

INFORME DE EVALUACIÓN FINAL ADI RANCHO QUEMADO Drake, Osa



GABRIELA CALDERON CAMPOS -
CONSULTORA

[Seleccionar fecha]

PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES-COSTA RICA
Fondo para el Medio Ambiente Mundial - FMAM
V Fase Operativa

INFORME DE EVALUACION FINAL

Proyecto: “Desarrollo de un sendero ecoturístico comunitario y fortalecimiento de microemprendimientos en la comunidad de Rancho Quemado, Reserva Forestal del Golfo Dulce”



Organización Ejecutora:
**“Asociación de Desarrollo Integral de Rancho Quemado
(Rancho Quemado, Drake, Osa.)”**

Gabriela Calderón
Consultora

.....
San José, Costa Rica
FEBRERO, 2014

Contenido

RESUMEN EJECUTIVO:.....	4
I. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y RESUMEN DE INFORMACIÓN DE LÍNEA DE BASE:	5
a. Organización ejecutora:	6
b. Contribución PPD:	7
c. Co-financiamiento propuesto en la iniciativa:	7
d. Duración del Proyecto:	8
e. Objetivos del Proyecto:	8
f. Implementación:.....	9
II. PRODUCTOS Y RESULTADOS:.....	12
a. Productos tangibles de la iniciativa:	13
b. Elementos intangibles como productos de la iniciativa implementada.	13
c. Matriz de Resultados Esperados y Alcanzados:.....	15
d. Sostenibilidad de los resultados del proyecto:.....	26
e. Cronología:	27
f. Impactos del proyecto:	28
g. Retos a futuro y proyectos:	30
h. Beneficios alcanzados por/para los/las participantes durante la implementación del proyecto:	30
i. Indicadores alcanzados:	32
j. Contribución a los Beneficios Ambientales Globales:	37
III. LECCIONES APRENDIDAS:	43
IV. INFORME FINANCIERO DE GASTOS DURANTE EL PERIODO:	44
a. Resumen de fondos desembolsados por el PPD e invertidos por la Organización:	44
b. Reporte de Gastos Acumulados:.....	45
c. Cofinanciamiento Aportado y/o Recibido:	47
V. RECOMENDACIONES:.....	50
VI. DOCUMENTOS CONSULTADOS:	50
VII. ANEXOS:	50

RESUMEN EJECUTIVO:

En su sesión de Comité Directivo del 20 y 21 de Agosto del 2013, el Programa de Pequeñas Donaciones del FMAM en el marco de su Quinta Fase Operativa, aprobó el proyecto “Desarrollo de un Sendero Ecoturístico comunitario y fortalecimientos de microemprendimientos en la comunidad de Rancho Quemado, Reserva Foresta del Golfo Dulce”, presentado por la Asociación de Desarrollo Integral de Rancho Quemado Bahía de Drake, Osa. La organización tiene



como objetivo gestionar mejoras en la infraestructura comunal y el acceso a servicios básicos como salud, agua, electricidad, comunicación terrestre, telecomunicaciones y colaborar con las instancias locales que promueven el deporte. Además de la generación de nuevos emprendimientos que promuevan una mejor condición de vida a los habitantes de la comunidad.

Al término del proyecto 30 Enero, 2015 logro el 100% de cumplimiento de los objetivos trazados, a la vez que fortalecía sus capacidades como organización. Como logros de la organización en la implementación del proyecto se citan los siguientes:

- Mejoras en infraestructura y del sendero.
- Brochurs de información para distribuir a los turistas y a las agencias de tours operador.
- Rotulación informativa y de promoción turística.
- Paradas de buses, con mejoras y con rotulación de la ADI.
- Equipos, materiales, insumos y otros componentes para los proyectos.
- Creación de la Pag. Web de la organización y apertura de la cuenta en facebook.

- Construcción de Oficina comunal para recepción de visitantes y servicios comunales.
- Montaje del sistema eléctrico en el baño y servicio, del sendero ecoturístico.
- Rotulación del camino, rotulación del sendero.
- Camisas del proyecto que utilizan los integrantes, y los identifica como organización y emprendimiento turístico.
- Construcción de la Biojardinera.
- Cuarto de reciclaje, y su utilización.
- Alumbrado del proyecto.
- Capacitaciones recibidas en los siguientes temas: Dendrología, Primeros auxilios y Rcp, GPS, Servicio al cliente, Forestaría análoga, Arquitectura en paisajes verdes, formulación de proyectos con INA y MIDEPLAN, Anfibios, manipulación de alimentos, avancemos mujeres empoderamiento, carbono neutral, computación e inglés por Cuerpo Paz, Capacitación en la construcción de biodigestores por parte del Cuerpo de Paz, Aplicación de conocimientos y métodos de la investigación en biología para el desarrollo turístico de la comunidad rural de RQ en la península de Osa.
- Reconocimiento por parte de las agencias de turismo como atractivos turístico del sector de Rancho Quemado.

Mediante la evaluación de la ejecución del proyecto, fue posible identificar la existencia medios de verificación de los resultados, en términos de listas de asistencia, fotos, certificados de capacitación con los cursos llevados a cabo, y otros. La organización supero el cofinanciamiento propuesto en el prodoc aprobado por el PPD. El presente documento representa la evaluación final del proyecto, resultado de reuniones con el personal de la organización, visita de seguimiento, entrevistas al personal del PPD y revisión de información secundaria.

I. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y RESUMEN DE INFORMACIÓN DE LÍNEA DE BASE:

a. Organización ejecutora:

La Asociación de Desarrollo Integral de Rancho Quemado se crea hace 25 años con el objetivo de lograr beneficios comunales, que permitieran la apertura del camino de acceso a la comunidad. En la actualidad, la organización se dedica a gestionar mejoras de la infraestructura comunal y el acceso a servicios básicos como salud, agua, electricidad, comunicación terrestre, telecomunicaciones y colaborar con las instancias locales que promueven el deporte. Además de la generación de nuevos emprendimientos que promuevan una mejor condición de vida a los habitantes de la comunidad.



La Comunidad de Rancho Quemado se encuentra dentro de la Reserva Forestal Golfo Dulce y colinda con el Parque Nacional Corcovado, por lo que el compromiso con la conservación de la fauna y la flora silvestre es de suma importancia, ya que es uno de los recursos y atractivos más importantes, por lo que se ha visualizado como una oportunidad para el desarrollo de la comunidad.

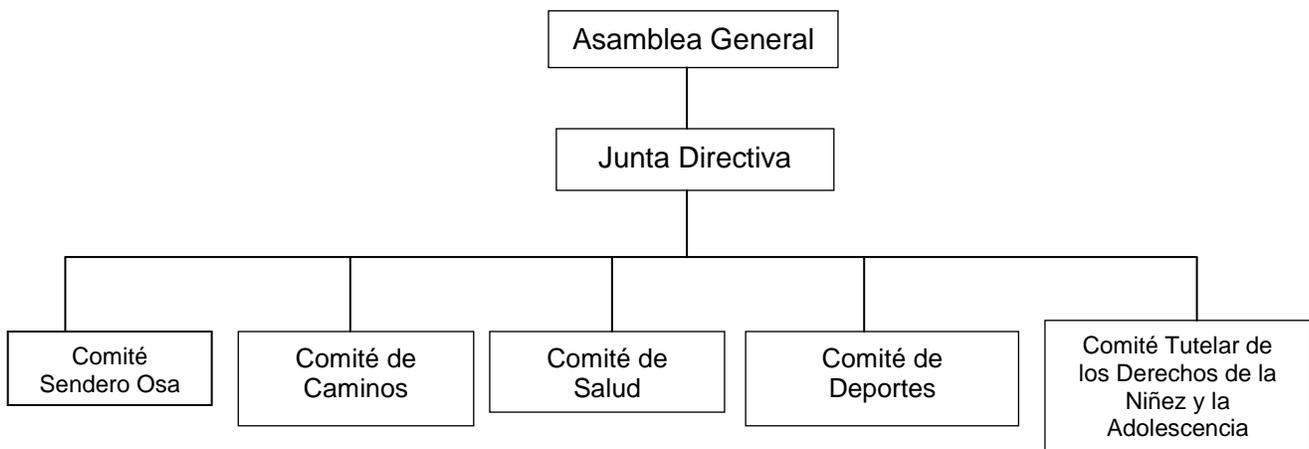


Tabla 1: Integrantes de Junta Directiva Actual

CARGO	NOMBRE DEL REPRESENTANTE
Presidente:	Johnny Rodríguez
Vice-Presidente:	Leda Villeda Gonzalez
Secretario:	Jessica Roldán
Tesorero:	Alice Cambronero
Vocales:	Ismael Carvajal Jeremías Ureña

Ubicación: Comunidad Rancho Quemado, distrito Bahía Drake, Cantón Osa, Puntarenas.

