



Consultoría de Evaluación Final

Consultoría de Evaluación Final

Proyecto “Construcción de Biodigestores en Santa Rosa de Brunka: contribuciones a la mejora del medio ambiente y de la calidad de vida”

Grupo ASAMUSAR

Buenos Aires de Puntarenas, Costa Rica



Lic. Maribel Morales Rojas

San José, Febrero 2015



Consultoría de Evaluación Final

**Número de proyecto:** COS/SGP/FSP/OP5/Y3/BD/13/108

**Proyecto:** Construcción de Biodigestores en Santa Rosa de Brunka: contribuciones a la mejora del medio ambiente y de la calidad de vida

**Organización Ejecutora:** Asociación Ambientalista de Mujeres de Santa Rosa (ASAMUSAR)

**Fecha de inicio proyecto:** 10 setiembre 2013

**Fecha de finalización proyecto:** 30 de enero 2015

**Donante:** Programa de Pequeñas Donaciones del PNUD, Costa Rica

### **Evaluación independiente**

**Fecha de inicio evaluación:** 20/01/2015

**Fecha de finalización evaluación:** 05/02/2015

**Consultora a cargo de la evaluación:** Lic. Maribel Morales Rojas



Consultoría de Evaluación Final

## Sobre la Consultora

---

**Nombre:** Maribel Morales Rojas

**Identificación:** 206790111

**Correo:** [maribelmorales53@gmail.com](mailto:maribelmorales53@gmail.com)

**Teléfono:** 8514-3624

**Incorporaciones:** Colegio de Profesionales en Ciencias Económicas de Costa Rica

**Estudios:** Lic. en Administración Pública, Universidad de Costa Rica 2008-2015, Graduación de Honor

**Experiencia:** Investigadora y asistente en proyectos nacionales e internacionales en el Observatorio del Desarrollo, UCR (2012-2014). Estuvo colaborando con el proyecto “Plan de Gestión Integral de la Cuenca del Río Volcán”, razón por la cual conoció las diversas acciones que emprende el grupo ASAMUSAR y su interés por brindarles apoyo. Auxiliar de soporte en Popular Pensiones (2014). También se ha desempeñado como consultora para la UCR, el TEC y algunos comercios.



Consultoría de Evaluación Final

**Contenido**

TABLA DE CUADROS E ILUSTRACIONES ..... 4  
 1. RESUMEN EJECUTIVO ..... 5  
     Sobre el Proyecto ..... 5  
     Sobre la Evaluación ..... 6  
 2. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y RESUMEN DE INFORMACIÓN DE LA LÍNEA BASE ..... 7  
     Organización ejecutora ..... 7  
     Ubicación ..... 7  
     Título del Proyecto ..... 7  
     Financiamiento del PPD ..... 7  
     Co-financiamiento Recibido ..... 8  
     Duración del Proyecto ..... 8  
     Objetivo General ..... 8  
     Objetivos Específicos ..... 9  
     Actores Involucrados ..... 9  
     Implementación y Línea de base ..... 10  
 3. PRODUCTOS TANGIBLES ..... 14  
     Matriz de Resultados/Marco Lógico ..... 15  
 4. SOSTENIBILIDAD FUTURA DEL PROYECTO ..... 19  
 5. IMPACTOS DEL PROYECTO Y LECCIONES APRENDIDAS ..... 20  
     Organización y Fortalecimiento ..... 20  
     Vinculación con otros actores y trabajo en equipo ..... 20  
     Bienestar familiar ..... 21  
     Sostenibilidad y satisfacción con los resultados obtenidos a la fecha ..... 22  
 6. CONTRIBUCIÓN A LOS BENEFICIOS AMBIENTALES ..... 23  
 7. CONCLUSIONES Y OTRAS LECCIONES APRENDIDAS ..... 24  
 8. RECOMENDACIONES ..... 26



Consultoría de Evaluación Final

9.	INFORME FINANCIERO DE GASTOS DURANTE EL PERÍODO .....	27
	Reporte de gastos .....	27
	Reporte de Gastos Acumulados.....	28
10.	FUENTES DE CONSULTA Y BIBLIOGRAFÍA .....	29
11.	ANEXOS .....	30
	1. Indicadores PPD relacionados al proyecto .....	30
	2. Fotos ilustrativas .....	32
	3. Encuesta aplicada al PPD .....	39
	4. Duración de la asistencia técnica y características .....	43

**TABLA DE CUADROS E ILUSTRACIONES**

Cuadro 1:	Desafíos según actividad productiva en la Región Brunka.....	11
Ilustración 2:	Primera reunión con el Sr. Eduardo Mata .....	32
Ilustración 3:	Alianzas UCR e ITCR, estudiantes colaborando en la realización de las fosas marzo 2014..	32
Ilustración 4:	Talleres de capacitación y divulgación de la experiencia.....	33
Ilustración 5:	Locación de los 5 biodigestores y características .....	35
Ilustración 6:	Otras fotografías de la zona .....	37
Ilustración 7:	Entrevistas para evaluación del proyecto .....	38



Consultoría de Evaluación Final

## 1. RESUMEN EJECUTIVO

### Sobre el Proyecto

El proyecto “Construcción de Biodigestores en Santa Rosa de Brunca: contribuciones a la mejora del medio ambiente y de la calidad de vida” fue formulado y ejecutado por la Asociación Ambientalista de Mujeres de Santa Rosa (ASAMUSAR), con el financiamiento del Programa de Pequeñas Donaciones de Costa Rica-PNUD. El mismo se inició el 10 de setiembre del 2013 y tuvo como finalización el 30 de enero del 2015 (esta fecha corresponde a la fecha de cierre del ciclo del proyecto por parte del PPD, sin embargo a nivel operativo el proyecto continúa).

El principal objetivo del proyecto se basa en el desarrollo de fuentes de energía renovable en la comunidad de Santa Rosa de Brunca, mediante la construcción de biodigestores, para disminuir la emisión de gases de efecto invernadero (GEI) y mejorar las condiciones de salud de las familias involucradas. Al respecto, los esfuerzos por la disminución de los GEI no sólo son parte de los objetivos de grandes naciones y empresas multinacionales, sino que también organizaciones locales consideran estos objetivos para sus proyectos de desarrollo comunal, y está modificando la manera en que gestionan sus actividades y procesos diarios. La idea de apostar por la inversión en energía limpia y que colabore indirecta o directamente a la reducción de pobreza, crece cada vez más. Dado lo anterior, es que surge la necesidad de elaborar la propuesta y el desarrollo del proyecto en mención.

La población meta hacia la que se dirigió el proyecto abarca la comunidad de Santa Rosa de Brunca, Buenos Aires de Puntarenas; específicamente a las integrantes del grupo organizado de mujeres denominado ASAMUSAR, y por ende sus familias, para un total de veintiséis beneficiarios directos y aproximadamente trescientos indirectos (habitantes de la comunidad).

El financiamiento para el desarrollo de las actividades propuestas, fue realizado gracias a los fondos donados por el Programa de Pequeñas Donaciones del PNUD, Costa Rica. La ejecución del proyecto fue asumida por las integrantes del grupo ASAMUSAR, la cual fue apoyada y asesorada en



Consultoría de Evaluación Final

distintas ocasiones por el “Plan de Gestión de la Cuenca del Río Volcán”, proyecto que abarcó dentro de su zona de impacto distintas comunidades de Buenos Aires, entre ellas Santa Rosa de Brunka.

### **Sobre la Evaluación**

La presente evaluación se realiza con el fin de verificar el grado de cumplimiento de los objetivos propuestos inicialmente, así como los resultados y en general la gestión del proyecto; dando especial énfasis en la eficiencia, eficacia y la sostenibilidad del mismo. El proceso de evaluación se llevó a cabo en un lapso de aproximadamente quince días, dando como resultado la evaluación expost, la cual constituye un insumo para la formulación y ejecución de futuros proyectos relacionados a la temática, y brindando específicamente al grupo ASAMUSAR un informe sobre lecciones aprendidas.

