



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

PPD PNUD/GEF

PROCESO DE
EVALUACIÓN EX-POST
DE LÍNEA BASE EN EL
MARCO DEL
PROYECTO COMDEKS
COSTA RICA DE LA
INICIATIVA
SATOYAMA

Presentado por:



Programa de Pequeñas Donaciones - PPD PNUD/GEF

Costa Rica

Producto N° 1. Plan de Trabajo

13 de abril del 2016

Plan de trabajo

Producto N° 1.

EQUIPO TÉCNICO:

Laura Benegas, Ph.D.

Coordinador de la firma consultora CATIE

Kess Prins, M.Sc.

Equipo técnico

William Watler, M.Sc.

Equipo técnico

Diana Vega, M.Sc.

Equipo técnico

José Ney Rios, M.Sc.

Equipo técnico

Danny Ramos, Lic.

Asistente administrativo del Programa Cambio Climático y Cuencas del CATIE

PPD PNUD/GEF

Programa de Pequeñas Donaciones (PPD)

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

Global Environmental Facility (GEF)

Tabla de Contenido

1.	INTRODUCCIÓN.....	1
2.	ANTECEDENTES.....	1
3.	CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL ÁREA DE ESTUDIO	2
4.	OBJETIVO DEL PLAN DE TRABAJO	3
5.	PRODUCTOS ESPERADOS DE LA CONSULTORÍA Y FECHA DE ENTREGA.....	4
6.	METODOLOGÍA Y ACTIVIDADES POR PRODUCTOS.....	4
6.1.	Recopilación y análisis de la información existente	4
6.2.	Metodología y actividades que se desarrollarán para obtener los productos esperados	5
7.	CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES Y PRESENTACIÓN DE PRODUCTOS.....	9
8.	PRODUCTOS Y PAGOS	10
9.	ORGANIZACIÓN DEL EQUIPO.....	10
10.	RESPONSABILIDADES.....	11
11.	BIBLIOGRAFÍA.....	12

1. INTRODUCCIÓN

Para abril del presente año 2016, CATIE efectuará un contrato dentro del marco del Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, PPD/GEF PNUD, que se implementa en el país por parte del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), con el compromiso de brindar servicios técnicos especializados para *desarrollar el proceso de evaluación ex post de línea base con enfoque de paisaje en el marco del proyecto COMDEKS de la Iniciativa Satoyama* en Costa Rica.

Este proyecto que se desarrolló en dos años, busca promover paisajes de producción socio-ecológica, como parte del marco de colaboración entre el PNUD y la Iniciativa Satoyama. La iniciativa Satoyama fue adoptada oficialmente como parte de la Convención sobre Diversidad Biológica (CDB) durante la COP10, en octubre de 2010.

CATIE con base en el documento de la Solicitud de propuesta (SdP) y propuesta técnica, da cumplimiento al **Producto Nº 1: Plan de trabajo**, con la finalidad de tener un instrumento específico que permita el desarrollo ordenado y calendarizado de las actividades necesarias para lograr los productos esperados 2, 3 y 4 que se indican en el documento.

En ese sentido el plan de trabajo presenta de manera organizada las diferentes metodologías y actividades a realizar en el tiempo definido según TdR y propuesta técnica (tres meses, luego de la firma del acuerdo). Asimismo, se definen las actividades y los productos en forma calendarizada, indicando las responsabilidades y la organización del equipo consultor para realizar el trabajo.

2. ANTECEDENTES

PNUD con fecha 17/08/2015 publica una Solicitud de Propuesta (SdP) para facilitar el proceso evaluación ex-post de línea base en el marco del proyecto COMDEKS Costa Rica de la Iniciativa Satoyama, desarrollado en colaboración con el Ministerio de Medio Ambiente de Japón, la Secretaría del Convenio sobre la Diversidad Biológica, y la Universidad de las Naciones Unidas. Este proyecto busca promover paisajes de producción socio-ecológica, como parte del marco de colaboración entre el PNUD y la Iniciativa Satoyama. La iniciativa Satoyama fue adoptada oficialmente como parte de la Convención sobre Diversidad Biológica (CDB) durante la COP10, en octubre de 2010.