Dirección de la Recepción ADI: Del Puente de Rancho Quemado 500 mts oeste y 800 mts norte. Dirección del sendero Osa: del Puente de RQ. 500mts oeste y 1 km al sur.

b. Contribución PPD:

El proyecto tiene un costo total de US\$148.660 (ciento cuarenta y ocho mil seiscientos sesenta) de los cuales el PPD-FMAM aportó US\$21.000 (veinte un mil dólares).

c. Co-financiamiento propuesto en la iniciativa:

El cofinanciamiento propuesto por la iniciativa fue de US\$127.660, tal y como se detalla en la tabla siguiente:

Tabla 2: Cofinanciamiento propuesto por la Iniciativa

FUENTE DE LA CONTRIBUCION	Tipo de la contribución (especie o efectivo)	¿Efectuado o proyectado?	Valor de la contribución
Asociación desarrollo Rancho Quemado	Especie/efectivo	Efectuado/proyectado	12 830 000.00
UCR-PiOsa	Especie	Efectuado/proyectado	36 000 000.00
INA	Especie	Proyectado	5 000 000.00
Aporte de la comunidad	Especie	Efectuado/Proyectado	10 000000.00
TOTAL en colones			63 830 000.00
TOTAL en dólares			US\$127.660

d. Duración del Proyecto:

De acuerdo al Memorando de Acuerdo, la fecha de inicio del proyecto 10 Setiembre 2013 y finaliza el 30 de Enero 2015.

e. Objetivos del Proyecto:

Objetivo General:

Desarrollar y fortalecer microemprendimientos familiares en la población de Rancho Quemado por medio de la construcción y promoción de un sendero ecoturístico administrado por la ADI de Rancho Quemado, junto con el fortalecimiento de la infraestructura de los microemprendimientos y la capacitación de las familias y de la ADI en la gestión conjunta del sendero.

Objetivos Específicos:

- Objetivo 1: Desarrollar un sendero ecoturístico en la comunidad de Rancho Quemado, que sea apropiado para diferentes formas del ecoturismo y que sirva de atractivo para promocionar la comunidad como centro de visitación.
- Objetivo 2: Implementar mejoras en las condiciones de operación de emprendimientos productivos locales para potenciar el encadenamiento de servicios turísticos y comunales.
- Objetivo 3: Desarrollar prácticas de manejo de los suelos para reducir el impacto ambiental de las actividades agroecoturísticas
- Objetivo 4: Realizar una campaña de divulgación de los servicios agroecoturísticas ofrecidos en la comunidad de Rancho Quemado.

f. Implementación:

- **Línea de base al inicio del proyecto:**

El proyecto se desarrolla en la comunidad de Rancho Quemado en el distrito Bahía Drake del cantón de Osa, un asentamiento rural ubicado dentro de la Reserva Forestal de Golfo Dulce (RFGD), este espacio geográfico es parte de la ruta de conectividad entre los bosques de la Península de Osa como parte del Corredor Biológico Osa. Históricamente en la comunidad de Rancho Quemado ha existido un problema en torno a la tenencia de la tierra, dado que existe un una situación de



traslape entre las tierras adquiridas por el Estado para áreas protegidas, y las de campesinos que precariamente las ocuparon, este conflicto no se ha resuelto, y para los integrantes de la ADI, conforma una de las principales causas para los problemas socioeconómicos, ambientales y sociales, que se viven en la comunidad y a ello obedeció la presentación de la propuesta de proyecto al PPD. Entre los problemas que citan como ejemplo:

- La no tenencia de tierra reduce las posibilidades de financiamiento para desarrollar la empresa familiar, el acceso a crédito para inversión, e inclusive a programas de apoyo económico estatales, de manera que muchas familias se ven obligadas a dedicarse a actividades poco rentables, que además se dan bajo condiciones laborales de inestabilidad y acceso limitado a garantías sociales. Es decir, como jornaleros en fincas agrícolas, ganaderas o en plantaciones forestales, y los adultos, mujeres y jóvenes ahora deben trasladarse fuera de la zona para buscar fuentes de trabajo en turismo y en servicios, promoviendo la desintegración familiar.

- La tala, mal manejo de desechos y la caza ilegal son realidades que afectan la integridad del bosque en Osa; Rancho Quemado es una de las zonas críticas de fragmentación que afectan la reproducción y migración de la flora y fauna silvestre, a lo cual se le suma la caza de mamíferos, cuyas poblaciones han sido severamente afectadas en las últimas décadas, generando un impacto sobre la red alimenticia.
- Restringidos canales de acceso, comunicación y comercialización de productos, precarias fuentes de empleo e ingresos, alto riesgo en seguridad alimentaria local, bajos índices de alfabetización, así como la falta de educación ambiental, que se manifiestan en altos índices de pobreza y vulnerabilidad social, lo cual incide en la gestión de los recursos naturales.

Para enfrentar esta problemática, la iniciativa presentada busco fortalecer los mecanismos económicos y sociales de la comunidad, mediante el desarrollo de iniciativas comunitarias en agroecoturismo que garanticen la protección y disminuyan la presión sobre el bosque de la Reserva Forestal Golfo Dulce y las zonas de amortiguamiento del Parque Nacional Corcovado. Como supuestos principales se identificaron:

- el interés y el compromiso de la comunidad de Rancho Quemado en participar del diseño e implementación de los emprendimientos en un marco de gestión sostenible de recursos y en colaboración conjunta, y las buenas relaciones entre la comunidad y las instituciones relacionadas al proyecto.
- Las comunidades campesinas de la Reserva Forestal de Golfo Dulce contienen sitios potenciales para el desarrollo de proyectos de turismo comunitario y familiar, así como para proyectos agroecoturísticos y de producción de alimentos.

Línea base de la comunidad:

Durante el periodo 2010-2011 la Universidad de Costa Rica, desarrolló un programa de capacitación y apoyo a proyectos ecoturísticos y agroalimentarios, en la comunidad de Rancho Quemado. Producto de ese programa surgieron un total de 12 emprendimientos propuestos por los integrantes de la comunidad que participaron durante todo ese periodo en el proceso de capacitación. Para ello, la UCR aplicó una metodología de acompañamiento mediante tutorías de estudiantes de administración de empresas y sociología de la U.C.R., desarrollaron planes de negocios a partir de la interacción entre capacitadores e interesados. En la tabla 1 se muestra un resumen de los temas vistos por los estudiantes:

Tabla 1. Actividades desarrolladas durante el programa de capacitación micro-empresarial del PIOSA-UCR y la Asociación de Desarrollo Integral de Rancho Quemado.

TEMA	DETALLE	CANTIDAD DE PARTICIPANTES
Sensibilización	En este módulo se realizó una descripción del taller que el Programa quería llevar a cabo en la comunidad, metodología y recursos. Posteriormente se trabajó en el fortalecimiento de la cohesión social en la comunidad y se profundizó en el tema de unidad y comunicación para la resolución de conflictos. En la tercera sesión se recopiló la información básica de las personas involucradas cada emprendimiento, así como la construcción del perfil básico de cada iniciativa.	22 personas
Administración	Se trabajó en la construcción conjunta de la naturaleza del proyecto y análisis FODA de cada emprendimiento, además de iniciar con la planificación estratégica y operativa de cada proyecto.	16 personas
Mercadeo	Identificación y planteamiento de la investigación de mercado, público meta, desarrollo de la marca, mezcla de mercadeo (producto, precio, plaza y promoción) de cada una de las 12 iniciativas.	16 personas
Plan Técnico y Organizacional	Tutoría sobre los aspectos técnicos y organizacionales requeridos para iniciar cada proyecto.	16 personas

Plan Financiero	Tutoría sobre la planificación financiera de cada emprendimiento.	16 personas
Gestión de la calidad e impacto ambiental	Repaso sobre el tema de <i>Agroecoturismo</i> como una alternativa de desarrollo para la comunidad, respetuosa con la naturaleza. Además se trataron temas como los permisos de funcionamiento de cada proyecto, así como las gestiones necesarias para registrarse en Hacienda.	16 personas
Entrega de planes de negocios y cierre del ciclo		18 personas

De las capacitaciones anteriores, resultaron un total de 10 proyectos con sus respectivos planes de negocios, más un emprendimiento que ya contaba con su plan de negocio y se unió a la articulación siendo 11 emprendimientos. Algunos de estos proyectos¹ se han asociado a COOPETURIC (Osa Rural Tours), proyecto financiado también por el Programa de Pequeñas Donaciones.

II. PRODUCTOS Y RESULTADOS:

Para la identificación de los productos del Proyecto se utilizó la siguiente metodología: revisión de la información secundaria correspondiente a los informes de avance I y II, así como también un taller participativo de evaluación y de elaboración del informe final, con varios integrantes de la organización. Se anexa la lista de participantes. Como metodología para que los participantes autoevaluaran en cuanto a los resultados alcanzados en el proyecto, se solicitó a los participantes de la reunión que pusieran una nota de 1 al 100% esto con el fin de indicar el grado de cumplimiento del resultado desde la perspectiva del grupo.

¹ 1. Minas de Osa Tent Camp, 2. Rancho Verde y 3. Laguna Chocuaco Lodge los cuales quedan excluidos de esta propuesta ya que la Cooperativa también está solicitando fondos para apoyar a sus afiliados

a. Productos tangibles de la iniciativa:

- Mejoras en infraestructura y del sendero.
- Brochurs de información para distribuir a los turistas y a las agencias de tours operador.
- Rotulación informativa y de promoción turística.
- Paradas de buses, con mejoras y con rotulación de la ADI.
- Equipos, materiales, insumos y otros componentes para los proyectos.
- Pag. Web de la organización y facebook.
- Construcción de Oficina comunal para recepción de visitantes y servicios comunales.
- Montaje del sistema eléctrico en el baño y servicio, del sendero ecoturístico.
- Rotulación del camino, rotulación del sendero.
- Camisas del proyecto que utilizan los integrantes, y los identifica como organización y emprendimiento turístico.
- Construcción de la Biojardinera
- Cuarto de reciclaje, y su utilización
- Alumbrado del proyecto

b. Elementos intangibles como productos de la iniciativa implementada.