El punto de partida de dicho proceso, corresponde al marco lógico del proyecto “Construcción de Biodigestores en Santa Rosa de Brunka: contribuciones a la mejora del medio ambiente y de la calidad de vida”. Consecuentemente, se consideraron indicadores que permitieran la recolección y análisis de los productos. Para lo anterior se implementaron herramientas cualitativas de recolección de datos, como fuentes documentales y entrevistas individuales y grupales; así como herramientas cuantitativas, como encuestas a actores. Finalmente, para la elaboración definitiva del documento, se utilizó la triangulación de datos, con la intención de verificar las diferentes de fuentes de información y su validación. Con respecto a los clientes directos de la evaluación, corresponden al grupo ASAMUSAR como ejecutor del proyecto, así como el PPD, ente donador. Los clientes indirectos corresponden a las distintas instituciones que apoyaron de una u otra manera el proyecto, como lo son las instituciones ejecutoras del Plan de Gestión Integral de la Cuenca del Río Volcán, el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), el Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC) y organizaciones comunales de la zona.

Cabe resaltar que el impacto no es uno de los focos de atención de la evaluación, ya que para ello debe realizarse una evaluación que mida este aspecto, y se recomienda que se realice al menos un año después de finalizado y puesto en marcha el proyecto, y así lograr la medición real del impacto.



Consultoría de Evaluación Final

## 2. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y RESUMEN DE INFORMACIÓN DE LA LÍNEA BASE

### Organización ejecutora

Asociación Ambientalista de Mujeres de Santa Rosa (ASAMUSAR), Buenos Aires de Puntarenas

### Ubicación

Santa Rosa de Brunca, Buenos Aires de Puntarenas, a un costado del salón comunal

### Título del Proyecto

Construcción de Biodigestores en Santa Rosa de Brunca: contribuciones a la mejora del medio ambiente y de la calidad de vida

### Financiamiento del PPD

FINANCIAMIENTO DEL PPD
Monto aprobado en dólares: 9,154.72
Monto otorgado en dólares: 8,238.00
Monto otorgado (traducido en colones): 4,243,378.10



Consultoría de Evaluación Final

## Co-financiamiento Recibido

COFINANCIAMIENTO (colones)	
Fuente de la Contribución	Valor
Mano de obra	¢2.650.000,00
Terreno	¢180.000,00
Charlas divulgación	¢28.000,00
Otros	¢610.000,00
Compra de Plástico Salinero	¢60.000,00
<b>TOTAL CONSEGUIDA: ¢3.528.000,00</b>	

## Duración del Proyecto

<b>Propuesta original:</b> Inicio 22/9/2013 Finalización: 22/9/2014
<b>Cambios en las fechas:</b> Inicio 10/9/2013 Finalización: 02/2/2015

## Objetivo General

Desarrollar fuentes de energía renovable en la comunidad de Santa Rosa de Brunca, mediante la construcción de biodigestores, para disminuir la emisión de gases de efecto invernadero (GEI) y mejorar las condiciones de salud de las familias.



#### Consultoría de Evaluación Final

### Objetivos Específicos

- Producir biogás mediante la instalación de cinco biodigestores alimentados por excretas de cerdos, para sustituir el uso de leña y gas en la cocción de alimentos.
- A partir del ciclo de engorde de los cerdos, generar ingresos mediante su venta y dar de esta forma sostenibilidad económica al proyecto.
- Divulgar la experiencia generada mediante talleres con los habitantes y otras organizaciones de la comunidad, para promocionar los beneficios de proyectos sostenibles con el ambiente.
- Reforzar el éxito del proyecto mediante el monitoreo continuo del estado de la infraestructura de los biodigestores, así como la retroalimentación de experiencias exitosas en otras partes del país.

### Actores Involucrados

- Asociación Ambientalista de Mujeres de Santa Rosa (ASAMUSAR).
- Asociación de Desarrollo Integral de Santa Rosa (ADI).
- Escuela de Ingeniería Agrícola y Escuela de Ingeniería Forestal del Instituto Tecnológico de Costa Rica ((ITCR).
- Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG).
- Observatorio del Desarrollo de la Universidad de Costa Rica (UCR).
- Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).
- Programa de Pequeñas Donaciones-Costa Rica (PPD).
- Sistema Nacional Áreas de Conservación (SINAC).



Consultoría de Evaluación Final

## Implementación y Línea de base

A nivel nacional, según el Índice de Competitividad Cantonal de Costa Rica 2006-2011 (ICC), de los 81 cantones del país, Buenos Aires se encuentra en la posición número 79. Así mismo, el Índice de Desarrollo Humano Cantonal (IDHc), ubica a Buenos Aires de Puntarenas en la posición número 74, de los 81 cantones de Costa Rica, esto para el año 2009; lo cual lo cataloga como uno de los cantones con un desarrollo humano rezagado y pobreza humana.

Actualmente, el Índice de Desarrollo Social 2013 (IDS), indica que la Región Brunca “destaca porque un número importante de distritos está en una condición de desarrollo social en los niveles bajo y muy bajo. Se destaca que de los 13 distritos en condición de muy bajo, 6 de ellos (casi 50,0%) pertenecen al cantón de Buenos Aires” (MIDEPLAN, 2013, pág. 4). Específicamente, el distrito de Brunca se ubica entre los distritos con niveles bajo, y ocupa la posición número 380 de un total de 477 distritos, reafirmando que existen en esta zona factores como altos niveles de desempleo y bajos ingresos.

La siguiente ilustración representa los desafíos de la Región Brunca en las actividades generadoras de empleo:



Consultoría de Evaluación Final

**Cuadro 1: Desafíos según actividad productiva en la Región Brunka**

Actividad productiva	Desafío
Comercio y servicios	Falta de diversificación y limitaciones de crecimiento por mercado reducido.
Industria	Carencias en la demanda interna y baja competitividad.
Turismo	Alta competencia de otros mercados y falta de posicionamiento de un turismo alternativo.
Café	Crisis sostenida en los precios internacionales, costos mayores que otras zonas y plagas.
Palma aceitera	Bajos precios del mercado y problemas físicos en los terrenos.
Caña de azúcar	Precios internacionales bajos.
Arroz	Costos de producción superiores al del precio del producto importado.
Frijol – maíz	Fuerte competencia de productos importados y altos costos de producción.
Banano	Crisis del mercado internacional
Forestales	Carencia de planes de manejo y falta de proyectos de promoción de plantaciones.
Frutas, verduras, hortalizas	Limitaciones del mercado y de tecnología apropiada.
Ganadería	Baja calidad y falta de medios tecnológicos y de demanda.
Pesca	Falta de medios y baja demanda.

**Fuente:** Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. (2009).

En el mismo contexto, a nivel comunitario, una de las principales necesidades y limitaciones con que se enfrenta Santa Rosa de Brunka, tal y como lo expresa el documento de formulación del proyecto en evaluación, corresponden problemáticas ambientales. “Una de las principales se debe la contaminación de humo provocado por leña utilizada para cocinar (práctica utilizada por la mayoría de habitantes de la zona), que su vez está provocando problemas a la salud, específicamente daño en los pulmones (la cardióloga que atiende a las y los habitantes de la comunidad, atribuye daños a la salud causados por este humo, como el asma)”.



Consultoría de Evaluación Final

Por ende, y según la información suministrada, la propuesta se implementa con la visión de apostarle a tres ejes principales:

- Reducción de la deforestación y contaminación en el Corredor Biológico de Río Cañas, constituido por el grupo ASAMUSAR el 23 de julio del 2004.
- Mejora de problemas de salud respiratorios de las familias involucradas en el proyecto.
- Aumento de los recursos con que cuenta la Asociación para desarrollar proyectos en la comunidad, así como generar un ingreso adicional que mejora la situación económica de las mujeres y sus familias.

