

OK: *E/Melo*

**FACILITACIÓN DEL PROCESO EVALUACIÓN
DE LÍNEA BASE Y ELABORACIÓN DE UNA
ESTRATEGIA DE PAISAJE DEL PROGRAMA PAÍS
COMDEKS DE LA INICIATIVA SATOYAMA EN LA
CUENCA DEL RÍO JESÚS MARÍA**

PLAN DE TRABAJO

1 Noviembre, 2013

PLAN DE TRABAJO

1. INTRODUCCIÓN

El Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) del PNUD ha apoyado a la Comisión Asesora sobre Degradación de Tierras (CADETI). Esta comisión definió un Programa de Acción Nacional (PAN) que identificó las nueve cuencas más degradadas del país y entre ellas destacaron la del río Jesús María, por lo cuál decidieron darle prioridad para una intervención piloto que enfrente su degradación y que brinde insumos para replicar en las otras cuencas.

Como parte del mismo esfuerzo el PPD-PNUD puso en marcha el proyecto "Desarrollo Comunitario y Gestión del Conocimiento para la Iniciativa Satoyama" (COMDEKS) en colaboración con el Ministerio de Medio Ambiente de Japón, la Secretaría del Convenio sobre la Diversidad Biológica y la Universidad de las Naciones Unidas en junio del 2011.

El Proyecto de Desarrollo Comunitario y Administración de Conocimiento (COMDEKS) de la Iniciativa *Satoyama* ha sido diseñado para apoyar a la comunidad local a mantener y reconstruir paisajes productivos socio-ecológicos terrestres y marinos, y para recopilar y difundir conocimientos y experiencias adquiridas en el terreno para la reproducción y el mejoramiento en otras partes del mundo. El objetivo global es mejorar la capacidad de recuperación de paisajes productivos socio-ecológicos terrestres y marinos mediante el manejo consciente del desarrollo de biodiversidad y medios de vida sostenibles. Se espera que las subvenciones de COMDEKS generen enseñanzas importantes sobre las mejores prácticas comunitarias hacia la realización de "sociedades en armonía con la naturaleza", según se define en la visión de la Iniciativa *Satoyama*.

La iniciativa *Satoyama* fue adoptada oficialmente como parte de la Convención sobre Diversidad Biológica (CDB) durante la COP10, en octubre de 2010. La misma tiene los siguientes principios:

1. Uso de los recursos naturales dentro de la capacidad de carga y la capacidad de recuperación del medio ambiente.
2. El uso cíclico de los recursos naturales.
3. El reconocimiento del valor y la importancia de las tradiciones y culturas locales.
4. Gestión de recursos naturales por diversas entidades que participan y cooperan.

5. Contribuciones a las economías y comunidades locales.

El proyecto será ejecutado en dos años y se centrará principalmente en el apoyo y la coordinación de acciones concretas a nivel de base, mediante la financiación a pequeña escala de proyectos dirigidos por las comunidades locales dentro de los paisajes prioritarios propuestos, para lograr impactos a escala de paisaje en los países en desarrollo. El Proyecto revisará, analizará y codificará los resultados de estas acciones en el terreno para obtener y difundir las lecciones que se pueden utilizar para la replicación en otras partes del mundo.

El Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, es el mecanismo del PNUD por medio del cual brindará acceso a recursos financieros a los grupos de base seleccionados de las comunidades participantes. La selección y ejecución de proyectos comunitarios serán guiadas por una Estrategia de Paisaje para el Programa COMDEKS del país, seguidamente profundizaremos en el Plan de Trabajo mediante el cuál esta consultoría llevada a cabo por SEDER logrará construir de forma participativa y en corto tiempo esta estrategia.

2. METODOLOGÍA

La metodología a usar se basará completamente en el documento del Proyecto de Desarrollo Comunitario y Administración de Conocimiento para la Iniciativa *Satoyama* (COMDEKS), que describe detalladamente orientaciones prácticas y herramientas diseñadas para garantizar y promover la participación de las Partes Interesadas Relevantes (PIRs) involucradas en el proceso COMDEKS. El trabajo se basará en el enfoque de paisajes, muy bien explicado en el documento base. Se usarán en todos sus alcances las sencillas herramientas y las orientaciones de los Anexos 1, 2, 3, 4, y 5 (Tabla 1) de dicho documento para así construir una estrategia participativa y consultada que mejore la capacidad de recuperación de paisajes productivos socio-ecológicos (PPSEs) de la cuenca del Río Jesús María en Costa Rica.