- Capacitaciones recibidas en los siguientes temas:
 - Dendrologia
 - Primeros auxilios y rcp
 - GPS
 - Servicio al cliente
 - Forestaría análoga Unafor
 - Arquitectura en paisajes verdes
 - Formulación de proyectos con INA y MIDEPLAN
 - Anfibios
 - Manipulación de alimentos
 - Avancemos mujeres empoderamiento
 - Carbono neutral
- Computación e inglés por Cuerpo Paz
- Capacitación en la construcción de biodigestores por parte del Cuerpo de Paz.
- Aplicación de conocimientos y métodos de la investigación en biología para el desarrollo turístico de la comunidad rural de RQ en la península de Osa.

- Reconocimiento por parte de las agencias de turismo como atractivos turístico del sector de Rancho Quemado.

c. Matriz de Resultados Esperados y Alcanzados:

Tabla 3: de Resultados Esperados y Alcanzados según el documento de proyecto aprobado por el PPD-PNUD:

Título del Proyecto:	Desarrollo de un sendero ecoturístico comunitario y fortalecimiento de microemprendimientos en la comunidad de Rancho Quemado, Reserva Forestal del Golfo Dulce
Objetivo General del Proyecto:	Desarrollar y fortalecer microemprendimientos familiares en la población de Rancho Quemado por medio de la construcción y promoción de un sendero ecoturístico administrado por la ADI de Rancho Quemado, junto con el fortalecimiento de la infraestructura de los microemprendimientos y la capacitación de las familias y de la ADI en la gestión conjunta del sendero.

Objetivos Específicos	Resultados Esperados	Actividades Propuestas	Actividades Realizadas	Logro Del Resultado	Observaciones
1. Desarrollar un sendero eco turístico en la comunidad de Rancho Quemado que sea apropiado para diferentes formas de ecoturismo y que sea atractivo para promocionar a la comunidad como centro de visitación.	Sendero osa señalizado y con facilidades construidas Mapas y folletos interpretativos del sendero	1. Cotización y compra de materiales y herramientas para la construcción. 2. Construcción de rótulos, pintura e instalación, construcción de casetilla y servicios sanitarios (incluye una biojardinería). 3. Contratación de mano de obra y trabajo de personal voluntario. 4. Gestionar el apoyo técnico de la Universidad de Costa Rica para elaborar un plan de mantenimiento para la infraestructura del Sendero. 5. Elaboración de plan de	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Cotización y compra de materiales y herramientas para la construcción. ✓ Construcción de rótulos, pintura e instalación, construcción de casetilla y servicios sanitarios (incluye una biojardinería). ✓ Contratación de mano de obra y trabajo de 	<p>100% sendero osa señalizado, (construcción e instalación)</p> <p>MEDIO DE VERIFICACION: Fotos Rotulación de especies de árboles y plantas colocados. Quedan por colocar ROTULOS de los senderos.</p> <p>Casetilla de recepción de visitantes construida 4 x5 20 mts cuadrados Medio de verificación: Fotos y facturas de</p>	<p>99% LOGRO RESULTADO pendiente colocación de rótulos</p> <p>100% LOGRO RESULTADO Mapas y folletos interpretativos del sendero. se conformo un comité exclusivo para coordinar todo lo relacionado</p>

Objetivos Específicos	Resultados Esperados	Actividades Propuestas	Actividades Realizadas	Logro Del Resultado	Observaciones
		trabajo de obras. 6. Elaboración de plan de inversión en infraestructura y cotización de materiales. 7.Asistencia técnica en asesoramiento sobre diseño del sendero	personal voluntario. ✓ Gestionar el apoyo técnico de la Universidad de Costa Rica para elaborar un plan de mantenimiento para la infraestructura del Sendero. ✓ Elaboración de plan de trabajo de obras. ✓ Elaboración de plan de inversión en infraestructura y cotización de materiales. ✓ 7.Asistencia técnica en asesoramiento sobre diseño del sendero	<p>materiales 1 servicio sanitario y un baño, un lavamanos La Junta Directiva brinda mantenimiento al sendero 1 vez, chapear y barrerlo.</p> <p>Plan de manejo del sendero realizo por la UCR MEDIO DE VERIFICACIÓN PENDIENTE Documento en Word digital</p> <p>Sendero extensión son 3 kilómetros, inmerso en 53 has son dos propietarios asociación</p> <p>MEDIO DE VERIFICACION_ BROCHUR</p> <p>Gestionado apoyo técnico UCR para plan de mantenimiento Asistencia técnica en asesoramiento sobre diseño sendero UCR</p>	<p>con el Sendero Osa el cual estaba presentado en el documento del contrato</p> <p>100% LOGRO RESULTADO</p> <p>100% LOGRO RESULTADO</p> <p>100% LOGRO RESULTADO</p> <p>100% LOGRO RESULTADO</p>

Objetivos Específicos	Resultados Esperados	Actividades Propuestas	Actividades Realizadas	Logro Del Resultado	Observaciones
					RESULTADO
<p>2. Implementar mejoras en las condiciones de operación de emprendimientos productivos locales para potenciar el encadenamiento de servicios turísticos y comunales.</p>	<p>Las empresas agroecoturísticas mejoran su infraestructura y servicios.</p> <p>Se desarrollan procesos de seguimiento a los planes de negocios y el cumplimiento a las metas de inversión de las empresas agroecoturísticas.</p> <p><i>Aumentan el número de proyectos sostenibles que se desarrollan en el sector Rancho Quemado del Corredor Biológico Corcovado.</i></p> <p><i>Aumenta el número de encadenamientos fortalecidos a través de proyectos de</i></p>	<p>1. Realizar un plan de mejoras para cada empresa de alojamiento.</p> <p>2. Cotización, compra y entrada en operación de equipo e insumos según plan de inversión de cada empresa.</p> <p>3. Aporte de mano de obra de los empresarios.</p> <p>4. Auditoría e Inspección sobre la calidad de las mejoras realizadas y el proyecto en general. (UCR)</p> <p>5. Giras de profesionales a la comunidad y coordinación con la Asociación de desarrollo y emprendimientos.</p> <p>6. Control mediante expedientes de los avances y control del presupuesto y reuniones con cada emprendimiento.</p> <p>7. Revisión e impresión de planes Coordinación con entes financieros (Banca nacional, Fideicomisos, ONGs) para la presentación y negociación de apoyo financiero a los planes</p> <p>8. Asistencia técnica sobre</p>	<p>MEJORAS EN CADA ALOJAMIENTO</p> <p>Ver tabla # de mejoras en cada emprendimiento:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Realizar un plan de mejoras para cada empresa de alojamiento. ✓ Cotización, compra y entrada en operación de equipo e insumos según plan de inversión de cada empresa. ✓ Aporte de mano de obra de los empresarios. ✓ Auditoría e Inspección sobre la calidad de las mejoras realizadas y el proyecto en general. (UCR) ✓ Giras de profesionales a la comunidad y coordinación con 	<p>Se realizaron planes de negocio para cada uno de los emprendimientos con apoyo de la UCR. Seguimiento y apoyo con los</p> <p>MEDIO DE VERIFICACIÓN Documento en electrónico que consta en los archivos digitales del proyecto.</p> <p>Se incluyeron tres emprendimientos nuevos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Tour de agricultura orgánica 2. Empredimiento de kayak en rio Rilliito, los kayak están en proceso de construcción 3. Empredimiento de artesanías en madera (souvernir) 	<p>100% LOGRO RESULTADO</p> <p>100% LOGRO RESULTADO</p>

Objetivos Específicos	Resultados Esperados	Actividades Propuestas	Actividades Realizadas	Logro Del Resultado	Observaciones
	turismo rural comunitario	calidad en la infraestructura y productos y servicios brindados	la Asociación de desarrollo y emprendimientos . ✓ Control mediante expedientes de los avances y control del presupuesto y reuniones con cada emprendimiento. ✓ Revisión e impresión de planes Coordinación con entes financieros (Banca nacional, Fideicomisos, ONGs) para la presentación y negociación de apoyo financiero a los planes ✓ Asistencia técnica sobre calidad en la infraestructura y productos y servicios brindados		
3.Desarrollar	Miembros de la	1. Coordinación con INA y	✓ Coordinación con	Realizados POR con	100% LOGRO