Lo anterior enfocado en la meta de la mitigación del cambio climático, mediante la promoción, uso eficiente e implementación de energías alternativas.

Bajo este contexto, la línea de base comprende que, anterior a la ejecución del proyecto:

- No existe ningún biodigestor instalado en los hogares de las integrantes del grupo ASAMUSAR.
- No existe disminuciones en el consumo de eléctrico y de gas butano.
- Existe un porcentaje muy bajo de la disminución del consumo de leña.
- La Asociación no percibe un ingreso económico regular.

De estos puntos de referencia es que se consideran los productos y resultados a evaluar.



Consultoría de Evaluación Final

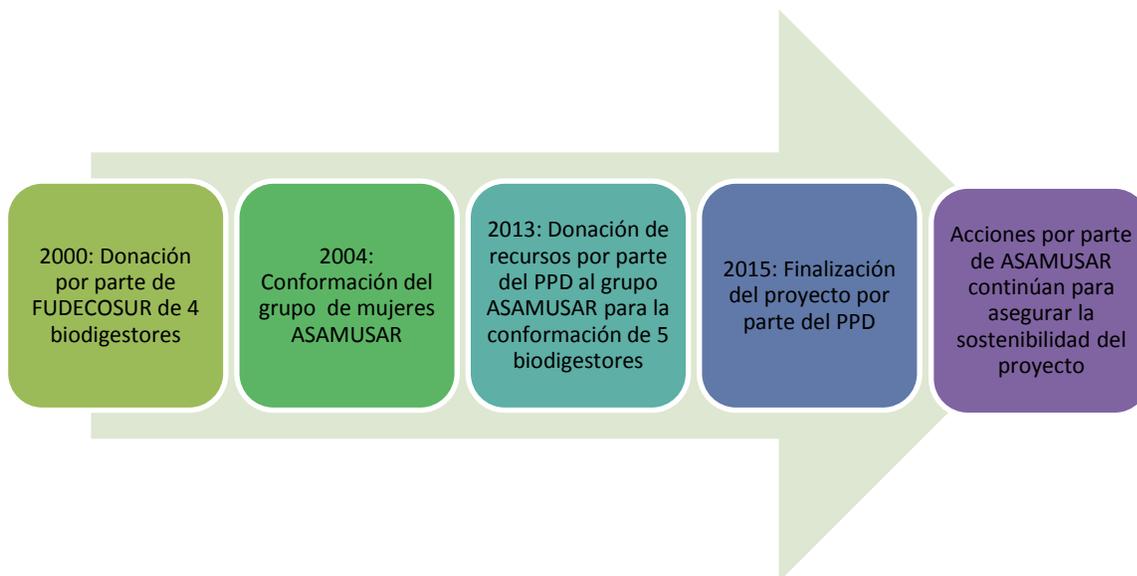
## Cronología del estudio

Alrededor del año 2000, cuatro familias de la comunidad de Santa Rosa de Brunka se empiezan a relacionar con el tema de los biodigestores, gracias a una donación que realiza FUDECOSUR.

En el año 2004 se conforma el grupo organizado de mujeres ASAMUSAR, el cual ha venido realizando diversas labores comunitarias, entre ellas acciones a favor del ambiente y fortalecimiento del Corredor Biológico Río Cañas (CBRC).

Para el año 2013 se aprueban dos donaciones relacionadas a la instalación de biodigestores como fuente de energía renovable: una por parte del Centro Agrícola Cantonal de Buenos Aires y otra gracias al Programa de Pequeñas Donaciones del PNUD, el cual benefició a familias de cinco integrantes del grupo ASAMUSAR.

Finalmente, en el 2015 se da por finalizado el proyecto por parte del PPD, sin embargo ASAMUSAR continúa realizando actividad en pro de la sostenibilidad del mismo.



Fuente: Elaboración propia, basada en la información obtenida en el taller participativo.



Consultoría de Evaluación Final

### 3. PRODUCTOS TANGIBLES

A partir de la ejecución del proyecto, se pueden destacar como productos tangibles los siguientes:

- 5 biodigestores construidos en la comunidad de Santa Rosa con fondos otorgados por el PPD. 2 se encuentran instalados.
- Equipo comprado para poner en funcionamiento el biogás, para las cocinas de los 5 hogares que cuentan con el biodigestor.
- Participación en la capacitación sobre cambio climático, realizada el 13 de noviembre 2014.
- 4 talleres participativos bajo la modalidad “aprender haciendo”, que al mismo tiempo se utilizaron como medio para divulgar la experiencia en la zona. Según información obtenida en la evaluación, se realizó un taller con actores locales y el SINAC, y 3 con actores locales y el MAG. Participaron actores de la Junta de Educación, la Asociación de Desarrollo, el Consejo Pastoral, y la Asociación de Lecheros.



Consultoría de Evaluación Final

## Matriz de Resultados/Marco Lógico

Área Focal: Cambio Climático			Área Temática: Energías Renovables y Eficiencia Energética		Categoría del Proyecto: Fortalecimiento de capacidades	
<b>Objetivo General:</b> Desarrollar fuentes de energía renovable en la comunidad de Santa Rosa de Brunca, mediante la construcción de biodigestores, para disminuir la emisión de gases de efecto invernadero (GEI) y mejorar las condiciones de salud de las familias.						
<b>Objetivo específico 1:</b> Producir biogás mediante la instalación de cinco biodigestores alimentados por excretas de cerdos, para sustituir el uso de leña y gas en la cocción de alimentos.						
Resultado	Indicador	Meta	Actividades Propuestas	Línea de Base	Resultados cumplidos	Detalles de las actividades llevadas a cabo
Cinco biodigestores construidos en la comunidad de Santa Rosa	Biodigestores instalados	A junio del 2014, los biodigestores se encuentran instalados y en completo funcionamiento	1.1 Realizar fosa donde estará instalado el biodigestor 1.2 Compra de materiales de construcción 1.3 Construcción e instalación de biodigestores 1.4 Alimentación del biodigestor con la excreta del animal 1.5 Producción de biogás 1.6 Sustitución de leña y gas por el biogás	Ningún biodigestor instalado	Resultado cumplido al 70%. Se realizó la construcción de 5 biodigestores. Estos se ubican en hogares de integrantes del grupo ASAMUSAR.	Para la consecución de este resultado se completaron las siguientes actividades: <ul style="list-style-type: none"> <li>1.1. La realización de fosas fue completada exitosamente y en ella participaron tanto la mayoría de integrantes del grupo ASAMUSAR y de la ADI de la comunidad, así como colaboradores externos, gracias al apoyo del programa "Plan Gestión Integral de la Cuenca del Río Volcán" y del Trabajo Comunal Universitario (TCU) del Observatorio del Desarrollo de la UCR.</li> <li>1.2. La compra de materiales para la construcción de los biodigestores se llevó a cabo según lo planificado y se iba realizando acorde a los desembolsos otorgados por el PPD. Cabe resaltar que todos los</li> </ul>



