOP | Junio 13 octubre 13 |
| 4.1.4. Negociación con Banco Popular para colocar fondos en banca de segundo piso | JD Aspecoy – FECOP | Febrero 13 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Resultado 4.2. Pescadores cuentan con fondo que financia arreglo de botes y equipamiento de hieleras (a título de préstamo)** | | |
| Actividad | Responsables | Plazo |
| 4.2.1. Capacitación, establecimiento y aceptación de reglas para el financiamiento, conformación de comité de crédito | JD Aspecoy | Enero 13 |
| 4.2.2. Financiamiento de reparaciones de lanchas y montores como parte de los préstamos del fondo Rotativo | Comité de crédito | Enero 13 |
| 4.2.3. Dotación de hieleras para mejorar calidad de pescado capturado | Comité de crédito | Enero 13 |
| 4.2.4. . Mejoramiento de equipo de lanchas para permitir su uso en turismo local (pesca, avistamiento, manglares) | Comité de crédito | Marzo 13 |
| **Resultado 4.3. Pescadores cuentan con equipamiento básico colectivo, reglas y capacitación para mantenimiento de producto pesquero** | | |
| Actividad | Responsables | Plazo |
| 4.3.1. Planificación de instalaciones básicas para recibo de pescado (diseño y presupuesto de recibidor de pescado cumpliendo condiciones básicas de SENASA) | JD Aspecoy, FECOP | Noviembre 12 |
| 4.3.2. Tramitación de Certificado Veterinario de Operación (SENASA) | JD Aspecoy | Febrero 13 |
| 4.3.3. Construcción de recibidor provisional en lote prestado mediante contrato de cinco años a la asociación por socio | JD Aspecoy | Febrero 13 |
| 4.3.4. Compra de una máquina de hielo en escarcha para dotar a pescadores y eliminar dependencia | JD Aspecoy | Marzo 13 |
| 4.3.5. Compra de bines o mantenedores para recibir producto y mantenimiento de producto fresco | JD Aspecoy | Marzo 13 |
| 4.3.6. Capacitación básica técnica sobre manejo de producto pesquero | JD Aspecoy Pescadores y FECOP | Marzo 13 |
| 4.3.7. Diseño y aprobación de reglamento de funcionamiento de recibidor de pescado y manejo del producto pesquero | J D Aspecoy | Abril 13 |
| 4.3.8. Aplicación y manejo de plan de negocios y comercialización | JD Aspecoy | A partir de abril 13 |
| **Resultado 5.1. ASPECOY Maneja eficientemente el proyecto de fortalecimiento institucional** | | |
| Actividad | Responsables | Plazo |
| 5.1.1. Capacitación en el manejo básico de los fondos del proyecto y responsabilidades | JD Fecop | Octubre 12 |
| 5.1.2. Elaboración y presentación de informes parciales | JD Fecop | Febrero 13, junio 13, setiembre 13 |
| 5.2.3. Evaluaciones trimestrales de resultados | JD Fecop | Febrero 13, junio 13, setiembre 13 |
| 5.2.4. Elaboración y presentación de informe final | JD Fecop | Octubre 13 |