El objetivo principal del proyecto es desarrollar mejores prácticas de gestión de la biodiversidad y la promoción de medios de vida sostenibles con las comunidades locales en los paisajes de producción socio-ecológica. Esto, para mantener, reconstruir y revitalizar los paisajes, de acuerdo con los siguientes cinco (5) puntos de vista de la Iniciativa Satoyama:

1. Uso de los recursos naturales dentro de la capacidad de carga y la capacidad de recuperación del medio ambiente.
2. El uso cíclico de los recursos naturales.
3. El reconocimiento del valor y la importancia de las tradiciones y culturas locales.
4. Gestión de recursos naturales por diversas entidades que participan y cooperan.
5. Contribuciones a las economías y comunidades locales.

El proyecto se centra principalmente en el apoyo y la coordinación de acciones concretas a nivel de base, mediante la financiación a pequeña escala de proyectos dirigidos por las comunidades locales dentro de los paisajes prioritarios propuestos, para lograr impactos a escala de paisaje en los países en desarrollo. El Proyecto revisará, analizará y codificará los

resultados de estas acciones en el terreno para obtener y difundir las lecciones que se pueden utilizar para la replicación en otras partes del mundo.

El Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, es el mecanismo del PNUD por medio del cual se brinda acceso a recursos financieros a los grupos de base seleccionados de las comunidades de los países participantes. La selección y ejecución de proyectos comunitarios son guiadas por una Estrategia de Paisaje para el Programa COMDEKS del país. En el caso de Costa Rica las acciones se han desarrollado en las comunidades de los cantones de Esparza, Orotina, San Mateo, San Ramón y Palmares impactando directamente la cuenca del río Jesús María.

En este contexto, el objetivo general de la consultoría, es **1) evaluar el impacto a nivel del paisaje por medio de la aplicación de los indicadores piloto para resiliencia en los paisajes de producción socio-ecológica**, y **2) elaborar un estudio de caso**.

El CATIE luego de participar en la licitación firma contrato de servicios técnicos de consultoría, acorde con las especificaciones técnicas y la oferta de la licitación.

3. CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL ÁREA DE ESTUDIO

La cuenca del río Jesús María posee una superficie aproximada de 352,8 km² (98201,6 m de perímetro), clasificada con la numeración 23 de acuerdo a la Comisión Nacional de Emergencia (CNE). Se ubica en el Pacífico Central de Costa Rica en el Golfo de Nicoya, limita al Norte con el río Barranca, al Este con el cantón de San Ramón, al Sur con el río Tárcoles y al Oeste con el Océano Pacífico. Desciende de la vertiente occidental de los montes del Aguacate (1440 msnm) y desemboca en las playas del Pacífico, específicamente en los manglares de Tivives. Se sitúa entre las coordenadas N449893.481-E1106874.654 (parte alta) y N423033.769-E1089910.626 (parte baja o desembocadura del río Jesús María).

La cuenca comprende los distritos de San Mateo, Orotina y San Ramón en la provincia de Alajuela, y los cantones de Esparza y Garabito en la provincia de Puntarenas. La siguiente figura (mapa) muestra la división política-administrativa de la cuenca del río Jesús María.