Consultoría de Evaluación Final

						<p>materiales fueron utilizados.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.3. El proceso de construcción de los biodigestores se encuentra concluido al 100%. Sin embargo, a la fecha solamente 2 se encuentran instalados. La meta de tener instalados y en completo funcionamiento los biodigestores para junio 2014 no se logró. En primera instancia el proceso de instalación se comenzó a concretar hasta diciembre 2014. A la fecha sólo 1 se encuentra en funcionamiento.</li> </ul>
Ahorro en consumo eléctrico, gas y leña	Disminución en el consumo eléctrico y de gas butano	A partir de los 4 meses de iniciado el funcionamiento de los biodigestores, se ha disminuido un 10% el consumo de energía eléctrica		No ha habido disminuciones	Resultado no obtenido. Grado de avance 0%	<p>1.4 Alimentación del biodigestor con la excreta del animal</p> <p>1.5 Producción de biogás</p> <p>Meta no alcanzada, debido a que la mayoría de los biodigestores no han sido puestos en funcionamiento, por lo que no hay resultados de dichas actividades.</p>
Protección de recursos naturales	Disminución del consumo de leña	A cuatro meses de iniciado el funcionamiento de los biodigestores, se ha disminuido en un 70% el consumo de gas butano y leña. A un año de iniciado el		Actualmente ha habido alguna disminución por motivos de salud	Resultado no obtenido. Grado de avance 0%	<p>1.6. Sustitución de leña y gas por el biogás</p> <p>Meta no alcanzada, debido a que la mayoría de los biodigestores no han sido puestos en funcionamiento, por lo que no hay resultados de dicha actividad.</p>



Consultoría de Evaluación Final

		funcionamiento de los biodigestores, la disminución será de un 90% en el consumo de gas y de leña				
<b>Objetivo específico 2:</b> A partir del ciclo de engorde de los cerdos, generar ingresos mediante su venta y dar de esta forma sostenibilidad económica al proyecto.						
Ingresos adicionales obtenidos por venta de los cerdos	Mejora en los ingresos mensuales percibidos del grupo ASAMUSAR	A final de cada ciclo de venta de cerdo (entre 3 a 4 meses), se ha alcanzado un balance positivo entre ingresos y costos para poder seguir financiando el proyecto y percibir un ahorro adicional	<p>2.1 Venta de cerdos, cuando alcancen los 75-90 kilos (la venta se realizará a vecinos y/o locales socios de la zona).</p> <p>2.2 Con los ingresos obtenidos, compra de lechones para continuar con el ciclo del proyecto.</p> <p>2.3 De los ingresos restantes de la venta del cerdo y compra del lechón, se financiará la alimentación del nuevo animal y se apartará un monto para un fondo común de mantenimiento</p>	La Asociación no percibe un ingreso regular	Resultado cumplido al 50%. Se continúa con el ciclo de venta de los cerdos.	<p>2.1 y 2.2. A pesar de que no se han puesto en funcionamiento la mayoría de los biodigestores, se ha continuado con la actividad de venta de los cerdos y compra de lechones para continuar con el ciclo del proyecto.</p> <p>2.3 Al poner en funcionamiento los biodigestores, tal y como se tiene previsto, de los ingresos restantes de la venta del cerdo y compra del lechón, se financiará la alimentación del nuevo animal y se creará un fondo común.</p>
<b>Objetivo específico 3:</b> Divulgar la experiencia generada mediante talleres con los habitantes y otras organizaciones de la comunidad, para promocionar los beneficios de proyectos sostenibles con el ambiente						
Talleres con la comunidad para divulgación de la experiencia	Cantidad de talleres realizados y cantidad de participantes	A un año de iniciado el funcionamiento de los biodigestores, se han realizado al menos 2 talleres con la	<p>3.1 Organización de reuniones para divulgar la experiencia en la comunidad.</p> <p>3.2 Reunión del grupo ASAMUSAR para sistematización de la experiencia.</p>	Sin realizar	Resultado cumplido al 90%	<p>3.1 Se han realizado 4 talleres con diferentes actores de la comunidad, bajo la modalidad "aprender haciendo" para divulgar la experiencia.</p> <p>3.2 Falta una reunión del grupo ASAMUSAR para sistematización de la experiencia una vez entren en funcionamiento la totalidad de los</p>



Consultoría de Evaluación Final

		comunidad				biodigestores.
<b>Objetivo específico 4:</b> Reforzar el éxito del proyecto mediante el monitoreo continuo del estado de la infraestructura de los biodigestores, así como la retroalimentación de experiencias exitosas en otras partes del país.						
Acciones de supervisión y control realizadas.	Acciones de supervisión y control realizadas.	Al cabo de un año de iniciado el funcionamiento de los biodigestores, se ha realizado al menos 1 acción mensual encaminadas a la supervisión y el control del proyecto	<p>4.1 Supervisión visual continua.</p> <p>4.2. Identificación de problemas y mejoras</p> <p>4.3. Realización de reparaciones (si es necesario) con fondo comunal de la Asociación</p> <p>4.4. Mantenimiento de los biodigestores</p> <p>4.5 Control de la alimentación de los cerdos</p> <p>4.6 Realización de visita a Llano de Bonito de Cartago (con apoyo ya expresado del ITCR), en donde se encuentran un proyecto exitoso de biodigestores</p>	El INA brindó un curso de formulación proyectos	Resultado cumplido al 50%	<p>4.1 Según la información recolectada, la actividad de supervisión se ha llevado a cabo durante todo el proceso y ha sido trascendental para la ejecución del proyecto, principalmente para la instalación de los biodigestores.</p> <p>4.2. A la fecha se logró identificar problemas con respecto a los sitios donde en un principio se tenía pensado instalar los biodigestores, algunos de ellos se tuvieron que construir en otro sitio.</p> <p>4.3., 4.4. y 4.5. Como no se han puesto en funcionamiento los biodigestores, no se han realizado actividades de reparación y/o mantenimiento, ni tampoco el control de la alimentación de los cerdos</p>
Visitas a experiencias exitosas realizadas	Visitas a experiencias exitosas realizadas	Al cabo de un año de iniciado el funcionamiento de los biodigestores ya fue visitada al menos una experiencia exitosa		Sin realizar	Resultado no obtenido. No se logró concretar la visita a experiencias exitosas.	4.6 La realización de la visita a Llano de Bonito de Cartago no se concretó, pues el proyecto con el que el ITCR colaboraba en la zona, no se aprobó para darle continuación durante el 2014.

Fuente: Elaboración propia a partir de la información obtenida durante la evaluación de resultados.



Consultoría de Evaluación Final

#### **4. SOSTENIBILIDAD FUTURA DEL PROYECTO**

Se puede asegurar la sostenibilidad de los objetivos alcanzados a la fecha, ya que, aunque no todas las integrantes se encuentren activas, el grupo posee un alto grado de organización y resolución de conflictos, y logran mantener los proyectos en el largo plazo.

Con respecto a la sostenibilidad financiera del proyecto, aunque a la fecha no es posible determinarla debido a que no se ha puesto en marcha la totalidad de los biodigestores, se determina que es muy viable, ya que va de la mano con los objetivos, tanto del grupo ASAMUSAR, como a nivel familiar. El hecho de ahorrar dinero por la disminución del consumo del gas, la electricidad y al mismo tiempo percibir dinero para la Asociación con la venta de los cerdos y protección del ambiente, según el grupo, “constituyen elementos muy llamativos como para no mantenerlos a lo largo del tiempo”.



Consultoría de Evaluación Final

## 5. IMPACTOS DEL PROYECTO Y LECCIONES APRENDIDAS

### Organización y Fortalecimiento

Para ASAMUSAR, el proyecto ha venido a fortalecer su capacidad de organización tanto a nivel grupal como individual. Aseguran que a pesar de los altibajos que se presentaron y se presentan en la trayectoria del proyecto, han sabido afrontar las diversas situaciones y han logrado salir adelante. Gracias al proyecto aprobado por el PPD, el grupo considera que también los demás proyectos que poseen se han visto fortalecidos con la experiencia adquirida.