**Plan para la implementación y duración -- (Plan de Trabajo)**

**Tabla 3: Plan de Trabajo**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***OBJETIVO*** | ***ACTIVIDAD*** | ***Persona Responsable*** | ***TRIMESTRES*** | | | |
| ***I*** | ***II*** | ***III*** | ***IV*** |
| Objetivo Específico 1  Desarrollar procesos de fortalecimiento organizativo que permitan garantizar conducción, fuerza organizativa y capacidad de propuesta a la organización. | 1.1.1 Tres talleres de formación para Junta Directiva: a) Planificación documentación, b) liderazgo y proyección comunitaria | FECOP – UNED (formadores) Aspecoy JD |  |  |  |  |
| 1.1.2. Elaboración y ejecución de plan anual operativo (revisión, monitoreo de cumplimiento, rendición de cuentas) | JD Aspecoy |  |  |  |  |
| 1.1.3. Desarrollo de políticas y procedimientos de afiliación y manejo de afiliados | JD Aspecoy |  |  |  |  |
| 1.1..4. Desarrollo de reuniones de Junta Directiva y Asambleas con registros y formalidad | JD Aspecoy |  |  |  |  |
| 1.2.1. Diseño de estrategia de inclusión y participación de las mujeres y los jóvenes | JD Aspecoy – FECOP |  |  |  |  |
| 1.2.2. Rotulación “bienvenidos a Coyote, bienvenidos a la pesca responsable” e identificación de la zona y las comunidad y el compromiso con pesca responsable (a cargo de mujeres y jóvenes) | Mujeres y jóvenes Aspecoy, asesoría FECOP |  |  |  |  |
| 1.2.3. Integración y participación activa de mujeres y jóvenes en las asambleas de ASPECOY | JD Aspecoy, mujeres y jóvenes |  |  |  |  |
| 1.2.4. Promover al menos un torneo de pesca anual en el cual se favorezca la participación en la pesca de mujeres y niños | JD Aspecoy – pescadores (participa Club Amateur y Club nacional de Pesca) |  |  |  |  |
| Objetivo Específico 2  Fortalecer y desarrollar la capacidad de generar, acopiar y manejar información científica, legal y comercial clave para el desarrollo de las distintas propuestas. | 2.1.1. Diseño y aplicación de sistema de monitoreo de pesca | Socios Aspecoy- FECOP |  |  |  |  |
| 2.1.2. Estudio y capacitación sobre uso de información pesquera | Socios Aspecoy -FECOP |  |  |  |  |
| 2.1.3. Sistematización de información pesquera y agregación de datos científicos clave | Socios Aspecoy – FECOP |  |  |  |  |
| 1.3.1. Sistematización de información científica clave para la pesca responsable | Socios Aspecoy – FECOP |  |  |  |  |
| 2.2.1. Capacitación sobre alcances y procesos de aplicación de Plan Regulador Costero de Coyote | FECOP – JD |  |  |  |  |
| 2.2.2. Elaboración de estrategias de negociación con Municipalidad e ICT para logro de lote en concesión | FECOP – JD |  |  |  |  |
| Objetivo específico 3  Fortalecer y desarrollar la capacidad de gestión institucional, desarrollo de alianzas y estrategias de negociación necesarias para el manejo responsable del recurso pesquero | 3.1.1. Alianza con Municipalidad de Nandayure y gestión institucional para colocar propuesta de lote para pescadores | JD Aspecoy |  |  |  |  |
| 3.12. Participación activa y con propuestas en audiencias sobre Plan regulador y concesiones en Municipalidad | JD Aspecoy |  |  |  |  |
| 3.1.3. Gestión municipal para conocer procedimientos de adjudicación y generar decisión favorable (audiencia pública y tramitación de concesión) | JD Aspecoy |  |  |  |  |
| 3.2.1. Gestión con Alcalde y Consejo Municipal de Nandayure para lograr adjudicación de lote | JD Aspecoy |  |  |  |  |
| 3.2.2. Acopio y dotación de documentación necesaria para la adjudicación | JD Aspecoy |  |  |  |  |
| 3.2.3. Propuestas y presencia en decisiones sobre concesión, firma de acuerdo de concesión | JD Aspecoy |  |  |  |  |
| 3.3.1. Gestiones de trabajo con MINAET e Incopesca Regional para desarrollo de AMPR | JD Aspecoy – FECOP |  |  |  |  |
| 3.3.2. Gestiones de trabajo conjunto con Incopesca Regional para desarrollo de grupo de trabajo del AMPR Coyote | JD Aspecoy – FECOP |  |  |  |  |
| 3.3.3. Animación y participación en grupo de trabajo del AMPR Coyote | JD Aspecoy – FECOP |  |  |  |  |
| 3.3.4. Participación en estudios sociales, económicos y biológicos que fundamentan AMPR Coyote | JD Aspecoy – FECOP |  |  |  |  |
| 3.3.5. Sistematización de procesos, experiencias y lecciones aprendidas sobre pesca responsable | Grupo de trabajo |  |  |  |  |
| Objetivo específico 4  Fortalecimiento de la capacidad productiva de los pescadores, dentro de los parámetros de pesca y comercio responsable | 4.1.1.Planificación y reglamentación de un fondo rotativo para financiamiento de actividades de pesca | JD Aspecoy – FECOP |  |  |  |  |
| 4.1.2. Capacitación a Junta Directiva para manejo eficiente de fondo rotativo contra ventas | FECOP – UNED |  |  |  |  |
| 4.1.3. Evaluación de resultados del fondo rotativo para correcciones y ampliaciones | JD Aspecoy – FECOP |  |  |  |  |
| 4.1.4. Negociación con Banco Popular para colocar fondos en banca de segundo piso | JD Aspecoy – FECOP |  |  |  |  |
| 4.2.1. Capacitación, establecimiento y aceptación de reglas para el financiamiento, conformación de comité de crédito | JD Aspecoy, FECOP |  |  |  |  |
| 4.2.2. Financiamiento de reparaciones de lanchas y montores como parte de los préstamos del fondo Rotativo | JD Aspecoy |  |  |  |  |
| 4.2.3. Dotación de hieleras para mejorar calidad de pescado capturado | JD Aspecoy |  |  |  |  |
| 4.2.4. . Mejoramiento de equipo de lanchas para permitir su uso en turismo local (pesca, avistamiento, manglares) | JD Aspecoy |  |  |  |  |
| 4.31. Planificación de instalaciones básicas para recibo de pescado (diseño y presupuesto de recibidor de pescado cumpliendo condiciones básicas de SENASA) | JD Aspecoy |  |  |  |  |
| 4.3.2. Tramitación de Certificado Veterinadio de Operación (SENASA) | JD Aspecoy Pescadores y FECOP |  |  |  |  |
| 4.3.3. Construcción de recibidor provisional en lote prestado mediante contrato de cinco años a la asociación por socio | JD Aspecoy |  |  |  |  |
| 4.3.4. Compra de una máquina de hielo en escarcha para dotar a pescadores y eliminar dependencia | JD Aspecoy |  |  |  |  |
| 4.3.5. Compra de bines o mantenedores para recibir producto y mantenimiento de producto fresco | JD Aspecoy |  |  |  |  |
| 4.3.6. Capacitación básica técnica sobre manejo de producto pesquero | JD Aspecoy Pescadores y FECOP |  |  |  |  |
| 4.3.7. Diseño y aprobación de reglamento de funcionamiento de recibidor de pescado y manejo del producto pesquero | J D Aspecoy |  |  |  |  |
| 4.3.8. Aplicación y manejo de plan de negocios y comercialización | JD Aspecoy |  |  |  |  |
| Objetivo específico 5  Desarrollada capacidad administrativa | 5.1.1. Capacitación en el manejo básico de los fondos del proyecto y responsabilidades | JD Fecop |  |  |  |  |
| 5.1.2. Elaboración y presentación de informes parciales | JD Fecop |  |  |  |  |
| 5.2.3. Evaluaciones trimestrales de resultados | JD Fecop |  |  |  |  |
| 5.2.4. Elaboración y presentación de informe final | JD Fecop |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