Tabla 1: Documentos de Orientación Práctica y Herramientas COMDEKS

Anexo	Público Meta
Guía de Estrategia de Programa de Paisajes de País COMDEKS	Coordinadores Nacionales de PPD y Comités Directivos Nacionales
Solicitud de la plantilla de propuesta para la realización de la evaluación de referencia de paisajes	ONGs, Organizaciones Comunitarias, Asociados Internacionales, Instituciones Académicas Nacionales
La guía para la realización de una evaluación de panorama, incluye: <ul style="list-style-type: none"> • Directrices para la realización de una evaluación inicial • Instrucciones para la puntuación • Cuadro de Puntuación de <i>Satoyama</i> (versiones en Word y Excel) • Formulario de Compilación de datos (Excel) 	Coordinadores Nacionales de PPD y Comités Directivos Nacionales
Cuestionario de evaluación para recopilación de conocimientos aprendidos y consultas comunitarias	ONGs, Organizaciones Comunitarias, Asociados Internacionales, Instituciones Académicas Nacionales
Indicadores para la capacidad de recuperación de panoramas de producción socio-ecológicos terrestres y marinos	Partes Interesadas en PPSEs

2.1 Objetivo general

Facilitación del proceso de evaluación de línea base cualitativa del paisaje productivo socio-ecológico de la Cuenca del Río Jesús María (Esparta, San Mateo y pequeñas áreas de Orotina, San Ramón y Palmares) y elaboración de una estrategia país con enfoque de paisaje en el marco del proyecto COMDEKS de la Iniciativa Satoyama.

2.2 Objetivos específicos

- a) Elaborar de forma participativa una línea base del paisaje de producción socio-ecológicos basada en el desarrollo de un grupo de indicadores cualitativos.
- b) Diseñar de forma participativa la Estrategia de Paisaje del Programa COMDEKS en Costa Rica siguiendo el modelo y las directrices previstas en la Iniciativa Satoyama para este fin.
- c) Sistematizar las lecciones aprendidas en el proceso de consultas y evaluación de línea de base.

En primer lugar el Facilitador Principal y sus colaboradores harán una gira de exploración y reconocimiento de toda la Cuenca del Río Jesús María, desde su parte más alta en el Cerro Berlín hasta el sistema estuarino de Tivives, dónde desemboca la cuenca. Se trata que el equipo conozca de primera mano el paisaje sujeto-objeto de esta iniciativa y comprenda en los talleres de qué están hablando las Partes Interesadas. En esta exploración se hará identificación del paisaje y su valor ecológico, así como un acercamiento al contexto social y cultural de la cuenca del Jesús María.

Luego se hará un ejercicio de identificación de los actores clave o de lo que se llama más técnicamente las Partes Interesadas Relevantes (PIRs). Este ejercicio es una garantía que los participantes en los talleres son personas de un perfil muy alto y decisivo en la gestión del paisaje de la cuenca, se trata de ubicar personas que son "nodos de relación", que son dirigentes y líderes de la región con legitimidad para actuar y que son reconocidos por otras partes interesadas como vitales en el proceso de revitalización del paisaje. Para este ejercicio se usará la metodología del Banco Mundial¹.

Una vez hecha la identificación de PIRs se hace el trabajo de convocatoria a los talleres zonales y al taller general. Este trabajo es fundamental porque la calidad de un taller depende de una buena convocatoria y que los potenciales invitados tengan información previa de lo que van a hacer y se tomen su participación muy en serio. Para esta convocatoria nos apoyaremos en los CACs de San Mateo, Esparta y Orotina, así como en las agencias del MAG y del MINAET, ya que sus funcionarios son muy conocidos. La convocatoria se hará personal mediante una visita a los invitados, y reforzando con el uso de internet y teléfono.