---

**“En lo personal hemos pasado por momentos de cansancio mental porque las cosas a veces no se dan como uno quisiera y unas trabajan más que otras. Como grupo, el proyecto nos ha ayudado a obtener más y mejores conocimientos y más organización. Nunca habíamos tenido un proyecto de este nivel”.**

**“Considero el proyecto muy bueno porque viene a abarcar muchas cosas y hay muchas cualidades como es no cocinar con leña y economizar lo que es gas y electricidad (...) A nivel de grupo nos une más porque hay que estar más en contacto, porque tenemos que ver cómo hacemos”.**

**“Para hacer uno un biodigestor por cuenta propia es demasiado dinero, y no lo hubiéramos podido hacer sin la ayuda del PDD. La electricidad está cara y va subiendo más.”**

---

Fuente: Voces de las integrantes. Información obtenida durante la evaluación de resultados.

### Vinculación con otros actores y trabajo en equipo

La mayor amenaza que tuvieron las mujeres, fue hacerle frente al desconocimiento de cómo instalar un biodigestor, ya que a mediados del año 2014 dejaron de contar con el apoyo de un técnico del ITCR que inicialmente había ofrecido su colaboración. Aunado a esto, se tuvo un imprevisto con el plástico comprado para los biodigestores, ya que no coincidía con el que se



Consultoría de Evaluación Final

requería. Para ello, el trabajo por parte de ASAMUSAR fue y ha sido arduo, pues lograron conseguir capacitación y asesoramiento de cómo llevar a cabo la instalación.

Esto les permitió trabajar aún más en equipo y vincularse con otras organizaciones e instituciones, como lo son la Red Quercus, el MAG y el SINAC, con los cuales se empezó a trabajar desde octubre 2014. Para el día 14 de diciembre del mismo año, el Sr. Santana Jiménez Solís del MAG Buenos Aires realizó un día de campo (primer taller comunitario) sobre cómo instalar un biodigestor.

A nivel de indicadores del PPD, se logró establecer 1 alianza a nivel local con la Asociación de Desarrollo Integral de Santa Rosa, y a nivel de instituciones nacionales de gobierno con 4 organizaciones: ITCR, UCR, MAG y SINAC.

---

**“Consideramos el trabajo como bueno, porque hemos tenido muchas experiencias y las hemos sabido afrontar con la ayuda de muchas personas”.**

**“Santana dice del proyecto que es muy enriquecedor tanto a nivel grupal como comunal, ya que adicional a los biodigestores que ellos ha instalado, ahora hay más en la comunidad. También Gravin Villegas del SINAC nos dice que este proyecto es una forma de que ASAMUSAR sea tomado en cuenta, y que son actividades muy buenas para el medio ambiente y ayudan mucho en lo económico”.**

---

Fuente: Voces de las integrantes. Información obtenida durante la evaluación de resultados.

### **Bienestar familiar**

El proyecto contempla un total de 5 hogares que se han beneficiado de la donación del PPD. Incluye un total de 14 mujeres y 12 hombres como beneficiarios directos. Del total de mujeres beneficiadas, 6 son ejecutoras del proyecto.



Consultoría de Evaluación Final

### **Sostenibilidad y satisfacción con los resultados obtenidos a la fecha**

Como se determinó en el apartado de sostenibilidad futura del proyecto, aún es prematuro determinar la sostenibilidad financiera pues se requiere medir el impacto real en el largo plazo, sin embargo con respecto a la sostenibilidad de los resultados, el grupo de mujeres asegura que el proyecto es sostenible y se va a continuar con las acciones.

---

**“Estamos muy satisfechas con los resultados. El proyecto está muy avanzado y sólo resta completar el plan de trabajo 2015 (...) Tanto que nos ha costado, ¿cómo no lo vamos a mantener y aprovecharlo? siendo nosotras mismas las que nos hemos sacrificado para que todo salga bien”.**

**“El PPD trabaja muy bien, han beneficiado a muchísima gente. Todos los dineros son bien aprovechados porque son proyectos demasiado buenos. La forma de ellos para comunicarse con los campesinos es muy especial, no son sofisticados, se sientan en una reunión como una sola familia. Yo al principio me moría de la vergüenza con Don Eduardo y ahora lo aprecio un montón. Esa forma tan linda de ellos, es como si lleváramos tiempo de conocernos”.**

---

Fuente: Voces de las integrantes. Información obtenida durante la evaluación de resultados.

A nivel de indicadores del PPD, se logrará la pronta instalación de 5 biodigestores como medio de tecnologías alternativas en la zona.



Consultoría de Evaluación Final

## 6. CONTRIBUCIÓN A LOS BENEFICIOS AMBIENTALES

A nivel indirecto, también se está favoreciendo a la conservación ambiental, pues el proyecto enriquece los conocimientos del grupo y con ello fortalece la continuación de otras actividades que ASAMUSAR realiza, como por ejemplo:

- **Vivero:** Tiene alrededor de 8 años de funcionamiento. Se cosecha tanto para consumo propio como para la venta dentro de la comunidad.
- **Reciclaje:** En conjunto con funcionarios del SINAC, los grupos ACETUSAMA (el cual se unió a la actividad en el 2014) y ASAMUSAR se reúne cada mes y realizan invitaciones en sus comunidades sobre la campaña de recolección de desechos. Los materiales se recogen en el Salón Comunal, los cuales son separados y donados al grupo Las Libélulas, con quien se realizó una alianza (a ellas se les donan los materiales recolectados y a cambio están anuentes a recibir la basura que se genera, ya que la Municipalidad no pasa por dichas comunidades).
- **Administración del Corredor Biológico del Río Cañas:** ASAMUSAR es la organización fundadora. El 9 diciembre del 2014, se logró la juramentación y constitución oficial del CBRC, lo cual les da la potestad de “tener voz y voto” según el grupo, y les pie para optar por proyectos a nivel de corredores biológicos oficiales.
- **Rotulación:** Con ayuda del SINAC se elaboran rotulación para identificar las comunidades y lugares, y a la vez promocionar el Corredor Biológico.



Consultoría de Evaluación Final

## 7. CONCLUSIONES Y OTRAS LECCIONES APRENDIDAS

- La finalización del proyecto y la consecución de la mayoría de los resultados es muy factible, sin embargo debido principalmente a los atrasos en la construcción e instalación de los biodigestores, las metas planificadas en la formulación del proyecto no fueron alcanzadas. El grupo requerirá al menos un año más para lograr mayores resultados tangibles, como lo son el ahorro por gasto de gas y electricidad, ingresos por la rotación de cerdos, y conservación ambiental con la disminución de la utilización de leña para la cocción de los alimentos.
- Una limitación relacionada a la sostenibilidad del proyecto, es que existía una fuerte dependencia del ITCR y de su acompañamiento y capacitación para la construcción e instalación de los biodigestores, y aunque fue de mucha ayuda la colaboración de esta institución, para el año 2014 no fue aprobado la continuación de su intervención en la cuenca del Río Volcán, y por ende, se atrasó el proyecto del grupo ASAMUSAR, lo que provocó que las fechas planificadas para el desarrollo de algunas actividades se postergaran. Sin embargo, cabe destacar el alto grado de organización del grupo de mujeres y el deseo de superación, reflejado en la resolución de conflictos, como por ejemplo la consecución, por sus propios medios, del asesoramiento y la capacitación por parte del MAG y del SINAC para finalizar la instalación de los biodigestores.
- Se evidencia que gracias al proyecto hay un gran fortalecimiento de capacidades, tanto a nivel grupal como individual. También se concluye que los fondos que dona el PPD, además de contribuir en la mitigación del cambio climático (en el caso de este proyecto), a la vez constituyen un gran aporte en los rubros de desarrollo rural comunitario y fortalecimiento y empoderamiento de grupos organizados.