* 1. **Plan para asegurar la participación de la comunidad**

El presente proyecto de fortalecimiento organizativo se enmarca, como se ha dicho, en un esfuerzo de trabajo comunitario tendiente a mejorar las condiciones de pesca y comercialización del producto pesquero dentro de un enfoque de pesca responsable, que apunta a la sostenibilidad del recurso y al respeto a la biodiversidad marina y costera.

El proceso de trabajo para el desarrollo del proyecto inició con la elaboración del plan estratégico de Aspecoy y el plan operativo, donde se sustenta el presente proyecto. Tanto la metodología de trabajo como el resultado apuntan a asegurar un creciente empoderamiento tanto de la Junta Directiva, como de los socios y especialmente de las socias.

El proceso pensado inicia con la capacitación previa a la Junta Directiva en el ejercicio de planificar y manejar el instrumento de planificación, tanto del plan general, como del plan específico. Junto a esta capacitación se trabaja el tema de manejo contable para la toma de decisiones, control, registro y rendición de cuentas, que implica tanto el proyecto presentado ante PPD como otros proyectos y trabajos que están planteados en el proceso de planificación.

Previo al inicio del desarrollo del proyecto, el grupo de mujeres que trabajan en el proyecto Manos a la Obra con el IMAS y que forman parte de Aspecoy se integrarán en la lógica del proyecto, conociendo sus alcances y sus contribuciones posibles.

Dentro del proyecto es muy importante la proyección comunitaria. Se entiende que los beneficios del proyecto se extienden a la comunidad de pescadores y pescadoras a la cual se integrará progresivamente por medio de festividades, capacitaciones, la aplicación de los beneficios del fondo rotativo y la comercialización del producto pesquero.

El tema de pesca responsable, como contenido conceptual, debe ser manejado progresivamente, de cara a la futura declaración del Área Marina de Pesca Responsable. Este elemento finalmente incorpora el concepto y su sostenibilidad dentro de una dinámica comunitaria de trabajo.

* 1. **Manejo del Conocimiento:**

Si bien la cultura pesquera es eminentemente oral, será necesario desarrollar procesos de documentación de procesos de conocimiento. Estos procesos deberán contemplar tanto actividades formales como informales (o menos formales).

La sistematización de datos científicos y técnicos deberá seguir procedimientos formales y rigurosos por la utilidad y la consistencia necesaria que deben ofrecer. La documentación y acopio de estos datos, aunque de momento se mantiene en una computadora portátil, se realizará en una base de datos creada ex profeso para alimentarla directamente en el futuro centro de acopio. Mediante capacitación y asistencia apoyada por FECOP esta información se pondrá a disposición de los miembros de la Asociación y todas las organizaciones que apoyen el proceso de creación del Área Marina de Pesca Responsable.

La información menos formal, como sistematización de experiencias, lecciones aprendidas y procesos de recopilación, historias, fotografías, videos, etc. Deberán ser documentadas de manera que la organización pueda utilizarlas para su propio fortalecimiento y posicionamiento tanto en la comunidad como fuera de ella. Para ello, además de la colocación de la información en la computadora de la organización, se creará un sitio web vinculado a la página web de FECOP de manera que la información esté disponible para todas las organizaciones interesadas.