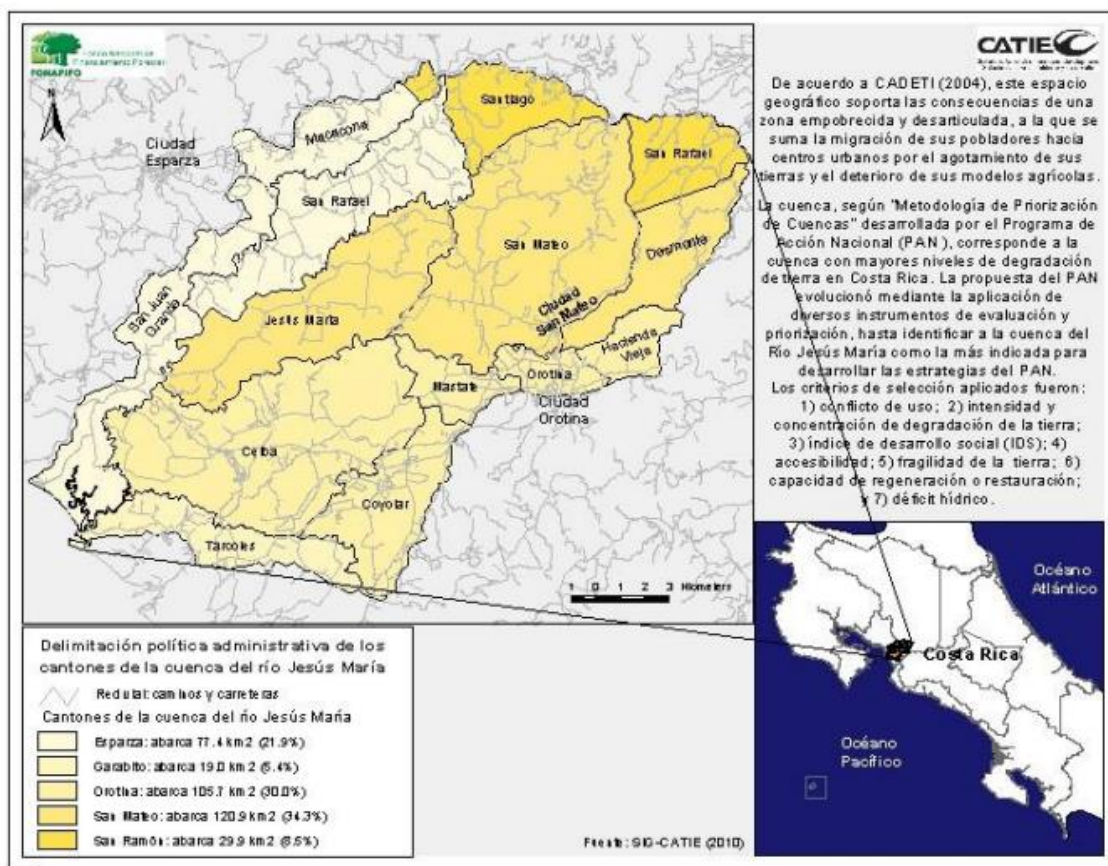


Figura 1. División política-administrativa de la cuenca del río Jesús María

Las principales comunidades de la parte alta de la cuenca:

- **Llano Brenes** (Francela J., Secretaria; francelju@hotmail.com)
- **Estanquillo** (Zaira Maria Jiménez Alvarado 2453-0091 (8752-5207)
- **Dulce Nombre** (Danilo López Badilla, 8763-4404; 2428-8694)
- **Maderal** (Miguel Ángel Hidalgo Ávila, 2239-0809)
- **Desmonte** (Rafael Ángel Serrano Prado, Presidente - Teléf. 24287444-8834-5662)
- **La Libertad** (Alvaro Herrera Benavides; 24282545)
- **Berlín** (Francela Jiménez , Secretaria; 2453-0091 (8752-5207)
- **Río Jesús** (Jorge Luis Conejo Jiménez, Presidente, Tel. 2445-1267, Celular: 8821-2592)

En la parte media las principales comunidades con:

- **San Mateo** (Mariano Espinoza Camacho, Punto Focal de la UNCCD, 2428-8694)
- **Orotina** (Hubert Picado, Administrador Centro Agrícola Cantonal de Orotina. 2428-98-36; cacorotina@gmail.com)
- **Esparza** (Eduardo Badilla Loría, Gerente. eduardcace1@yahoo.com)

4. OBJETIVO DEL PLAN DE TRABAJO

Presentar las actividades necesarias, debidamente organizadas y calendarizadas, con sus respectivos responsables de la actividad, todo con el propósito de realizar la **1) evaluación del impacto ambiental del paisaje por medio de la aplicación de indicadores piloto para resiliencia en los paisajes de producción socio ecológica**, y **2) elaborar un estudio de caso**.