#### Consultoría de Evaluación Final

- Con respecto a los resultados, no fue posible medir la totalidad de los mismos, debido a que el proyecto no ha sido concluido al 100% y resta por poner en funcionamiento los biodigestores y la medición de ciertos indicadores asociados a tal actividad. Bajo este entendido, no se puede ni se debe concluir que el proyecto es un intento fallido, ya que la principal limitación han sido los plazos de ejecución previstos por la organización.
- En este tipo de proyectos, no es la primera ni la última vez que organismos donantes obtienen una evaluación final en la que no todos los objetivos fueron logrados en el tiempo establecido. Una de las posibles razones podría asociarse a que los proyectos de índole social son variables en el tiempo. De alguna u otra forma siempre hay factores externos, de los cuales no se posee el control de los mismos. Cada organización elige si lo toma como una amenaza o como una oportunidad para crecer.
- Otras Lecciones aprendidas: Gracias a la experiencia obtenida con este proyecto, el grupo considera que antes de empezar la fase de ejecución, se debe buscar la forma de capacitarse en el tema a incursionar para no depender al 100% de alguna o algún colaborador externo. Además consideran que se debe contar con al menos dos criterios sobre lo que se va a desarrollar. El contar con planes de contingencia al iniciar los proyectos (los famosos “plan B”) ayuda a mitigar en cierto grado el impacto de posibles escenarios no deseados. Para gestionar el riesgo, cabe que las organizaciones se pregunten ¿Qué pasa si nuestros planes no resultan tal y como lo planificamos?, y de estar forma evaluar cada objetivo específico, el posible riesgo, cómo se podría manejar y el posible impacto que tendría si esto no se prevé.



Consultoría de Evaluación Final

## 8. RECOMENDACIONES

### Para la organización:

- Se recomienda al grupo ASAMUSAR poner en funcionamiento los biodigestores a la brevedad posible, y con ello la consecución de los objetivos propuestos en un inicio.
- También se recomienda el seguimiento de todas las actividades ligadas al proyecto, y realizar reuniones grupales al menos una vez cada dos meses para monitorear el grado de avance y medición de indicadores esenciales del proyecto, como lo son la disminución en el consumo de eléctrico y de gas butano, la disminución del consumo de leña y la mejora en los ingresos mensuales percibidos del grupo.
- Se recomienda para futuros proyectos poseer planes alternativos (plan B), y actuar más rápidamente cuando existan contratiempos.

### Para el PPD y PNUD:

- Se recomienda la realización de una evaluación de impacto, al menos un año después de puesto en marcha el funcionamiento de los biodigestores, ya que muchas de las metas aunque no se cumplieron en el plazo indicado, es muy probable que se lleguen a realizar. A este tipo de proyectos se les debe dar seguimiento, ya que una evaluación ex post sólo mide productos/resultados y no el impacto real sobre la población meta y la mejora en su calidad de vida.
- Se recomienda que se valore el cambio como un factor ligado y común en los proyectos sociales, y por ende permitir la flexibilidad de cambios en objetivos, metas y resultados.



## 9. INFORME FINANCIERO DE GASTOS DURANTE EL PERÍODO

### Reporte de gastos

SECCIÓN B: REPORTE DE GASTOS		
Número de factura y/o recibo	Descripción del gasto	Monto Colones
Partida A. Equipo		
	<b>Subtotal A.</b>	¢0.00
Partida B. Materiales		
355718	Compra plástico restante para biodigestor	¢192,500.00
	<b>Subtotal B.</b>	¢192,500.00
Partida C. Concentrado		
20715	Compra de alimento para cerdos	¢259,670.00
	<b>Subtotal C.</b>	¢259,670.00
Partida D. Imprevistos		
03810320, 03810406 y 03810730	Cobro por comisión del BN para realización de transacción de la cuenta para proyecto PPD	¢6,612.00
8100111761	Envío de documentos por correo para II Informe	¢1,940.00
1411553	Transporte plástico restante para biodigestor	¢15,000.00
	<b>Subtotal D.</b>	¢23,552.00
Partida E. Divulgación		
	<b>Subtotal E.</b>	¢0.00
TOTAL PARTIDAS		
	<b>TOTAL.</b>	<b>¢475.722,00</b>
<b>Explicaciones:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- El Banco Nacional cobra una comisión por cada transacción que se realice. Cada vez que íbamos a retirar dinero, nos cobraban un aproximado de 2000 colones y esto significó un imprevisto para el proyecto.</li> <li>- Con respecto al concepto de pago de envío de documento por correo para II Informe, se tuvo que incurrir en ese gasto ya que en primera instancia unos colaboradores de la</li> </ul>		



Consultoría de Evaluación Final

UCR (que ejecutaban otro proyecto en la zona) nos habían hecho el favor de llevarse el informe para enviarlo desde San José, sin embargo nos percatamos que hacía falta adjuntar una factura, por lo que tuvimos que enviar dicha factura a la casa de habitación de una de las colaboradoras de la UCR, para que ella procediera a adjuntar la factura y enviar el informe al PPD (de lo cual se adjunta también comprobante de envío de informe a dicha organización).

- Por los problemas que tuvimos con el plástico, tuvo que incurrirse en el imprevisto de pagar el transporte para trasladarlo hasta Santa Rosa, ya que por ser una compra no tan grande, El Colono no nos lo iba a dejar hasta dentro de 22 días de comprado el material o 1 mes, lo que nos iba a atrasar aún más los talleres con el Sr. Santana del MAG

Fuente: ASAMUSAR.

## Reporte de Gastos Acumulados

SECCIÓN C: REPORTE DE GASTO ACUMULADO						
Categoría de presupuesto	Presupuesto aprobado	Gasto I informe de avance	Gasto II informe de avance	Gasto informe final	Gasto Acumulado	Balance (considerando el III desembolso)
A. Compra de equipo	€300,000.00	€0.00	€247,137.48	€0.00	€247.137,48	€52.862,52
B. Compra de materiales	€3,785,223.75	€1,792,833.30	€1,723,376.94	€192.500,00	€3.708.710,24	€76.513,51
C. Compra de concentrado para alimentación de animales	€262,500.00	€0.00	€0.00	€259.670,00	€259.670,00	€2.830,00
D. Imprevistos (2%)	€130,000.00	€4,180.00		€23.552,00	€27.732,00	€102.268,00
E. Divulgación comunidad	€36,470.25	€0.00	€0.00	€0,00	€0,00	€36.470,25
<b>Total</b>	<b>€4,514,194.00</b>	<b>€1,797,013.30</b>	<b>€1,970,514.42</b>	<b>€475.722,00</b>	<b>€4.243.249,72</b>	<b>€270.944,28</b>

Fuente: ASAMUSAR.



Consultoría de Evaluación Final

## 10. FUENTES DE CONSULTA Y BIBLIOGRAFÍA

- Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica. (2013). Índice de Desarrollo Social 2013: principales resultados. Recuperado desde: <http://documentos.mideplan.go.cr/alfresco/d/d/workspace/SpacesStore/ab677d6c-fafd-4128-86df-a6aa04ab70ef/IDS%202013%20resumen.pdf> (Consultado el 19 de enero 2015).
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo Costa Rica. (2011). Atlas del Desarrollo Humano Cantonal de Costa Rica. Recuperado desde: <http://www.pnud.or.cr/mapa-cantonal/atlas.pdf> (Consultado el 22 de enero 2015).
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. (2009). Desarrollo de la Competitividad en la Región Brunca en los sectores de turismo y Agroindustria, con énfasis en la creación de empleos verdes y decentes para la reducción de la pobreza. Recuperado desde: [http://www.undp.org/content/dam/undp/documents/projects/CRI/00058312\\_PRODOP%20DySP.pdf](http://www.undp.org/content/dam/undp/documents/projects/CRI/00058312_PRODOP%20DySP.pdf) (Consultado el 22 de enero 2015).
- Universidad de Costa Rica. (2012). Índice de Competitividad Cantonal. Recuperado desde: <http://www.icc.odd.ucr.ac.cr/docs/ICC-Odd-2012.pdf> (Consultado el 22 de enero 2015).