Las cuencas alta, media y baja son muy diferentes en cuanto a sus paisajes productivos socio-ecológicos (Zona Cafetalera de Berlín, Zona Frutera y Ganadera de San Mateo y Zona Industrial y de Plantación de Salinas-Coyolar). Incluso las comunidades de la cuenca alta prácticamente no se relacionan con la media y la baja, y viceversa. Es un espacio social que por razones históricas y culturales ha estado separado entre tierras altas y tierras bajas. Por esta razón proponemos la realización de tres talleres para la línea base. El primero proponemos que se haga en Llano Brenes de San Ramón, el segundo en Jesús María de San Mateo y el tercero en Tivives de Esparza.

En los tres talleres el resultado esperado es la Evaluación de Paisaje, por tanto se usará el sistema de puntaje o calificación con la hoja de Excel y se respetarán

¹ Rietbergen-McCracken, Jennifer and Deepa Narayan. 1998. *Participation and Social Assessment: Tools and Techniques*. Washington D.C.: World Bank.

todos los alcances orientados en Documento COMDEKS, en los anexos 3: *“Directrices para evaluar el rendimiento de los paisajes Productivos socio-ecológicos: creación de parámetros de referencia y seguimiento de los cambios”*; 4: *“Indicadores del Cuadro de Puntuación de los Paisajes de Producción Socio-Ecológica – Instrucciones”*; y 5: *“Indicadores de la Capacidad de Resiliencia en los Paisajes de Producción Socio-Ecológica terrestres y marinos”*.

En cada taller y con base en los resultados de aplicación de la encuesta de línea base, se discutirá con base a las desviaciones estadísticas los consensos, las diferencias y los desafíos. Luego se promedia el resultado de la aplicación de la encuesta de los tres talleres para tener una visión general del paisaje de la cuenca, pero no se pierde el detalle particular de cada zona de la cuenca.

Cada Taller será de un día de 8am a 4pm en algún lugar cómodo a definir por el PPD y sus contrapartes locales. Proponemos que los invitados no pasen el número de 20 personas y que los mismos sean “nodos de relación” o actores con varios roles sociales, productivos e institucionales; procurando un balance entre funcionarios estatales, empresarios, productores pequeños y medianos, organizaciones ambientalistas locales, CACs, ADIs y profesionales independientes.

El Taller será manejado por el líder de esta misión y asistido por dos colaboradores que tendrán a su cargo uno el manejo de la hoja de Excel y el otro levantará la memoria de lo discutido. Se trabajará según las reglas con que se trabajan dichos foros de consulta y participación, las cuales son las siguientes:

- Los invitados saldrán de una lista de Partes Interesadas Muy Relevantes.
- Habrá un equilibrio entre los distintos grupos, logrando que la mayoría significativa sean productores pobladores de la cuenca.
- La invitación se hará personalmente y se les entregará una carpeta con información del proyecto y con el borrador de la estrategia.
- El taller empezará con una bienvenida por parte de Eduardo Mata del PPD. Luego habrá una presentación de 10 minutos por parte de don Carlos Barboza sobre los alcances del proyecto Sotayama en la Cuenca del Jesús María.
- El taller deberá tener un tiempo efectivo o real para el tema principal de por lo menos tres horas (de 9:30am a 12:30pm), de tal forma que nos garanticemos que la voz de los actores sociales tenga relevancia.
- El facilitador Carlos Borge y su equipo de trabajo solo facilitarán, no tendrán opinión y no participarán en las discusiones. Su papel es lograr capturar la visión de los actores.

- Todos los participantes tendrán una carpeta con las preguntas que serán valoradas y se usará equipo de proyección y computadora portátil para trabajar en el sitio.
- Se redactará una memoria del taller y la misma será editada para distribuir entre los participantes, ello genera respeto y formalidad en la Iniciativa.

El cuarto taller tendrá como resultado la Estrategia de Paisaje y se hará tal como lo describe y orienta el anexo 1 del Documento COMDEKS: "*Plantilla y Directrices Estrategia de Paisaje del Programa de País COMDEKS*". Este taller será conformado por un máximo de 30 personas que representan a las Partes Interesadas Relevantes de cada zona de la cuenca. O sea, 10 representantes por zona. Este taller será facilitado de la misma forma que los talleres de zona y también será de un día.