El plan de trabajo, específica:

- ✓ Los productos a elaborar de acuerdo a los TdR, indicando cuándo se presentarán al contratante.
- ✓ La metodología y actividades que se desarrollarán para obtener los productos esperados.
- ✓ El calendario de desarrollo de cada una de las actividades y de la entrega de los productos.
- ✓ Las responsabilidades del equipo técnico en la preparación de cada uno de los productos y de su presentación.
- ✓ La forma en que estará organizado el equipo consultor para realizar el trabajo.

5. PRODUCTOS ESPERADOS DE LA CONSULTORÍA Y FECHA DE ENTREGA

El siguiente cuadro muestra los cuatro productos esperados de acuerdo a los TdR, con su respectiva fecha de entrega al contratante (PPD PNUD/GEF).

Cuadro 1. Productos esperados y fecha de entrega

Productos	Fecha de entrega
Producto Nº 1: Elaborado un documento que contenga el plan de trabajo detallado, con los objetivos, metodología, actividades, cronograma de actividades, responsables de la actividad, organización del equipo consultor y plazo por actividad, así como también las fechas de entrega de los productos.	12 de abril del 2016
Producto Nº 2: Informe de los talleres realizados. La Coordinación del Programa de Pequeñas Donaciones dará su conformidad al Informe recibido, a los seis días hábiles de haberlo presentado.	20 de mayo del 2016
Producto Nº 3: Documento borrador de la evaluación de impacto y estudio de caso. La Coordinación del Programa de Pequeñas Donaciones dará su conformidad al Informe recibido, a los seis días hábiles de haberlo presentado.	17 de junio del 2016
Producto Nº 4: Documento final de evaluación de impacto y de estudio de caso que incorpore los comentarios del Coordinador Nacional del Programa de Pequeñas Donaciones y del Comité Directivo Nacional, a los seis días hábiles posteriores a la entrega del producto final.	30 de junio del 2016

6. METODOLOGÍA Y ACTIVIDADES POR PRODUCTOS

6.1. Recopilación y análisis de la información existente

La recopilación y análisis de la información existente corresponde a una etapa previa que se realizará para la identificación, recopilación y ordenamiento de la información secundaria disponible: *guías y formatos para la evaluación de la Línea Base, documentos de los proyectos implementados, la Estrategia de País elaborados por el Proyecto COMDEKS, proyectos e informes elaborados, entre otros*. Se tendrá en cuenta tanto la pertinencia, actualidad y calidad de la misma.

Las fuentes de información a considerar serán las que correspondan al PPD PNUD/GEF, organizaciones e instituciones oficiales y formales beneficiarias de los proyectos. Se

organizará un registro de la información consultada de manera que pueda relacionarse con los documentos que se presentarán producto de la consultoría.

Además de la revisión de información secundaria, se emplearán otros instrumentos y métodos para la recopilación de información primaria como la observación directa, talleres participativos, tanto para la evaluación del proceso como para la devolución de resultados. Se registrarán las actividades realizadas mediante fotografías, registros de participación a los talleres, registros de entrevistas realizadas.

La información recopilada (información secundaria) y generada (talleres participativos) será debidamente organizada y analizada para dar respuesta a los objetivos de la consultoría, tanto para la evaluación del impacto a nivel de paisaje de las acciones desarrolladas, como para la elaboración del estudio de caso que identifique el proceso de los aprendizajes y lecciones generadas a partir de la experiencia. Será importante tener en cuenta la identificación de posibles vacíos existentes o bien la falta de información, lo cual permitirá emitir recomendaciones sobre la pertinencia de generar y/o adoptar alternativas para disponer de la información requerida.

6.2. Metodología y actividades que se desarrollarán para obtener los productos esperados

La presente programación metodológica y de actividades por productos corresponde a lo establecido en los términos de referencia (TdR) y a la Oferta Técnica del CATIE.