Consultoría de Evaluación Final

## 11. ANEXOS

### 1. Indicadores PPD relacionados al proyecto

AREA FOCAL/TEMATICA	INDICADOR	LÍNEA DE BASE	DESPUÉS DEL PROYECTO
<b>CAMBIO CLIMÁTICO</b>	Innovaciones o nuevas tecnologías desarrolladas y/o aplicadas	0 biodigestores en hogares de integrantes del grupo ASAMUSAR	5 biodigestores, distribuidos en hogares de integrantes del grupo ASAMUSAR
<b>CONDICIONES DE VIDA</b>	Ingresos/Ahorro por servicios de energía limpia proporcionados a los participantes y/o a las comunidades del proyecto.	0 ingresos/ahorro	0 ingresos/ahorro
	Aumento de ingresos hogar por incremento de la renta o reducción de costos	0 ingresos/ahorro	0 ingresos/ahorro
	Número de hogares que se han beneficiado del proyecto PPD	0 hogares	5 hogares
	Número de individuos (desagregados por género) que se han beneficiado del proyecto PPD	0 mujeres y 0 hombres	14 mujeres y 12 hombres



Consultoría de Evaluación Final

AREA FOCAL/TEMATICA	INDICADOR	LÍNEA DE BASE	DESPUÉS DEL PROYECTO
<b>EMPODERAMIENTO</b>	Número de mujeres participantes o involucradas en el proyecto PPD.	6 participantes	6 participantes
	Número y tipo de alianzas establecidas con gobiernos locales/autoridades.	0 alianzas	1 alianzas (con la Asociación de Desarrollo)
	Número y tipo de alianzas establecidas con instituciones nacionales de gobierno.	2 alianzas (ITCR, UCR)	3 alianzas (UCR, MAG, SINAC)
<b>CORREDORES BIOLÓGICOS</b>	Número de iniciativas sostenibles que se desarrollan en el área del CB.	4 iniciativas	5 iniciativas
<b>PRODUCCION SOSTENIBLE</b>	Total de biodigestores instalados y en operación.	0 biodigestores	1 biodigestor instalado y en operación

Fuente: Elaboración conjunta con grupo ASAMUSAR durante la evaluación de resultados.



Consultoría de Evaluación Final

## 2. Fotos ilustrativas

Ilustración 2: Primera reunión con el Sr. Eduardo Mata



Ilustración 3: Alianzas UCR e ITCR, estudiantes colaborando en la realización de las fosas marzo 2014





Consultoría de Evaluación Final

Ilustración 4: Talleres de capacitación y divulgación de la experiencia





Consultoría de Evaluación Final





Consultoría de Evaluación Final

Ilustración 5: Locación de los 5 biodigestores y características

**Biodigestor 1:** Localizado en la vivienda de Elsa Quintero. Ya se encuentra instalado.



**Biodigestor 2:** Localizado en la vivienda de Emilse Cordero. Resta la instalación.





Consultoría de Evaluación Final

**Biodigestor 3:** Localizado en la vivienda del hijo de Mayra Leiva. Resta la instalación.



**Biodigestor 4:** Localizado en la vivienda de Sirlenia Rojas. Resta la instalación.





Consultoría de Evaluación Final

**Biodigestor 5:** Localizado en la vivienda de Sirlenia Rojas. Ya se encuentra instalado.



Ilustración 6: Otras fotografías de la zona





Consultoría de Evaluación Final

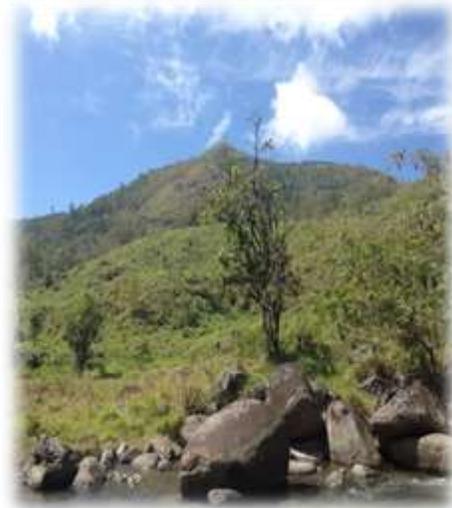


Ilustración 7: Entrevistas para evaluación del proyecto





Consultoría de Evaluación Final

### 3. Encuesta aplicada al PPD

#### **ENCUESTA APLICADA A PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES DEL FMAM-COSTA RICA**

**Objetivo:** El objetivo de esta encuesta es obtener información vital para la evaluación ex post del proyecto Biodigestores en Santa Rosa de Brunka: contribuciones a la mejora del medio ambiente y de la calidad de vida.

**Nombre del Proyecto:** COS/SGP/FSP/OP5/Y3/BD/13/108 “Construcción de Biodigestores en Santa Rosa de Brunka: contribuciones a la mejora del medio ambiente y de la calidad de vida”

**Organización Ejecutora:** Asociación Ambientalista de Mujeres de Santa Rosa (ASAMUSAR)

#### **A. DATOS DEL ENTREVISTADO:**

<b>Nombre:</b>	Eduardo Mata Montero
<b>Cargo:</b>	Coordinador Nacional, PPD

Seleccione la que corresponde, marcando con una X, o respondiendo según amerite.

#### **B. COMUNICACION:**

1. Número de visitas realizadas y/o reuniones al proyecto.	<i>Una visita para capacitación administrativa-contable y dos visitas de seguimiento al proyecto</i>
2. ¿Se les hizo recomendaciones durante la visita/reunión?	SI ( <input checked="" type="checkbox"/> ) NO ( <input type="checkbox"/> )
3. ¿De qué tipo?	<i>Técnicas ( <input checked="" type="checkbox"/> ) Administrativas ( <input checked="" type="checkbox"/> ) Organizativas ( <input type="checkbox"/> )</i>
4. ¿Cuáles fueron?	<i>Necesidad de ubicar otro apoyo para terminar los biodigestores y se les sugirió quiénes podrían ser porque estaban muy atrasadas. Información relevante en los informes de avance y evacuación de dudas.</i>
5. ¿Considera que fueron aplicadas por la organización?	SI ( <input type="checkbox"/> ) NO ( <input type="checkbox"/> ) Parcialmente ( <input checked="" type="checkbox"/> )
6. ¿Por qué?	
7. Considera que la comunicación de la	( <input type="checkbox"/> ) Poca ( <input checked="" type="checkbox"/> ) Suficiente ( <input type="checkbox"/> ) Mucha



Consultoría de Evaluación Final

organización con el PPD fue:	
8. Medios utilizados para la comunicación:	Visita (x) correo electrónico ( ) Teléfono (x) Otro:

**Comentarios adicionales, si los hay:**

**C. INFORMES:**

9. Informes presentados por la organización:	I Informe de Avance Técnico/Financiero (x) II Informe de Avance Técnico/Financiero (x) Informe Final Técnico/Financiero ( )
10. ¿Fueron entregados a tiempo?	SI (x) NO ( ) Parcialmente ( )
11. ¿Utilizó los formatos suministrados por el PPD?	SI (x) NO ( ) Parcialmente ( )
12. ¿Cumplió con lo que solicita el formato PPD?	SI ( ) NO ( ) Parcialmente (x)
13. ¿Hubo algún inconveniente con los informes?	Muy escuetos, pero brindan la información principal del avance del proyecto.
14. Calidad de la información	Pobre ( ) Buena (x) Excelente ( )

**D. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:**

¿Considera que la organización logró los objetivos estipulados en el Anexo A del Memorando de acuerdo?\*