* 1. **Perspectiva de Género:**

La cultura de pescadores en general y la de pescadores artesanales, en particular, se caracteriza por ser de fuerte tendencia machista. Como resultado de ello, el trabajo y el aporte de las mujeres se invisibiliza y puede pasar desapercibido.

En el proyecto se propone revertir esta tendencia en lo posible, valorando y visibilizando el aporte de las mujeres en la preparación de los alistos de pesca, en el manejo del producto pesquero, actividades tradicionales e incorporar nuevas funciones ligadas a la planificación, la comercialización, el desarrollo de alternativas productivas.

Básicamente, el enfoque debe contemplar tanto la integración de las mujeres y los jóvenes dentro de los procesos de fortalecimiento organizativo (no solo la simple participación numérica) de manera que con esta participación se cualifique la dinámica organizativa.

Para ello es necesario generar procesos de empoderamiento, para el caso, integrando responsabilidades de conducción, comercialización, evaluación, es decir, nuevas actividades que no compitan con las tradicionalmente ejercidas por los hombres. De esta manera, lejos de confrontar, se abrirán espacios complementarios de trabajo entre hombres y mujeres y se enriquecerá la participación.

* 1. **Comunicación de los resultados y replicabilidad:**

Dentro del desarrollo de actividades, y así lo propone el plan operativo, se contempla una diversidad de acciones tendientes, por una parte, a situar la organización y su propuesta ante la comunidad, mediante actividades culturales, deportivas y de capacitación.

Por otra parte, los dispositivos, tales como fondo rotativo, centro de acopio y comercialización, impactarán positivamente en la actividad pesquera local ofreciendo oportunidades y condiciones para el crecimiento y el aprovechamiento responsable.

La sostenibilidad de la iniciativa se fundamenta en tres pilares: (a) el desarrollo de capacidades, (b) el tema de acopio y comercialización del producto pesquero, y (c) el crecimiento del fondo económico, tanto por la rotación del capital semilla, como por la agregación de fondos provenientes del Banco Popular y la conformación de una banca de segundo piso, a partir del segundo año de operación.

Eventualmente, con el logro de la declaratoria del Área Marina de Pesca Responsable, se crean nuevas condiciones de sostenibilidad, con la participación institucional y comunitaria.

**SECCION B: RIESGOS, MONITOREO Y EVALUACION DEL PROYECTO**

* 1. **Riesgos para una implementación exitosa**

|  |  |
| --- | --- |
| **Riesgo** | **Estrategia de contención** |
| División del grupo de pescadores y competencia desleal del intermediario genera problemas a la organización | Las oportunidades planteadas en el proyecto permitirán progresivamente fortalecer a Aspecoy como proveedor y comercializador |
| Capacidad limitada de pesca y equipo, limita desarrollo | El equipamiento básico tanto en lanchas como en tierra es parte del proyecto, a eso se suman gestiones con otros fondos para desarrollar y fortalecer la capacidad del fondo para poder financiar el mejoramiento del equipo |
| Desconocimiento de procesos de comercialización y gestión | La calidad de la capacitación, así como la integración de nuevos socios, en especial mujeres, debe apuntar a generar capacidades amplias que disminuyan este riesgo. |
| Manejo político poco transparente en la Municipalidad por parte de funcionarios. | Realizar todos los trámites con transparencia, entregar documentos con recibido, manejar información correcta y hacer uso de mecanismos de defensa como contraloría de servicios y otros. |
| Decrecimiento del producto pesquero | El monitoreo pesquero debe dar la pauta del producto manejable. Planificar y ejecutar alternativas a la pesca como turismo pesquero, turismo de avistamiento, manglares. Generar capacidad de apropiación del valor del producto pesquero para incrementar valor y reducir captura. |
| Negativa de Incopesca de desarrollar AMPR | Cumplir con todos los procesos del trámite y exigir por las vías administrativas adecuadas el cumplimiento, de persistir, utilizar vías legales. |
| Incumplimiento de camaroneros de zonas de manejo o prácticas extractivas abusivas | Denuncia en medios, denuncia en Fiscalía Ambiental, diseño de estrategias junto con MINAET |

* 1. **Estrategia de Monitoreo y Evaluación de Indicadores propuesta**

El concepto monitoreo tiene aquí dos utilidades, por una parte hay un monitoreo pesquero el cual consiste en dar seguimiento a ciertas variables (talla, peso, especie) en la captura de peces, para determinar si se cumplen o no los criterios y objetivos de un plan pesquero determinado.

La otra utilidad del concepto es la de dar seguimiento al cumplimiento de lo propuesto en el proyecto, de manera que se garantice alcanzar los resultados previstos. Para ello se partirá de una capacitación a la Asociación que permita contar con la información y las herramientas básicas para organizar tanto el manejo contable como la conducción para el cumplimiento de las actividades. Luego habrá una capacitación específica para el control de los gastos, ordenamiento de facturas y elaboración de los informes. Junto a ello, valoraciones trimestrales para verificar el avance y cumplimiento de lo prometido, y finalmente la preparación para entregar la documentación a un auditor externo.