Luego del taller se pasará a transcribir la memoria. Seguidamente se trabaja entre el Líder de Misión, el Profesional Asistente y el Coordinador Nacional del PPD la redacción definitiva de la Estrategia de Paisaje. El Líder de Misión se encargará de cerrar y redactar el documento final de acuerdo al Anexo 2: "*Cuestionario para las Lecciones Aprendidas de la Evaluación Inicial del Paisaje Productivo y del Proceso de Consulta a la Comunidad*".

3. ACTIVIDADES

- A. Trabajar con el Coordinador Nacional del PPD (y miembros del Comité Directivo Nacional, según corresponda) para identificar claramente el paisaje y las fronteras, y analizar toda la experiencia existente, los recursos y las redes de trabajo en la gestión sostenible del paisaje.
- B. Taller interno entre los profesionales de SEDER para definir alcances del trabajo de los talleres y el diseño de la Estrategia de Paisaje.
- C. Gira exploratoria de campo por toda la cuenca.
- D. Hacer la identificación y análisis de las partes interesadas relevantes (PIRs) dentro de la cuenca, hacer un directorio de ellas y hacer contacto con las mismas con miras al taller participativo.
- E. Diseñar e imprimir los instrumentos de investigación (anexo 5) y recopilación de información para establecer la línea base de indicadores cualitativos del paisaje de producción socio-ecológicos de la Cuenca del Río Jesús María.
- F. Consulta y elaboración de instrumentos previos al taller. Ayudar a preparar a los participantes del taller, incluyendo la preparación de la información.
- G. Realizar los tres talleres zonales con base en anexos 3,4 y 5.
- H. Taller regional de toda la cuenca para diseñar de forma participativa la propuesta de la Estrategia de Paisaje.

- I. Identificar y probar indicadores piloto para el monitoreo de mecanismos de resiliencia biofísicos y socioculturales en los paisajes de producción socio-ecológica en dicho Taller Regional.
- J. Escribir la propuesta de Desarrollo de la Estrategia de Programa COMDEKS para Costa Rica (documento de 15 páginas siguiendo la plantilla y las directrices proporcionadas por el Documento del Proyecto COMDEKS) y el desarrollo de un resumen de 5 páginas de las lecciones aprendidas en el proceso de consulta y el uso de indicadores para la resiliencia en los paisajes de producción socio-ecológica.
- K. Taller de Validación de la propuesta de Desarrollo de la Estrategia de Programa COMDEKS para Costa Rica.
- L. Hacer presentación al PPD-PNUD del trabajo final.

4. CRONOGRAMA

Dos meses, iniciando a partir del 4 de noviembre del 2013 hasta el 4 de enero del 2015.

TAREAS	S 1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8
A.	P1							
B.								
C.								
D.								
E.								
F.								
G.								
H.								
I.					P2			
J.								
K.							P3	
L.								P4

Nota: S: Semana / P: Producto

5. PRODUCTOS

- **Producto 1.** Presentación del “Plan de Trabajo” a la semana de firmado el contrato. El Comité Directivo Nacional y el Coordinador Nacional del PPD darán seguimiento al documento presentado, este dará su conformidad a lo cuatro días de presentado el plan.
- **Producto 2.** Borrador de Estrategia de Programa COMDEKS de país –incluye la Línea Base cualitativa- a ser discutido en el taller y el uso de indicadores

para resiliencia en los paisajes de producción socio-ecológica, así como información estratégica de las partes interesadas en el paisaje seleccionado. La Coordinación del Programa de Pequeñas Donaciones dará su conformidad al Informe recibido, a los seis días hábiles de haberlo presentado.

- **Producto 3.** Realización del Taller Participativo e Informe de Taller realizado en el paisaje seleccionado. La Coordinación del Programa de Pequeñas Donaciones dará su conformidad al Informe recibido, a los seis días hábiles de haberlo presentado.
- **Producto 4.** Documento Final y resumen de 5 páginas de las lecciones aprendidas en el proceso de consulta, incorporando los comentarios del Coordinador Nacional y del Comité Directivo Nacional y la aprobación del “Informe Final de la Consultoría”. La Coordinación del Programa de Pequeñas Donaciones dará su conformidad al Informe recibido, a los seis días hábiles de haberlo presentado.