<b>Objetivo General:</b> Desarrollar fuentes de energía renovable en la comunidad de Santa Rosa de Brunca, mediante la construcción de biodigestores, para disminuir la emisión de gases de efecto invernadero (GEI) y mejorar las condiciones de salud de las familias.	SI (x) NO ( )  Parcialmente ( )
OE1: Producir biogás mediante la instalación de cinco biodigestores alimentados por excretas de cerdos, para sustituir el uso de leña y gas en la cocción de alimentos.	SI (x) NO ( )  Parcialmente ( )
OE2: A partir del ciclo de engorde de los cerdos, generar ingresos mediante su venta y dar de esta forma sostenibilidad económica al proyecto.	SI ( ) NO ( )  Parcialmente (x)
OE3: A partir del ciclo de engorde de los cerdos, generar ingresos mediante su venta y dar de esta forma sostenibilidad económica al proyecto. <b>(Objetivo de Divulgación)</b>	SI ( ) NO ( )  Parcialmente (x)
OE4: Reforzar el éxito del proyecto mediante el monitoreo	SI (x) NO ( )



Consultoría de Evaluación Final

continuo del estado de la infraestructura de los biodigestores, así como la retroalimentación de experiencias exitosas en otras partes del país.	<i>Parcialmente ( )</i>
--	-------------------------

\*Considerando que la organización aún no ha enviado el III y último informe del proyecto.

**Comentarios adicionales, si los hay:**

Este es un proyecto pequeño, de un monto de dinero muy pequeño y muy específico que ha cumplido con los objetivos propuestos.

**E. CUMPLIMIENTO CON EL MEMORANDO DE ACUERDO:**

Marque con X según considere si la organización cumplió o no con las cláusulas del MOA. (Este apartado E, debe de ser verificado por la auditoría)

Cumplimiento con lo indicado en el Documento de Proyecto (Anexo A)	SI ( )	NO ( )	Parcialmente ( )
Uso de fondos de acuerdo al presupuesto.	SI ( )	NO ( )	Parcialmente ( )
Cumplimiento de plazos para informes y fecha de término del proyecto	SI ( )	NO ( )	Parcialmente( x )
Disponen de cuenta exclusiva para fondos del proyecto	SI ( )	NO ( )	Parcialmente ( )
Llevar los Registros solicitados y están disponibles	SI ( )	NO ( )	Parcialmente ( )
Sistema de archivos (ordenados, completos)	SI ( )	NO ( )	Parcialmente ( )
Reconocimiento apoyo PPD en material promocional y otros.	SI ( )	NO ( )	Parcialmente ( )
Modificaciones al presupuesto solicitadas de forma escrita al CN para su autorización.	SI ( )	NO ( )	No aplica ( )
Modificaciones de plazos (informes y término) solicitadas de forma escrita al CN para su aprobación.	SI ( )	NO ( )	No aplica ( )

**Comentarios adicionales, si los hay:**

**F. PREGUNTAS ABIERTAS :**

- Como coordinador nacional del PPD ¿Se encuentra satisfecho con el desarrollo y desempeño del proyecto? ¿Por qué?

En forma general, se lograron los objetivos que se plantearon con este proyecto. Es un grupo muy formal y siempre estuvieron presentes en las visitas realizadas y muy preocupadas de los resultados del proyecto y del cumplimiento de los compromisos. Es importante su participación en



Consultoría de Evaluación Final

el CB Río Cañas y en otras instancias en su comunidad. El proyecto les sirvió además, para el mejoramiento de sus capacidades, visitar otras experiencias y consolidarse como organización.

- ¿Qué observaciones y/o recomendaciones brindaría al grupo de mujeres ASAMUSAR respecto a la ejecución del proyecto?

Deben ser más agresivas en la búsqueda de apoyos y en la ejecución de las actividades. Si se les iba brindar apoyo en la confección de los biodigestores y se atrasa ese apoyo, buscar otras opciones, porque pasó mucho tiempo sin tomar ninguna acción.

- ¿Cuáles actores involucrados en el proyecto considera Ud. que deberían ser entrevistados para la realización de la Evaluación Final?

Las personas que les apoyaron en la elaboración del documento de proyecto y en el seguimiento del mismo.

Los integrantes del Consejo local del CB Río Cañas  
Gravin Villegas, Róger González



Consultoría de Evaluación Final

#### 4. Duración de la asistencia técnica y características

##### Criterios de Evaluación

Los siguientes criterios constituyen la guía del proceso de la evaluación:

**Eficacia:** Consiste en la medición de la capacidad de alcanzar los objetivos inicialmente previstos, esto al finalizarse la ejecución del proyecto, es decir, si la intervención se ha implementado de acuerdo a lo planificado.

**Sostenibilidad:** Consiste en el grado en que los efectos de las acciones perdurarán en el tiempo, esto es, si el proyecto se continuará implementado aún cuando ya no se encuentre en su fase de ejecución.

##### Interrogantes

Antes de hacer la evaluación surge una serie de interrogantes que motivan a realizarla, para este proyecto se presentan las siguientes inquietudes:

- Cuáles son los resultados del proyecto, específicamente en el tema de reinversión ambiental de los grupos organizados en la región, y si estos son acordes a los esperados del diseño del proyecto.
- Cuáles de los resultados obtenidos son sostenibles una vez retirada la ayuda externa.

##### Objetivos

- Contrastar si los efectos generados por la implementación son acordes a los esperados en el diseño del proyecto.
- Evaluar si los resultados generados son sostenibles una vez que se haya retirado la ayuda externa para el grupo ASAMUSAR.



Consultoría de Evaluación Final

### **Delimitación espacial-temporal**

La delimitación de la evaluación del proyecto toma como referencia espacial la comunidad de Santa Rosa de Brunka, Buenos Aires de Puntarenas, a partir del 20 de enero del 2015 al 05 de febrero del mismo año. La gira para la evaluación participativa del proyecto se llevó a cabo los días 23, 24 y 25 de enero 2015.



Consultoría de Evaluación Final

### Matriz de marco evaluativo

Objetivos de la Evaluación	Interrogantes de la Evaluación	Criterios	Indicadores	Técnicas/Instrumentos
Contrastar si los efectos generados por la implementación son acordes a los esperados en el diseño del proyecto	Cuáles son los resultados del proyecto, específicamente en el tema de reinversión ambiental del grupo organizado, y si estos son acordes a los esperados del diseño del proyecto.	<b>Eficacia:</b> Consiste en la medición de la capacidad de alcanzar los objetivos inicialmente previstos, esto al finalizarse la ejecución del proyecto, es decir, si la intervención se ha implementado de acuerdo a lo planificado.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Total de biodigestores instalados</li> <li>• Cantidad de biodigestores en funcionamiento</li> <li>• Disminución en el porcentaje del consumo de energía eléctrica, gas y leña</li> <li>• Ingresos percibidos por el ciclo de venta de los cerdos</li> <li>• Cantidad de talleres realizados con la comunidad               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Visitas realizadas a experiencias exitosas</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisión documental del proyecto               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Visitas de campo                   <ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrevistas</li> <li>• Fotografías</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>
Evaluar si los resultados generados son sostenibles una vez que se haya retirado la ayuda externa para el grupo ASAMUSAR	Cuáles de los resultados obtenidos son sostenibles una vez retirada la ayuda externa.	<b>Sostenibilidad:</b> Consiste en el grado en que los efectos de las acciones perdurarán en el tiempo, esto es, si el proyecto se continúa implementado aún cuando ya no se encuentre en su fase de ejecución.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acciones encaminadas a la supervisión y control del proyecto</li> <li>• Grado de organización y empoderamiento que posee el grupo de mujeres ASAMUSAR</li> <li>• Nivel de satisfacción con respecto al proyecto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisión documental del proyecto               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Visitas de campo                   <ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrevistas</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>

Fuente: elaboración propia.