Objetivos Específicos	Resultados Esperados	Actividades Propuestas	Actividades Realizadas	Logro Del Resultado	Observaciones
<p>prácticas para reducir el impacto ambiental de las actividades agroecoturísticas</p>	<p>comunidad capacitados para aplicar prácticas de manejo de residuos sólidos y líquidos. Sistemas de tratamiento de aguas residuales implementados. .</p> <p><i>Se da un mejoramiento de las condiciones de vida de las familias asociadas al proyecto</i></p> <p><i>Los proyectos de producción de alimentos con prácticas sostenibles aumentan sus ingresos.</i></p>	<p>PiOsa para realizar un programa de talleres y capacitaciones sobre manejo de residuos sólidos, aguas residuales, (compostaje, biojardineras, etc.)</p> <p>2.Coordinación, convocatoria y redacción de memoria de los talleres</p> <p>3. Socialización con la comunidad de los resultados de los talleres.</p> <p>4. Reuniones y visitas para dar seguimiento</p> <p>5. Aporte comunal en préstamo de instalaciones y equipo para reuniones y ASISTENCIA a las capacitaciones.</p> <p>6. Visitas entre vecinos para retroalimentar las prácticas aprendidas.</p> <p>7. Diagnóstico de necesidades para cada emprendimiento</p> <p>8. Equipamiento de las medidas para cada emprendimiento como basureros, compostaje, manejo de aguas residuales y biojardineras.</p> <p>9. Visitas para verificación de</p>	<p>INA y PIOSA para realizar un programa de talleres y capacitaciones sobre manejo de residuos sólidos, aguas residuales, (compostaje, biojardineras, etc.)</p> <p>✓ Coordinación, convocatoria y redacción de memoria de los talleres</p> <p>✓ Socialización con la comunidad de los resultados de los talleres.</p> <p>✓ Reuniones y visitas para dar seguimiento</p> <p>✓ Aporte comunal en préstamo de instalaciones y equipo para reuniones y ASISTENCIA a las capacitaciones.</p> <p>✓ Visitas entre</p>	<p>PIOSA-UCR y otras Instituciones cursos sobre diferentes temas: CURSO manejo residuos sólidos, sistema de tratamiento de aguas residuales, Talleres de reciclaje (3) (Pendiente, título de la organización).</p> <p>Ejemplos de mejoramiento de condiciones de vida, de los emprendimientos implementados con apoyo del PPD, UCR, PIOSA, Dueños de los emprendimientos y otros:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Emprendimiento de Panadería: Yessica con la panadería, línea base o utilidad 20.000 • Emprendimiento del TRAPICHE, apoyo se brindo para la construcción de un baño, que era 	<p>RESULTADO</p> <p>100% LOGRO RESULTADO</p> <p>100% LOGRO RESULTADO</p>

Objetivos Específicos	Resultados Esperados	Actividades Propuestas	Actividades Realizadas	Logro Del Resultado	Observaciones
		<p>cumplimiento a cada emprendimiento donde se renueve la información.</p> <p>10. Elaboración conjunta de propuestas de mejora según condiciones particulares.</p> <p>11. Elaboración de memoria del proceso de capacitación</p> <p>12. Elaboración de planes de mantenimiento para las Biojardineras.</p> <p>13. Seguimiento y control en la operación de proyectos de producción donde se hace un sondeo de ingresos</p> <p>14. Coordinación para las visitas.</p> <p>15. Elaboración profesional de informes de resultados, avances y propuestas.</p> <p>16. Visita de personal técnico a familias y emprendimientos para dar fortalecimiento.</p>	<p>vecinos para retroalimentar las prácticas aprendidas.</p> <p>✓ Diagnóstico de necesidades para cada emprendimiento</p> <p>✓ Equipamiento de las medidas para cada emprendimiento como basureros, compostaje, manejo de aguas residuales y biojardineras.</p> <p>✓ Visitas para verificación de cumplimiento a cada emprendimiento donde se renueve la información.</p> <p>✓ Elaboración conjunta de propuestas de mejora según condiciones particulares.</p> <p>✓ Elaboración de</p>	<p>requisito para recibir grupos: Recibieron 2 Grupos, tarifa US\$20 por persona, 3 personas como mínimo.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Emprendimiento cocina Alice Castro, grupo de UCR con estudiantes y venta de otros servicios de hospedaje. • Grupos de 10 y 18 personas Promedio 10.000 por mes. 	

Objetivos Específicos	Resultados Esperados	Actividades Propuestas	Actividades Realizadas	Logro Del Resultado	Observaciones
			memoria del proceso de capacitación ✓ Elaboración de planes de mantenimiento para las Biojardineras. ✓ Seguimiento y control en la operación de proyectos de producción donde se hace un sondeo de ingresos ✓ Coordinación para las visitas. ✓ Elaboración profesional de informes de resultados, avances y propuestas. ✓ Visita de personal técnico a familias y emprendimientos para dar fortalecimiento.		
4. Realizar una	Aumento en la	1. Elaboración y uso de libros	LIBRO DE REGISTRO DE	El libro de registro de	100% LOGRO

Objetivos Específicos	Resultados Esperados	Actividades Propuestas	Actividades Realizadas	Logro Del Resultado	Observaciones
<p>campana de divulgación de los servicios agroecoturísticos ofrecidos en la comunidad de Rancho Quemado.</p>	<p>visitación a la comunidad, las empresas agroecoturísticas y el Sendero Osa. Cámaras de Turismo locales, Agencias de Viajes, Tour Operadores y hoteles locales divulgan a Rancho Quemado y sus facilidades turísticas. Existe material impreso y una página web que facilitan el mercadeo y la divulgación de las empresas agroecoturísticas, el Sendero Osa y la comunidad.</p>	<p>de registro de visitación 2. Reuniones entre la Junta Directiva de la Asociación y los emprendimientos para evaluar los reportes de visitación y encuestas de calidad de servicio. 3. Realización de estudio de Mercado por estudiantes de la carrera de Economía Agrícola con la comunidad. 4. Coordinación PiOsa y Asociación de Desarrollo para la aplicación de los resultados del estudio realizados 5. Coordinación para realizar reuniones presentación y negociación de costos de servicios, y productos ofrecidos 6. Rendición de cuentas en la comunidad sobre los avances realizados y elaboración de informes. 7. Coordinación para realizar visitas de intercambio. 8. Coordinación con hoteles locales para ofrecer productos y servicios conjuntos. 9. Coordinación con la UCR – PiOsa para el diseño gráfico</p>	<p>VISITANTES Estudio De Mercado Elaboración Pag. Web</p>	<p>visitantes se lleva por Emprendimiento, No se cuenta con libro por la ADI. Cuentan Con Manual de Ventas, le llaman paquetes turísticos. Se hizo la distribución del brochur a diferentes tours operadores, con un tiraje de 2000 brochurs, en idioma español e inglés. Elaboración Pag. Web</p>	<p>RESULTADO</p>

Objetivos Específicos	Resultados Esperados	Actividades Propuestas	Actividades Realizadas	Logro Del Resultado	Observaciones
		<p>del brochure y para diseño de la página Pago de derecho de uso del sitio.</p> <p>10. Capacitación para mantenimiento de la página a una persona de la comunidad.</p> <p>11. Coordinación con la Unidad de Diseño Gráfico de la Vicerrectoría de Acción Social de la UCR para el proceso de diseño coordinado con la comunidad y validación de propuestas realizadas.</p> <p>12. Selección de propuesta de material impreso y digital.</p> <p>13. Compra y aplicación de material impreso y digital seleccionado.</p> <p>14. Proceso de auditoría interna para determinar logro de los objetivos planteados para el proyecto</p> <p>15. Asistencia técnica especializada en asesoramiento sobre mercadeo y promoción de los productos y servicios</p>			

Tabla 4: MICROEMPREDIMIENTOS APOYADOS CON LA INICIATIVA DE PPD-UCR,PIOSA, ADI RANCHO QUEMADO

<p>Proyecto MICROEMPREDIMIENTOS POR PERSONA FISICA</p>	<p>Mejoras PLANTEADAS</p>	<p>MEJORAS REALIZADAS</p>
<p>1. CABINAS LAGUNA DEL VALLE, prestan servicio de hospedaje 21 personas a. CABINAS 7: b. 2 CON BAÑO PRIVADO TRAMITANDO PERMISO DE SALUD</p>	<p>Compra de electrodomésticos para cocina, muebles y materiales para acondicionar mejor el local de comedor.</p>	<p>Se compraron utensilios de cocina:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cocina de gas • Lavamanos • Carretillo • Sabanas 5 • Computadora • Impresora • Lavadora • Pintura De Las Instalaciones Color Celeste.
<p>2. CABINAS LOS LAURELES: a. Dos Cabinas Con Capacidad Para 8 Personas b. Con Baño Privado Cuentan con permiso de Salud, Municipalidad y Hacienda.</p>	<p>Materiales para construcción del local d cocina, además de pintura, madera y otros materiales para mejoramiento de los bungalows.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Construcción de la cocina e hicieron un servicio sanitario para discapacitados. • Construcción de cocina y comedor. • Mano de obra aporte del microemprendimiento.
<p>3. PORQUERIZA Permiso de SENASA en tramite</p>	<p>Materiales para mejoramiento general y ampliación de las instalaciones.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Construyo una nueva casa para los cerdos. • 6 celdas para los cerdos. • Se construyo un biodigestor con plata del propietario para cocinar.
<p>4. TRAPICHE Permiso De Funcionamiento de la</p>	<p>Materiales para terminar de construir el baño y servicio para</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Construcción del baño, materiales, zinc, inodoros, tubería, cerámica, cableado eléctrico.