* 1. **Sostenibilidad de los Objetivos Alcanzados**

La sostenibilidad del proyecto se fundamenta en tres mecanismos importantes: por una parte el desarrollo de capacidades que permita incrementar tanto la capacidad de captura y aprovechamiento del producto pesquero como la capacidad organizativa para conducir, planificar o negociar. Por otra parte el desarrollo de la capacidad económica de la organización mediante el desarrollo del fondo rotativo, que se fortalecerá tanto por los aportes propios de la dinámica pesquera, a partir de un capital semilla del proyecto, como eventualmente por el fondeo de recursos externos ofrecidos por el Banco Popular, una vez se consoliden los mecanismos. El tercer factor de sostenibilidad es el desarrollo de la capacidad de comercialización que progresivamente asuma una dinámica propia de crecimiento y consolidación.

A todo esto se suma el marco institucional: con el proceso de declaración del Area Marina de Pesca Responsable se creará un marco de sostenbilidad ambiental, institucional y organizativa que viene a reforzar integralmente la perspectiva de sostenibilidad.

**SECCION C: PRESUPUESTO DEL PROYECTO**

**3.1. Detalles Financieros**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Fuente del Financiamiento** | **Plan de Financiamiento, [Moneda Local]** | | **Total [Moneda Local]** | **Total US$** |
| **Año 1** | **Año 2** |
| a. PPD/GEF | ₡10,000,000 | ₡- | ₡10,000,000 | $20,000 |
| b. Comunidad | ₡1,500,000 | ₡2,000,000 | ₡3,500,000 | $7,000 |
| c. Organización solicitante | ₡3,000,000 | ₡4,000,000 | ₡7,000,000 | $14,000 |
| d. Otros donantes | ₡7,000,000 | ₡12,000,000 | ₡19,000,000 | $38,000 |
| **Costo Total del Proyecto** | **₡21,500,000** | **18000000** | **₡39,500,000** | **$79,000** |

**3.2. Presupuesto:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **CATEGORIA DE GASTO** | **AÑO 1** | **US$** |
| **[**COLONES**]** |
| A.  Capacitación: | ₡925,000 | $2,500 |
| B.  Actividades de promoción y divulgación | ₡700,000 | $1,500 |
| C. Movilización y gestión | ₡800,000 | $1,500 |
| D. Equipamiento básico instalación | ₡4,825,000 | $4,000 |
| E.  Fondo rotativo (capital semilla | ₡1,500,000 | $7,500 |
| F.  Seguimiento y Evaluación | ₡350,000 | $1,200 |
| G. Auditoria | ₡400,000 | $800 |
| H. Imprevistos | ₡500,000 | $1,000 |
| **TOTAL** | **₡10,000,000** | **$20,000** |

* 1. **Información Bancaria** *(cuenta corriente en colones):*

|  |  |
| --- | --- |
| **Nombre del Banco:** | **Banco Nacional de Costa Rica** |
| **Dirección completa del Banco** – Sucursal #: | **069, Jicaral Puntarenas** |
| **Número de Cuenta Cliente:** | **15106910010013783** |
| **Número de Cuenta Corriente:** | **100-01-069-001378-7** |
| **Titular de la Cuenta**: | **Asociación de Pescadores Coyoteños (ASPECOY).** |
| **Tipo de Cuenta** | **Corriente** |
| **SWIFT**/ ) | **BNCRCRSJ** |

**SECCION D: CUADRO RESUMEN DEL MARCO LÓGICO**

|  |  |
| --- | --- |
| **Proyecto No.:** | *(a asignar por el PPD)* |
| **Nombre Organización:** | Asociación de Pescadores Coyoteños |
| **Titulo del Proyecto:** | Fortalecimiento organizativo de Aspecoy en el marco de la la Pesca Responsable |
| **Objetivo General del Proyecto:** | Fortalecer a la Asociación de Pescadores Coyoteños, Aspecoy, en aspectos organizativos, de gestión institucional y productiva, para el desarrollo de gestiones orientadas al manejo responsable del recurso pesquero local. |