Proyecto MICROEMPREDIMIENTOS POR PERSONA FISICA	Mejoras PLANTEADAS	MEJORAS REALIZADAS
Municipalidad y del Ministerio de Salud y Hacienda.	los clientes, y equipamiento de un área de cocina para el proceso comercial de los productos ofrecidos.	<ul style="list-style-type: none"> • Lavamanos y con la aplicación de la ley 7600 para discapacitados.
5. PANADERÍA “LAS DELICIAS” Permiso De Funcionamiento de la Municipalidad y del Ministerio de Salud y Hacienda.	Materiales para reconstruir la instalación eléctrica del local y batidora industrial para la panadería.	<ul style="list-style-type: none"> • Realización de la Instalación eléctrica, mejoramiento caja breker, gypson paredes, moldes y pintura. • La batidora industrial ya la había adquirido.
6. MARIPOSARIO 6 X 15 MTS: 90 MTS 12 especies de mariposas, diurnas, plantas nectáreas 15 especies, En trámite permiso de funcionamiento y salud	Materiales para la construcción del Mariposario, el baño y servicio y sección especial para las pupas de las mariposas.	<ul style="list-style-type: none"> • Materiales zinc para construir el laboratorio. • Infraestructura del mariposario, en perling y con sarán • Soldadura, pintura para los perling.
7. CABALGATAS	Compra de caballos y equipo.	<ul style="list-style-type: none"> • Compra de 4 monturas, 6 jáquimas, un mantillón y 18 laminas de zinc para galera
8. TOUR SENDEROS DE AVENTURA	Compra de herramientas y materiales como mecates, rotulación, pintura, madera y alcantarillas para acondicionar de mejor manera los senderos.	<ul style="list-style-type: none"> • Construcción recepción, baño y servicio aplicación ley 7600 se compro zinc para techar el rancho donde se atiende la gente.

d. Sostenibilidad de los resultados del proyecto:

Ambientales:

- Se mantendrá el proceso de recolección y manejo de residuos sólidos en la comunidad y en cada emprendimiento.
- La Comunidad y los integrantes de la ADI se encuentran sensibilizados en diversos temas ambientales.



- Seguimiento y mantenimiento a la biojardinera como modelo a replicar en otros emprendimientos,
- Se dará mantenimiento al sendero ecoturístico de 3 km.
- 53 has de bosque primario y secundario en regeneración serán vigilados por los integrantes de la comunidad, como parte del sendero.
- Protección de 12 especies de mariposas diurnas, 15 especies plantas nectáreas.

Financieros:

- Emprendimientos y ADI cuentan con infraestructura, equipo y otros componentes para brindar servicios de turismo rural a visitantes nacionales y extranjeros.
- ADI maneja y administra proyecto de US\$21.000 de manera transparente y eficiente.
- ADI logro el apoyo en especie y financiero de otras instituciones y organizaciones para el desarrollo de la iniciativa.



Tabla 4: Recursos Desembolsados por el PPD

Desembolsos realizados	Monto del Desembolso en colones	Fecha
Primer Desembolso	¢5.198.550,00	oct-13
Segundo Desembolso	¢ 4.544.400,00	abr-14
Tercer Desembolso	¢1.121.400,00	oct-14
total	¢10.864.350,00	

- Informes del proyecto narrativos y financieros:
 - I Informe narrativo y financiero: 10-04-13
 - II Informe narrativo y financiero: 06-09-14
 - Informe final narrativo y financiero: Enero 2015
 - Informe de Evaluación y Auditoria a entregar : Marzo 2015

Solicitud de modificación del presupuesto por la Organización, el proyecto registra una modificación al presupuesto: 26 Mayo, 2014.

f. Impactos del proyecto:

A continuación se describen los impactos del proyecto en tres ámbitos:

- **Ambiental:**
 - Recolección y manejo de residuos sólidos en la comunidad y en cada emprendimiento.
 - Sensibilizada la comunidad y los integrantes de la ADI en diversos temas ambientales.
 - Construcción de una biojardinera como modelo a replicar en otros emprendimientos,
 - Sendero ecoturístico de 3 km protegido y utilizado sosteniblemente por la comunidad.

- 53 has de bosque primario y secundario en regeneración vigilado por la comunidad, como parte del sendero.
 - Utilización de energía limpia mediante la construcción y utilización de un biodigestor.
 - Protección de 12 especies de mariposas diurnas, 15 especies plantas nectáreas.
 - La comunidad de Rancho Quemado antes dio a conocer como una comunidad de cazadores y depredadores del ambiente, ahora la situación y la visión que se tiene de la comunidad está cambiando a nivel de las instituciones y del turismo que se recibe. La comunidad cree en la sostenibilidad y conservación, y lo están realizando de manera práctica.
- Económico:
 - **Mejoramiento de las condiciones de vida:**
 - De la utilidad que se recibe por los servicios brindados se está reinvertiendo en las mismas iniciativas.
 - Contrato por ARATUORUS por año bloqueo de un grupo por mes, gracias a los baños, mínimo 4 y máximo de 15, tarifa US\$ 25 construidos con apoyo del PPD.
 - Convenio con OSA WILE, para promocionarlos afiliados al tour operador.
 - Voluntariado de OSA WILE De Agosto Al Febrero 2015, 6 personas Voluntariado Por Una Semana mínimo 20 dólares Por día.
 - Emprendimiento de Panadería: Yesica con la panadería, línea base cero utilidad actual 20.000 por mes.
 - Emprendimiento del TRAPICHE, apoyo se brindo para la construcción de un baño, que era requisito para recibir grupos: Recibieron 2 Grupos, tarifa US\$20 por persona, 3 personas como mínimo.

- Emprendimiento cocina Alice Castro, grupo de UCR con estudiantes y venta de otros servicios de hospedaje. Grupos de 10 y 18 personas promedio 10.000 por mes.

- **A nivel Organizativo de la ADI:**
 - Se empoderó el grupo con la implementación del proyecto.
 - Se hizo más reconocido el proyecto y la gente de la organización.
 - Ahora la capacidad de RANCHO QUEMADO en número de camas es de 51.
 - Impacto a los integrantes en los que les dieron: apoyo el cambio de mentalidad, DE NO RECIBIR TODO GRATIS, con un pequeño apoyo ahora se tienen otras iniciativas.

- g. **Retos a futuro y proyectos:**
 - Que la comunidad de Rancho Quemado sea reconocido como destino turístico por lo tanto que haya más visitantes
 - Que vaya de la mano la producción sostenible con la demanda que existe. De los productos ejemplo lo de la tapa de dulce: incrementar la siembra de caña por ejemplo tiene media has., con el fin de cuando se reciban los turistas se cuente con materia prima para brindar los tours.
 - Contar con mayor infraestructura vial
 - Concientizar a los nuevos directivos a continuar con esta visión de la ADI y que se mantenga para periodos posteriores.
 - Solicitar por parte de la ADI, la apertura de un camino o vía, que de acceso a la laguna Chocuaco.

- h. **Beneficios alcanzados por/para los/las participantes durante la implementación del proyecto:**
 - Mejoras realizadas en sus emprendimientos.

- Surgimiento de nuevos emprendimientos que complementan la oferta turística.
- Apoyo económico para la mejora en sus emprendimientos.
- Contratos de visitación y generación de ingresos a partir de los emprendimientos realizaron mejoras.
- Mejoradas las capacidades de los integrantes de la ADI en temas ambientales, conservación y turísticos.

i. Indicadores alcanzados:

Tabla 5. Indicadores del proyecto alcanzados

RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	LINEA DE BASE	META	META ALCANZADA
1. Sendero Osa señalizado y con facilidades construidas.	100% de la rotulación del Sendero Osa construida e instalada con una casetilla de recepción de visitantes y una batería de servicios sanitarios construidos. Construcción de gradas, puentes y estabilización con lastre de las secciones más difíciles del sendero.	10 rótulos instalados en el sendero, 1 baño y servicio construidos.	En el 2015 finalizar la instalación de los rótulos. El baño estaría funcionando y habrían 2 puentes de madera, 100 metros de gradas y 300 metros de lastre	21 rótulos de especies 10 rótulos informativos 1 servicio construido
2. Las empresas agroecoturísticas mejoran su infraestructura y servicios	Empresas comunales que ofertan alojamiento y alimentación mejoran sus instalaciones además adquieren bienes e insumos para la producción y mejoran los servicios ofrecidos a visitantes para la visitación a atractivos turísticos.	Las empresas de alojamiento y alimentación necesitan mejorar su infraestructura	Durante el 2015 se comprueba la mejora de infraestructura de la empresas comunales.	2 sitios de hospedaje y alimentación Producción sostenible: Trapiche, porqueriza, producción orgánica, panadería, mariposario. Proyecto beneficiados directamente.
3. Miembros de la comunidad capacitados para aplicar prácticas de manejo de residuos	Talleres de capacitación sobre manejo de residuos sólidos y reciclaje realizados y sistematizados.	Las familias empresarias no aplican manejo integrado de residuos sólidos	100% de las empresas agroecoturísticas aplican medidas de manejo de	Hay un programa de reciclaje en la comunidad y el MINAE se lo lleva Se están reutilizando los galones plásticos, litros de refrescos, etc. Como ejemplo se indica que la

RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	LINEA DE BASE	META	META ALCANZADA
sólidos y líquidos.		en la actualidad.	residuos sólidos	rotulación del sendero se hizo con material reciclable (con galones y se hicieron basureros utilizando como base las botellas
4. Aumento en la visitación a la comunidad, las empresas agroecoturísticas y el Sendero Osa.	Cantidad de visitas reportadas a los emprendimientos y comentarios sobre la calidad de los servicios. Asimismo Cantidad de visitas reportadas al Sendero Osa y comentarios sobre la calidad de los servicios..	Actualmente el índice de visitación en hospedaje se mantiene en un 50% anual aprox.	Durante el 2017 Alcanzar un 80% de ocupación anual	5 estudiantes por mes por año 68 personas 5 grupos para este 2015.
5. Cámaras de Turismo locales, Agencias de Viajes, Tour Operadores y hoteles locales divulgan a Rancho Quemado y sus facilidades turísticas.	10 Cámaras de Turismo, Agencias de Viajes y Tour operados que reciben información y divulgan las facilidades turísticas de Rancho Quemado. 10 hoteles y proyectos turísticos locales que conocen y encadenan servicios con la comunidad de Rancho Quemado	En este momento la comunidad no es vista como un destino turístico.	Para el año 2017 los proyectos de Rancho Quemado llegarán a ser reconocidos a nivel nacional e internacional como un destino de turismo rural comunitario.	8 agencias representantes de Rainforest RBA Swuit travel Travel excellent Horizontes GLA Canal 13 Canal 8 del TV sur Canal 7 en proyectos de la comunidad.
6. Existe material impreso y una página web que facilitan el mercadeo	1000 brochurs impresos y divulgados, además de una página web en operación y una línea gráfica diseñada	En la actualidad solo un 10% cuenta con tarjetas de	Para el 2017 el mercadeo del sendero y emprendimientos	1000 brochurs

RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	LINEA DE BASE	META	META ALCANZADA
y la divulgación de las empresas agroecoturísticas, el Sendero Osa y la comunidad.	para el material de divulgación y mercadeo del Sendero Osa y los emprendimientos comunales	presentación.	funcione al 100%	
7. Se da un mejoramiento de las condiciones de vida de las familias asociadas al proyecto.	Numero de familias que se benefician del proyecto y mejoran sus condiciones vida.	En la actualidad sólo 5 proyectos han logrado avanzar en su plan de negocios y obtener ingresos complementarios. NUMERO DE FAMILIAS CON PLAN DE NEGOCIOS NUMERO DE FAMILIAS BENEFICIADAS	Para el 2017 20 familias que participan en el proyecto contarán con nuevas alternativas para mejorar su nivel de vida.	Pag. Web: www.visitranchoquemado.com Todas las iniciativas cuentan con facebook, utilizan correos electrónicos. Para algunos emprendimientos se cuenta con promoción por Tripadvisor , Osa rural tours y en Youtube.
8. Aumentan el número de proyectos sostenibles que se desarrollan en el sector Rancho Quemado del Corredor Biológico Corcovado.	Número de iniciativas sostenibles que se desarrollan en el área del Corredor Biológico.	En la actualidad sólo 5 proyectos han logrado avanzar en un su plan de negocios y obtener ingresos complementarios. LINEA BASE: 5	Para el 2017 al menos 8 proyectos nuevos en la comunidad de Rancho Quemado están operando. META:8	Son 23 proyectos en total esto incluye el sendero Osa y 9 proyectos beneficiados directamente con fondos del PPD.
9. Aumenta el número de	Número de encadenamientos	En la actualidad solo 2 proyectos	Para el 2017 3 proyectos nuevos	3 proyectos de hospedaje 13 proyectos de Producción

RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	LINEA DE BASE	META	META ALCANZADA
encadenamientos fortalecidos a través de proyectos de turismo rural comunitario	generados/fortalecidos a través proyectos de turismo rural comunitario.	de producción sostenible de alimentos y 2 proyectos de hospedaje y alimentación funcionan están en actividad. LINEA BASE 2 INICIATIVAS EN PRODUCCION SOSTENIBLE. QUE TIPO DE PRODUCCION LINEA BASE HOSPEDAJE: 2	de producción local de alimentos, 1 proyecto de hospedaje y 2 de tours se ven fortalecidos por el desarrollo del proyecto	<p>sostenible 7 Servicios de Tour</p> <p>9 proyectos fueron beneficiados directamente del PPD Los 14 emprendimientos restantes fueron apoyados con recursos del PPD en el área de promoción y mercadeo.</p> <p>LOS 23 EMPRENDIMIENTOS SON: Granja Cindy, la Esperanza (huerta hidropónica), El Oasis (tilapias), El Parquecito (criadero Tepezcluintes), El Bosquecito (lechería tradicional), Metamomorfosis (mariposario), René (alquiler de caballos), Aventuras Tropicales (senderos), Los Almendros (agricultura), El Rancho (tour de oro artesanal), Rodríguez (granja porcina), Surá Oro (extracción de oro artesanal), Rancho Verde (hospedaje cabinas rurales), Minas Osa (tour artesanal), Laguna Chocuaco, Sendero Osa, Bosque Azul (complejo ecoturístico), Los Laureles (hospedaje), Laguna del Valle (hospedaje), Las Delicias (panadería), Picnic Adela, Don Carmen (trapiche), Yoly (confecciones), Soda Edward.</p>
10. Los proyectos de	Ingresos familia/iniciativa	En la actualidad 2	Para el 2017 se	3 beneficiados con fondos del PPD

RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR	LINEA DE BASE	META	META ALCANZADA
producción de alimentos con prácticas sostenibles aumentan sus ingresos.	por ventas de productos sostenibles generados por el proyecto y/o actividades de turismo rural comunitario.	proyectos de producción sostenible de alimentos (chanchera y trapiche) están funcionando y generando recursos para las familias.	espera que el proyecto de la panadería se desarrolle y venda productos para el consumo de la población local y de visitantes.	Mas 6 con los que cuenta la asociación

j. Contribución a los Beneficios Ambientales Globales:

Tabla 6: Indicadores PPD/GEF aplicados al proyecto

GEF/SGP: INDICADORES GLOBALES—Garantizar beneficios ambientales globales.				
Resultado	#	Indicador - Descripción	Meta PPD	Logro del Proyecto
G1. Incrementada la superficie en paisajes productivos y bajo manejo sostenible integrando la conservación de la biodiversidad en: 12 corredores biológicos & Zonas de amortiguamiento de 8 AP	1	hectáreas adicionales de tierras de la comunidad bajo manejo sostenible	180.000	53
G2. Reducidas las áreas degradadas en la Cuenca del Río Jesús María y aumento de la cobertura forestal	2	hectáreas con reforestación y regeneración forestal	2.300	53
	3	hectáreas bajo manejo sostenible de las OBC que administran el agua en la cuenca del río.	29.500	NA
G3. Reducidas las emisiones de gases de efecto invernadero, resultado de las actividades de producción rural, del uso de la leña y de incendios forestales	4	toneladas de emisiones de CO2 evitadas en cuatro años a través de actividades de EE y de ER (ver tabla en Anexo F adjunto)	15.000	NA
	5	toneladas de emisiones de CO2 /año mitigado (aprox. 50.000 toneladas de CO2 en 4 años) de incendios forestales evitados, lo que equivale a 87,5 hectáreas de incendios forestales evitados / año (142,78 toneladas de emisiones de CO2 evitadas / hectárea)	12.500	NA
G 4. Incrementadas las reservas de carbono a través de la protección de los bosques y la reforestación.	6	toneladas de emisiones de CO2 secuestradas en 3 años a través de la reforestación de 2.300 hectáreas (12,06 por tonelada de emisiones de CO2 por ha / año) y mediante la protección de 60.000 hectáreas de bosques nativos.	83.237	NA

G5. Replicación de iniciativas exitosas	7	tipos de intervenciones exitosas (por ejemplo, la silvicultura, la agricultura orgánica, el ecoturismo, ER, etc.) replicadas por al menos 6 comunidades dentro de cada uno de los corredores biológicos y zonas de amortiguamiento de las AP	5	1
---	---	--	---	---

NA: No aplica el indicador al objetivo del proyecto financiado.