| **Objetivos Específicos** | **Resultados Esperados** | **Indicadores** | **Línea Base** | **Meta** | **Actividades** | **Recursos[[4]](#footnote-4) para el desarrollo de la actividad ($)** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Objetivo específico 1 Desarrollar procesos de fortalecimiento organizativo que permitan garantizar conducción, fuerza organizativa y capacidad de propuesta a la organización. | Resultado 1.1. Junta Directiva trabaja ordenadamente, elabora y desarrolla acuerdos y tiene capacidad de gestión | Al menos 10 reuniones de Junta Directiva con actas y acuerdos consignados  Planificación operativa es asumida por Junta Directiva | No cuentan con programa de reuniones ni libros, no cuentan con planificación anual | Cada reunión registrada, orden en libros, programación operativa es norma de trabajo | 1.1.1 Tres talleres de formación para Junta Directiva: a) Planificación documentación, b) liderazgo y proyección comunitaria | ₡300,000 |
| 1.1.2. Elaboración y ejecución de plan anual operativo (revisión, monitoreo de cumplimiento, rendición de cuentas) | ₡- |
| 1.1.3. Desarrollo de políticas y procedimientos de afiliación y manejo de afiliados | ₡- |
| 1.1..4. Desarrollo de reuniones de Junta Directiva y Asambleas con registros y formalidad | ₡- |
| Resultado 1.2. Aspecoy se fortalece con la integración activa y participativa de sus miembros, dando especial atención a las mujeres | Al menos 1 actividad integradora cada dos meses  Al menos 80% de las mujeres que integran la asociación participan activamente en las actividades de la asociación | No existen actividades festivas y convocantes | El número de pobladores que reconocen y apoyan la asociación se duplica, al menos 15 mujeres pasan a formar parte de la asociación | 1.2.1. Diseño de estrategia de inclusión y participación de las mujeres y los jóvenes | ₡75,000 |
| 1.2.2. Rotulación “bienvenidos a Coyote, bienvenidos a la pesca responsable” e identificación de la zona y las comunidad y el compromiso con pesca responsable (a cargo de mujeres y jóvenes) | ₡400,000 |
| 1.2.3. Integración y participación activa de mujeres y jóvenes en las asambleas de ASPECOY | ₡- |
| 1.2.4. Promover al menos un torneo de pesca anual en el cual se favorezca la participación en la pesca de mujeres y niños | ₡150,000 |
| Resultado 1.3. Organización reconocida por pobladores locales como representante de sus intereses y propuestas | Al menos tres propuestas de desarrollo local lideradas por la Aspecoy | Ninguna propuesta ejecutada | Fondo revolutivo, acopio y comercialización del producto pesquero son parte del trabajo de la asociación | 1.3.1. Realizar al menos un festival anual conmemorativo de pesca responsable en el cual se resalte y se valore el aporte (hasta ahora invisible) de las mujeres en la pesca | ₡150,000 |
| 1.3.2. Elaboración y gestión de propuesta de Centro de Acopio | ₡50,000 |
| 1.3.3. Elaboración y gestión de plan de negocios de comercialización de pesca responsable | ₡- |
| 1.3.4. Elaboración de propuesta de manejo y ampliación de fondo de financiamiento de actividades pesqueras | ₡- |
| 1.3.5. Rendición de cuentas sobre proceso de gestión institucional y gestión empresarial | ₡- |
| Objetivo específico 2: Fortalecer y desarrollar la capacidad de generar, acopiar y manejar información científica, legal y comercial clave para el desarrollo de las distintas propuestas. | Resultado 2.1. Aspecoy produce y maneja información clave para conocer estado de poblaciones de peces locales | Se establece y se maneja sistema de monitoreo de capturas pesqueras y base de datos local | Cuentan con datos desordenados y no tienen equipo de monitoreo | Sistematizadas estadísticas de captura y criterio técnico sobre umbrales y posibilidades | 2.1.1. Diseño y aplicación de sistema de monitoreo de pesca | ₡100,000 |
| 2.1.2. Estudio y capacitación sobre uso de información pesquera | ₡- |
| 2.1.3. Sistematización de información pesquera y agregación de datos científicos clave | ₡50,000 |
| 2.1.4. . Sistematización de información científica clave para la pesca responsable | ₡50,000 |
| Resultado 2.2. Aspecoy maneja principales elementos legales inherentes al tema de plan regulador y AMPR | Junta Directiva mantiene información actualizada sobre proceso de Plan regulador costero y contacto cercano con el ICT  JD maneja procesos de preparación de propuesta de AMPR | No cuentan con información clara y cierta sobre proceso | Aspecoy negocia directamente con Municipalidad y hace valer sus derechos como asoc. De Pescadores | 2.2.1. Capacitación sobre alcances y procesos de aplicación de Plan Regulador Costero de Coyote | ₡100,000 |
| 2.2.2. Elaboración de estrategias de negociación con Municipalidad e ICT para logro de lote en concesión | ₡- |
| Objetivo específico 3  Fortalecer y desarrollar la capacidad de gestión institucional, desarrollo de alianzas y estrategias de negociación necesarias para el manejo responsable del recurso pesquero | Resultado 3.1. Aspecoy presente en todas las negociaciones y procesos de concesiones municipales en la ZMT de Nandayure | Propuestas de Aspecoy se tramitan como prioritarias en audiencias municipales sobre ZMT | Ninguna audiencia | Negociación directa con el Consejo Municipal y el Alcalde, se obtiene concesión | 3.1.1. Alianza con Municipalidad de Nandayure y gestión institucional para colocar propuesta de lote para pescadores | ₡- |
| 3.1.2. Participación activa y con propuestas en audiencias sobre Plan regulador y concesiones en Municipalidad | ₡300,000 |