AREA FOCAL: BIODIVERSIDAD—Conservación y uso sostenible				
Resultado	#	Indicador - Descripción	Meta PPD	Logro del Proyecto
1.1 Incrementado el número de planes de gestión de corredores biológicos	8	# planes de gestión de corredores biológicos desarrollados que incluyen zonas de amortiguamiento de las AP	10	1 CB
1.2 Incrementado el porcentaje de iniciativas comunitarias que obtienen la certificación con las normas nacionales o internacionales	9	% de las iniciativas de la comunidad de medios de vida sostenibles apoyados por el PPD obtienen la certificación ambiental	50%	11
1.3 Incrementado el número de áreas de conservación comunitarias	10	# áreas protegidas comunitarias nuevas se incrementan en por lo menos 2.000 hectáreas de áreas de conservación comunitarias en Costa Rica	5	3 HAS
1.4 Incrementado el número de comunidades que se benefician de los Pagos por Servicios Ambientales (PSA)	11	comunidades adicionales en el área del proyecto reciben PSA	10	NA
1.5 Incrementado el número de familias que generan ingresos de las actividades de los medios de subsistencia sostenibles	12	# Familias adicionales generarán ingresos a partir de prácticas de producción sostenibles (por ejemplo, el uso sostenible de las especies para la producción de artesanías, el ecoturismo, la Agroforestería, la apicultura orgánica, etc.)	800	50FAMILIAS

NA: No aplica el indicador al objetivo del proyecto financiado

AREA FOCAL: CAMBIO CLIMATICO—Reducción de Emisiones y bancos de carbono				
Resultado	#	Indicador - Descripción	Meta PPD	Logro del Proyecto
2.1 Incrementada la capacidad de energía renovable instalada: Por el PPD y A partir de la replicación.	13	Biodigestores: PPD 300, a través de replicación 600	900	1
	14	Secadores solares: PPD 4, a través de replicación 16	20	NA
	15	Micro-Hidro: PPD 6, a través de replicación 20	26	NA
	16	Paneles FV: PPD 5, a través de replicación 10	15	NA
2.2 Incrementados la electricidad y el calor procedentes de fuentes renovables	17	kWh más a partir de fuentes renovables	8.054.600	NA
2.3 Mejorada la eficiencia energética en las actividades productivas rurales: por el ppd y a partir de replicación	18	% de reducción del consumo de energía en 30 albergues rurales	40%	NA
	19	Eficiencia energética de motores eléctricos: PPD 50, a través de replicación 100	150	NA
	20	CFL: PPD 500, a través de replicación 1,500	2.000	NA
2.4 Mejor disponibilidad de crédito para ER / EE en las zonas rurales	21	Tres instituciones financieras concediendo créditos para ER y EE a las comunidades en el área del proyecto y un mínimo de 5 créditos aprobados durante la vida útil del proyecto	3	NA
2.5 Incrementado el número de equipos en las zonas rurales capaces de prevenir y controlar los incendios forestales	22	equipos adicionales capacitados, equipados y activos	30	NA
2.6 Incrementado el número de comunidades capacitadas en semilleros para llevar a cabo la reforestación en áreas degradadas o para aumentar la biomasa en las tierras agrícolas	23	áreas prioritarias comunitarias de reforestación identificadas por los planes de gestión de corredores biológicos y la plantación de árboles en sus tierras agrícolas	10	3 HAS

NA: No aplica el indicador al objetivo del proyecto financiado

AREA FOCAL: DEGRADACION DE TIERRAS—Conservación y Restauración de tierras.				
Resultado	#	Indicador - Descripción	Meta PPD	Logro del Proyecto
3.1 Incrementado el número de comunidades que contribuyen a la aplicación del Plan Nacional de Lucha contra la Desertificación en la Cuenca del Río Jesús María	24	comunidades de la cuenca que adoptan el Plan lo ejecutan	8	
	25	líderes de las 8 comunidades capacitados en técnicas relacionadas con la gestión integrada de cuencas hidrográficas	40	20 LIDERES
	26	representantes que participan activamente en la Comisión de Manejo de Cuencas	12	NA
3.2 Reducida el área degradada en las tierras comunitarias de la Cuenca del Río Jesús María	27	hectáreas en la Cuenca del Río Jesús María gestionadas para sostenibilidad ambiental	29500	NA
3.3 Incrementadas las fuentes de inversión a nivel local para la GST	28	comunidades nuevas en la Cuenca del Río Jesús María reciben el PSA	8	NA
3.4 Incrementadas las fuentes de inversión a nivel local para la GST	29	Al menos el 50% de las iniciativas comunitarias de GST financiadas por el PPD reciben apoyo de las instituciones del gobierno nacional para su continuidad	50%	NA
3.5 Aumento de los ingresos familiares como resultado de las actividades de la GST	30	Ingresos incrementados en un 15% para familias que participan en actividades de producción sostenible.	15%	NA
	31	Ingresos incrementados en un 50% para mujeres que participan en actividades de GST	50%	NA
	32	Ingresos incrementados en un 75% para comunidades indígenas que participan en actividades de GST	75%	NA

NA: No aplica el indicador al objetivo del proyecto financiado

AREA TEMATICA: FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES—Replicabilidad, escalamiento y desarrollo.				
Resultado	#	Indicador - Descripción	Meta PPD	Logro del Proyecto
4.1 Incrementadas las contribuciones a la política y a la legislación nacional,	33	Por lo menos dos políticas nacionales y legislación adicionales relacionadas con	2	NA

relativas a las prioridades temáticas del proyecto.		las prioridades temáticas del proyecto aprobadas durante la ejecución del PGE.		
4.2 Incrementado el número de proyectos elegibles que demuestran el entendimiento de las comunidades de los problemas ambientales mundiales y las soluciones locales	34	El 70% de los proyectos son elegibles después de la implementación de las actividades de desarrollo de capacidades	70%	NA
	35	100 comunidades que participan en proyectos financiados por el PPD-son capaces de articular la relevancia de sus objetivos y actividades del proyecto a las cuestiones relacionadas con el medio ambiente mundial	100	1 ORGANIZACIÓN
4.3 Porcentaje de éxito de los proyectos comunitarios	36	El porcentaje de éxito de los proyectos financiados por el PPD durante el FMAM-5 sigue siendo el 90% o mayor	90%	100%
	37	15 productos de conocimiento publicados o citados por los medios de comunicación durante la vida útil del proyecto	15	NA
Área Temática	#	Indicador / Descripción	Meta PPD	
Degradación de tierras	38	Hectáreas de tierra degradada restauradas o rehabilitadas		20 HAS
Influencia en Políticas, Fortalecimiento de capacidades e innovación	39	Número de mecanismos de consulta establecidos en el marco de las Convenciones de Río.		NA
	40	Número de innovaciones o nuevas tecnologías desarrolladas o aplicadas		NA
	41	Número de políticas regionales o locales influenciadas (nivel de influencia 0-1-2- 3-4)		NA
Medios de Vida y Desarrollo Sostenible	42	Número de mujeres de las comunidades participando		10
	43	Número de hombres de las comunidades participando		5
Empoderamiento	44	Número de ONG o CBO conformadas o registradas		NA

	45	Número de personas indígenas apoyadas directamente		NA
	46	Número de mujeres en puestos de dirección dentro de la OBC y del proyecto		0
	47	Número de estándares de calidad/marcas alcanzadas		0
OTROS				
ASADAS - Asociación de Acueductos Rurales	48	Número de Asadas fortalecidas (infraestructura, capacidades de administración, gestión ambiental, desarrollo de capacidades técnicas)		NA
	49	Número de personas beneficiarias del acueducto		NA
	50	Asadas que implementan acciones de conservación en zonas de recarga (siembra de árboles, cercado de nacientes, mejoras en la captación, etc.)		NA
	51	Número de nacientes protegidas		5
	52	Número de árboles sembrados		NA

NA: No aplica el indicador al objetivo del proyecto financiado

III. LECCIONES APRENDIDAS:

Las lecciones aprendidas anotadas por los Integrantes de la organización son:

- Que haya comunicación y trabajo en equipo en la implementación de las iniciativas para que éstas concluyan con éxito.
- Guía y conducción efectiva por parte del PPD en la parte contable y financiera, para no cometer errores que interfieran con la contabilidad de la ADI.
- Con los microemprendimientos, se ha dado un impulso muy bueno, pero lo bueno es los valores y la tenacidad y el esfuerzo de cada uno, para hacer crecer los emprendimientos propios, lo que genera apropiación y empoderamiento.
- El Programa PIOSA fue un elemento clave en las diversas capacitaciones a los microempresarios turísticos, los preparo para llevar a cabo la actividad turística de mejor manera.
- Valores como confianza, responsabilidad por parte de los integrantes del grupo, pues en este proyecto cada persona se hizo cargo de sus propias compras y se responsabilizo de traer las facturas y destinar el dinero para lo solicitado en el produc.
- Se enseñó a la gente a ser independiente y a decidir sobre las cosas que requerían comprar, esto genero independencia y selección propia de los insumos y su equipo.
- Se convoco a reunión para hacer la entrega de cheques de forma conjunta, para explicar los procedimientos, esto genero transparencia en el uso de los fondos y confianza en el grupo.
- Hacer un uso restricto del presupuesto tal y como se presentó en el produc.
- Que cada uno de los microemprendimientos que se financien lleven anotado en un cuaderno la contrapartida que están suministrando individualmente a la iniciativa. (cuaderno de diario de contrapartida, llevado a cabo por todos los emprendimientos que fueron beneficiados con el PPD)..

IV. INFORME FINANCIERO DE GASTOS DURANTE EL PERIODO:

a. Resumen de fondos desembolsados por el PPD e invertidos por la Organización:

En la tabla 7 se puede observar el resumen de fondos desembolsados del proyecto y los gastados o invertidos por la organización, esta situación se debió a la fluctuación del tipo de cambio en el periodo de dos años de ejecución del proyecto.

Tabla 7: Resumen de fondos desembolsados e invertidos en el Proyecto

RECURSOS FINANCIEROS	MONTO EN COLONES
Fondos presupuestados en el Prodoc	10.500.000
Fondos desembolsados	10.864.350
Diferencia entre lo presupuestado y desembolsado	364.350
Fondos gastados	10.864.350
Balance	0

b. Reporte de Gastos Acumulados:

En la tabla 9 se muestra el informe acumulado del proyecto, como se puede observar el monto presupuestado para el proyecto fue de 10.500.000, sin embargo por variaciones en el tipo de cambio la organización recibió un total de 10.864.350 (364.350). La organización decide en reunión de Junta Directiva destinar estos recursos restantes al área de promoción, remitirse a la tabla 10.