| 3.1.3. Gestión municipal para conocer procedimientos de adjudicación y generar decisión favorable (audiencia pública y tramitación de concesión) | ₡100,000 |
| Resultado 3.2. Aspecoy logra concesión de terreno como base de pescadores artesanales | Terreno se adjudica por 20 años a la Asociación, con permiso para atracadero, alistos y centro de acopio | No cuentan con terreno | Cuentan con un terreno en concesión y con permisos de construcción de atracadero, lujadero y acopio | 3.2.1. Gestión con Alcalde y Consejo Municipal de Nandayure para lograr adjudicación de lote | ₡100,000 |
| 3.2.2. Acopio y dotación de documentación necesaria para la adjudicación | ₡50,000 |
| 3.2.3. Propuestas y presencia en decisiones sobre concesión, firma de acuerdo de concesión | ₡50,000 |
| Resultado 3.3. Aspecoy logra alianzas y programa de trabajo conjunto con MINAET, INCOPESCA y Guardacostas para gestionar AMPR Coyote | Minaet e Incopesca apoyan gestiones de Aspecoy para lograr AMPR  Se identifican y se planifica proteger al menos 5 ecosistemas marinos importantes para reproducción, pesca y turismo | No ha iniciado proceso para declaratoria | A un año: inicio de trabajo del grupo interinstitucional: Minaet. Incopesca, Municipalidad, Fecop y Aspecoy | 3.3.1. Gestiones de trabajo con MINAET e Incopesca Regional para desarrollo de AMPR | ₡50,000 |
| 3.3.2. Gestiones de trabajo conjunto con Incopesca Regional para desarrollo de grupo de trabajo del AMPR Coyote | ₡50,000 |
| 3.3.3. Animación y participación en grupo de trabajo del AMPR Coyote | ₡50,000 |
| 3.3.4. Participación en estudios sociales, económicos y biológicos que fundamentan AMPR Coyote | ₡50,000 |
| 3.3.5. Sistematización de procesos, experiencias y lecciones aprendidas sobre pesca responsable | ₡150,000 |
| Objetivo específico 4  Fortalecimiento de la capacidad productiva de los pescadores, dentro de los parámetros de pesca y comercio responsable | Resultado 4.1. Pescadores cuentan con fondo revolutivo que financia actividades de pesca | Fondo aporta oportunamente para problemas más frecuentes y crece merced a la devolución | No cuentan con financiamiento, están dominados por intermediario | Financiamiento propio funciona y avanzada propuesta de ampliación con Banco Popular, cero intermediario | 4.1.1.Planificación y reglamentación de un fondo rotativo para financiamiento de actividades de pesca | ₡50,000 |
| 4.1.2. Capacitación a Junta Directiva para manejo eficiente de fondo rotativo contra ventas | ₡200,000 |
| 4.1.3. Evaluación de resultados del fondo rotativo para correcciones y ampliaciones | ₡50,000 |
| 4.1.4. Negociación con Banco Popular para colocar fondos en banca de segundo piso | ₡100,000 |
| 4.1.1.Planificación y reglamentación de un fondo rotativo para financiamiento de actividades de pesca | ₡- |
| Resultado 4.2. Pescadores cuentan con fondo que financia arreglo de botes y equipamiento de hieleras (a título de préstamo) | Al menos 12 pescadores con lanchas y motores en buenas condiciones para faenas de pesca | Lanchas mal equipadas, problemas de inocuidad | Todas las lanchas equipadas y pescadores capacitados en temas de inocuidad | 4.2.1. Capacitación, establecimiento y aceptación de reglas para el financiamiento, conformación de comité de crédito | ₡100,000 |
| 4.2.2. Financiamiento de reparaciones de lanchas y montores como parte de los préstamos del fondo Rotativo | ₡1,300,000 |
| 4.2.3. Dotación de hieleras para mejorar calidad de pescado capturado | ₡800,000 |
| 4.2.4. . Mejoramiento de equipo de lanchas para permitir su uso en turismo local (pesca, avistamiento, manglares) | ₡600,000 |
| Resultado 4.3. Pescadores cuentan con equipamiento básico colectivo para mantenimiento de producto pesquero | Producto pesquero es manejado en buenas condiciones para su venta como producto responsable de calidad | No tienen condiciones para manejo ni retención de pescado, dependencia de intermediario | Equipamiento básico permite retener el pescado y mejorar precio de venta | 4.3.1. Planificación de instalaciones básicas para recibo de pescado (diseño y presupuesto de recibidor de pescado cumpliendo condiciones básicas de SENASA) | ₡- |
| 4.3.2. Tramitación de Certificado Veterinadio de Operación (SENASA) | ₡100,000 |
| 4.3.3. Construcción de recibidor provisional en lote prestado mediante contrato de cinco años a la asociación por socio | ₡1,275,000 |
| 4.3.4. Compra de una máquina de hielo en escarcha para dotar a pescadores y eliminar dependencia | ₡1,000,000 |
| 4.3.5. Compra de bines o mantenedores para recibir producto y mantenimiento de producto fresco | ₡1,000,000 |
| 4.3.6. Capacitación básica técnica sobre manejo de producto pesquero | ₡50,000 |
| 4.3.7. Diseño y aprobación de reglamento de funcionamiento de recibidor de pescado y manejo del producto pesquero | ₡- |
| 4.3.8. Aplicación y manejo de plan de negocios y comercialización | ₡- |
| Resultado 5.1. ASPECOY Maneja eficientemente el proyecto de fortalecimiento | Capacidad adminsitrativa permite calificar para nuevos proyectos | No tienen capacidad adminsitrativa | Tienen capacidad administrativa, elaboran y presentan informes de manera eficiente y clara | Resultado 5.1. ASPECOY Maneja eficientemente el proyecto de fortalecimiento | 5.1.1. Capacitación en el manejo básico de los fondos del proyecto y responsabilidades | ₡100,000 |
| 5.1.2. Elaboración y presentación de informes parciales | ₡- |
| 5.2.3. Evaluaciones trimestrales de resultados | ₡- |
| 5.2.4. Elaboración y presentación de informe final | ₡- |
| 5.2.5. Auditoría de proyecto | ₡400,000 |