Tabla 9: ADI RANCHO QUEMADO REPORTE ACUMULADO DE GASTOS

CATEGORIA DE PRESUPUESTO	MONTO APROBADO	MODIFICACIÓN PRESUPUESTARIA	GASTOS PRIMER INFORME	GASTOS SEGUNDO INFORME	GASTOS INFORME FINAL	SALDO ACUMULADO	BALANCE
Insumos	2.100.000,00	100.000,00	31.900,00	68.100,00		100.000,00	0,00
Mat. Equipo y compra de equipo	3.400.000,00	8.496.000,00	4.114.121,00	3.652.765,00	729.114,00	8.496.000,00	0,00
promocion	1.300.000,00	1.300.000,00	595.713,00	0,00	1.066.122,00	1.661.835,00	-361.835,00
evaluacion	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00	251.257,50	251.257,50	-1.257,50
seguimiento	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00	251.257,50	251.257,50	-1.257,50
imprevistos	104.000,00	104.000,00	0,00	104.000,00		104.000,00	0,00
TOTAL presupuestado	7.404.000,00	10.500.000,00	4.741.734,00	3.824.865,00	2.297.751,00	10.864.350,00	-364.350,00

Como se puede observar el rubro de promoción se incrementa de 1.300.000 colones a 1.664.350 colones y se salda ese rubro en el Informe Final del proyecto:

Tabla 10: ADI RANCHO QUEMADO REPORTE ACUMULADO DE GASTOS

CATEGORIA DE PRESUPUESTO	MONTO APROBADO	MODIFICACIÓN PRESUPUESTARIA	GASTOS PRIMER INFORME	GASTOS SEGUNDO INFORME	GASTOS INFORME FINAL	SALDO ACUMULADO	BALANCE
Insumos	2.100.000,00	100.000,00	31.900,00	68.100,00		100.000,00	0,00
Mat. Equipo y compra de equipo	3.400.000,00	8.496.000,00	4.114.121,00	3.652.765,00	729.114,00	8.496.000,00	0,00
promocion	1.300.000,00	1.664.350,00	595.713,00	0,00	1.066.122,00	1.661.835,00	2.515,00
evaluacion	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00	251.257,50	251.257,50	-1.257,50
seguimiento	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00	251.257,50	251.257,50	-1.257,50
imprevistos	104.000,00	104.000,00	0,00	104.000,00		104.000,00	0,00
TOTAL presupuestado	7.404.000,00	10.864.350,00	4.741.734,00	3.824.865,00	2.297.751,00	10.864.350,00	0,00
TOTAL DESEMBOLSADO	10.864.350,00					10.864.350,00	-10.864.350,00

c. Cofinanciamiento Aportado y/o Recibido:

En la tabla 9 se puede observar que el cofinanciamiento alcanzado por la organización supera la meta propuesta en el documento de proyecto.

Tabla 9: Cofinanciamiento aportado por ADI RANCHO QUEMADO

PROYECTO MICROEMPREDIMIENTOS POR PERSONA FISICA	MEJORAS PLANTEADAS	COFINANCIAMIENTO REALIZADO
1.- Cabinas Laguna del Valle , PRESTAN SERVICIO DE HOSPEDAJE 21 PERSONAS CABINAS 7: 2 CON BAÑO PRIVADO TRAMITANDO PERMISO DE SALUD	Compra de electrodomésticos para cocina, muebles y materiales para acondicionar mejor el local de comedor.	Efectivo 625.000 Materiales: zinc, arena, madera, cemento, fibrolit, Electrodomésticos para la cocina de las cabinas, cocina de gas, refrigeradora, varios lavadora, computadora, impresora, inodoro, pedestal, lavamanos. Mano de obra: 12 días de construcción 10 horas por día. Mantenimiento de zona verde y chapia. Limpieza y mantenimiento d las habitaciones y cocina. TOTAL: €2.438.543
2.- Cabinas los laureles: Dos cabinas con capacidad para 8 personas Con baño privado	Materiales para construcción del local d cocina, además de pintura, madera y otros materiales para mejoramiento de los bungalows.	625.000 Horas de trabajo y material 326.500 Horas de trabajo: 256.000 Mantenimiento por 16 meses del proyecto, 15.000 por 16 meses, 240.000 2.202.000 ayuda del IMAS para equipamiento de cocina TOTAL: € 3.649.500
3.- Porqueriza Permiso de SENASA en trámite	Materiales para mejoramiento general y ampliación de las instalaciones.	625.000 POR PROYECTO EN EFECTIVO Mano de obra, mantenimiento de cerdos 780.000 Mano de obra construcción de chiqueros 900.000

		<p>Materiales 150.000</p> <p>TOTAL: €2.455.000</p>
<p>4.- Trapiche Permiso de funcionamiento de la Municipalidad Y De Salud Y Ministerio De Hacienda</p>	<p>Materiales para terminar de construir el baño y servicio para los clientes, y equipamiento de un área de cocina para el proceso comercial de los productos ofrecidos.</p>	<p>625.000 POR PROYECTO EN EFECTIVO</p> <p>1.200.007</p> <p>TOTAL: € 1.825.007</p>
<p>5.- Panadería “Las Delicias” Permiso de : Salud, Municipalidad y Tributación</p>	<p>Materiales para reconstruir la instalación eléctrica del local y batidora industrial para la panadería.</p>	<p>625.000 POR PROYECTO EN EFECTIVO</p> <p>1.180.309 Mano de obra y materiales</p> <p>TOTAL: €1.805.309</p>
<p>6.- Mariposario: Tamaño 6 X 15 MTS: 90 MTS 12 especies de mariposas, diurnas Plantas nectáreas 15 especies Tramite permiso de funcionamiento y salud</p>	<p>Materiales para la construcción del Mariposario, el baño y servicio y sección especial para las pupas de las mariposas.</p>	<p>625.000 POR PROYECTO EN EFECTIVO</p> <p>Compra de maquina motoguadaña por 340.000</p> <p>Bitácora de trabajo: 364.000 chapia de ½ has de terreno, siembra y mantenimiento de plantas hospederas</p> <p>Diseño y construcción mariposario 770.000</p> <p>Mantenimiento del mariposario 240.000</p> <p>TOTAL: €1.999.000</p>
<p>7. - Cabalgatas</p>	<p>Compra de equipo.</p>	<p>625.000 por proyecto en efectivo</p> <p>6 has de pasto 600.000</p> <p>10 kilos de pasto 100.000</p> <p>Galera 5x6 500.000</p> <p>Picadora de pasto 275.000</p> <p>4 caballos 1.200.000</p> <p>Manutención del pasto 360.000</p> <p>TOTAL: €2.685.000</p>

8. Tour EL Rancho	Construcción de recepción y baño y servicio para los visitantes	638.000 Proyecto: 1.388.000 MANO DE OBRA, MATERIALES Y OTROS TOTAL: ₡ 2.202.600
ADI contrapartida por el Ministerio de trabajo, 180.000 por mes por tres meses, por 10 personas		₡5.400.000
UCR		₡55.050.108
INA	Cursos dados por el INA son 9	₡13.500.000.00
ADI TIEMPO JUNTA DIRECTIVA	4 reuniones por mes. 16 meses de proyecto. Valor de la hora por personas 8 personas 1000 por persona	₡5.120.000
ADI tiempo de informes narrativos y financieros	6 días de 8 horas, por aprendizaje de programas, escaneado de facturas, solicitud de plata	₡480.000
GRAN TOTAL en colones		₡98.610.067,00
GRAN TOTAL en dólares		US\$197.220,134

V. RECOMENDACIONES:

A continuación las recomendaciones para la organización y el PPD como actores involucrados en la implementación de la iniciativa:

1. Para el PPD, actualizar la guía para la Administración de recursos, de acuerdo a los procedimientos que solicita a las organizaciones.
2. Para el PPD, brindar un seguimiento más efectivo a los informes narrativos y financieros, presentados por las organizaciones, que vayan en línea con las políticas contables.

VI. DOCUMENTOS CONSULTADOS:

- Prodoc ADI RANCHO QUEMADO: COS/SGP/FSP/OP5/BD/13/1036: "Desarrollo de un Sendero Ecoturístico Comunitario y Fortalecimiento de Microemprendimientos", 2013.
- Informe de Avance Primero: ADI RANCHO QUEMADO: COS/SGP/FSP/OP5/BD/13/1036: "Desarrollo de un Sendero Ecoturístico Comunitario y Fortalecimiento de Microemprendimientos", 2014
- Informe de Avance Segundo: ADI RANCHO QUEMADO: COS/SGP/FSP/OP5/BD/13/1036: "Desarrollo de un Sendero Ecoturístico Comunitario y Fortalecimiento de Microemprendimientos", 2014
- Informe Final: ADI RANCHO QUEMADO: COS/SGP/FSP/OP5/BD/13/1036: "Desarrollo de un Sendero Ecoturístico Comunitario y Fortalecimiento de Microemprendimientos", 2015.

VII. ANEXOS:

Anexo 1: Lista de participantes

Anexo 2: Medios de verificación: fotos, listas de asistencias, certificados de participación, lista de microemprendimientos involucrados en el proyecto.