**Anexo**

Las especies objeto de la pesca más comunes en el AMPR que se desea proponer son las siguientes:

|  |  |
| --- | --- |
| **Nombre común** | **Nombre científico** |
| Cuminates | Arius sp. |
| Congrios | Cynoponticus coniceps |
| Serranidos (meros y cabrillas) | Diplectrum pacificum |
|  | Epinephelus analogus |
|  | Paralabrax loro |
| Corvinas | Umbrina analis |
|  | Cynoscion albus |
|  | Meticirrhus nasus |
| Jureles | Caranx spp. |
|  | Trachinotus spp. |
| Roncadores | Haemulon spp. |
| Pargos | Lutjanus guttatus |
|  | Lutjanus argentiventris |
|  | Otros Lutjánidos |
| Anguilas | [Ophichthidae](http://www.fishbase.org/summary/FamilySummary.php?ID=66" \o "Ophichthidae for Ophichthus parilis), Muraenidae |
| Tiburones | Nasolamia velox |
|  | Carcharhinus spp. |
|  | Mustelus henlei |
|  | Rhizoprionodon longurio |
|  | Sphyrna lewini |
| Rayas | Rhinoptera javanica |
| Conejo | Caulolatilus affinis |
| Barracuda | Sphyraena ensis |
| Dorado | Coryphaena hippurus |

1. Cada proyecto debe contar con un área focal  que debe ser indicada. Además si el proyecto aborda otras áreas focales secundarias se deben especificar en la justificación del proyecto y el enfoque. Se  deben seleccionar los indicadores de acuerdo con las áreas focales de atención primaria y secundaria del proyecto. [↑](#footnote-ref-1)
2. Según el art. 2,27 inciso a) de la Ley 8436 de Pesca y acuicultura la pesca artesanal de pequeña escala es la **“** *Pesca realizada en forma artesanal por personas físicas, sin mediar el uso de embarcación, en las aguas continentales o en la zona costera, o la practicada a bordo de una embarcación con una autonomía para faenar hasta un máximo de tres millas náuticas del mar territorial costarricense.”* [↑](#footnote-ref-2)
3. Esta potestad es asignada al Incopesca en el Decreto Ejecutivo no. 35502-MAG que regula los requisitos y procedimientos de la declaratoria de las Areas Marinas de Pesca Responsable, las cuales las define como “*Áreas con características biológicas, pesqueras o socioculturales importantes, las cuales estarán delimitadas por coordenadas geográficas y otros mecanismos que permitan identificar sus límites y en las que se regula la actividad pesquera de modo particular para asegurar el aprovechamiento de los recursos pesqueros a largo plazo y en las que para su conservación, uso y manejo, el INCOPESCA podrá contar con el apoyo de comunidades costeras y/o de otras instituciones.” (art.1.a)*  [↑](#footnote-ref-3)
4. *Estos recursos pueden ser en especie o efectivo, así como mano de obra, equipo, infraestructura, etc. Deben ir relacionados con el costo total del proyecto.* [↑](#footnote-ref-4)