Producto Nº 1. *Elaborado un documento que contenga el Plan de trabajo con los objetivos, metodología, actividades, cronograma de actividades, responsables de los productos y actividades, organización del equipo consultor y plazo por actividad; así como las fechas de entrega de los productos.*

Metodología:

Reuniones del equipo técnico de CATIE con la finalidad de definir el trabajo a realizar, los plazos y las responsabilidades, de acuerdo al cronograma de ejecución contemplado en la propuesta técnica. Paralelamente, una reunión con la Coordinación del Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) es contemplada para la presentación y revisión del Plan de trabajo con el propósito de consensuar, hacer los ajustes o incorporar sugerencias.

Actividades:

- 1) Reuniones de coordinación del equipo técnico del CATIE, para analizar y definir el alcance de los objetivos específicos, establecer la metodología y la secuencia de las actividades a desarrollar, necesidades de apoyo logístico y los tiempos requeridos para el cumplimiento de actividades y productos esperados.
- 2) Definición de la estructura organizativa del equipo consultor identificando sus integrantes y las responsabilidades correspondientes, con la finalidad de no poner en riesgo el cumplimiento de las actividades en los plazos previstos.
- 3) Reunión de coordinación del equipo técnico del CATIE con la Coordinación del Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) para analizar metodología, necesidades de logísticas, cronograma de actividades por productos esperados (fechas de los talleres), abordar aspectos de coordinación, equipo técnico y de respaldo, grupo meta, disponibilidad de información, información a utilizar, retroalimentación.
- 4) Ajustes finales al Plan de trabajo y entrega del Producto 1.

Producto Nº 2: Informe de los talleres realizados. La Coordinación del Programa de Pequeñas Donaciones dará su conformidad al Informe recibido, a los seis días hábiles de haberlo presentado.

Metodología:

Para la realización de la evaluación ex post del proyecto y del estudio de caso, se proponen una serie de actividades fundamentadas en la estrategia y la aplicación del instrumento de Evaluación de Línea Base de la Iniciativa Satoyama, con base en los Indicadores de Paisajes Productivos Socio Ecológicos (SEPL-pos sus siglas en inglés).

La metodología se basa en la evaluación de los siguientes elementos que se desagregan en 20 preguntas/indicadores:

- Protección y conservación de ecosistemas
- Biodiversidad agrícola
- Conocimiento, aprendizaje e innovación
- Equidad social e infraestructura

Actividades:

- 1) Reunión y comunicaciones de coordinación y definición detallada de la evaluación, de los informes requeridos y su contenido y del estudio de caso con los componentes deseados.
- 2) Revisión de documentos e informes/trabajos sobre los temas correspondientes a los componentes evaluados del proyecto en las zona/comunidades.
- 3) Visita preliminar para i) observación y reconocimiento de la zona de trabajo, de los actores, del paisaje, y de las actividades realizadas en el marco del proyecto ii) organización y logística de los talleres a realizar y iii) recoger información para el estudio de caso.
- 4) Planificación, preparación y diseño de instrumentos para la recolección de información y ejecución de talleres de evaluación. Se realizarán tres (3) talleres, uno por cada sección de la cuenca del río Jesús María. Los talleres serán organizados en concordancia con los que se realizaron en la evaluación ex ante, con los mismos participantes y en estrecha comunicación con las personas que desde las instituciones han facilitado el proceso de trabajo del proyecto dentro de la cuenca del río Jesús María. El objetivo de los talleres será la validación de los valores e información específica levantada con los Indicadores de Paisajes Productivos Socio Ecológicos (SEPL). Las fechas planificadas para la realización de los talleres se indican a continuación:

Lugar	Actividad	Fecha prevista
San Mateo	Taller con comunidades de la cuenca Media	11 de mayo de 2016
Río Jesús	Taller con comunidades de la cuenca Alta	12 de mayo de 2016
Esparza	Taller con comunidades de la cuenca Baja	13 de mayo de 2016
San Mateo	Taller de devolución y entrevistas	03 de junio de 2016

Los talleres serán facilitados por el equipo técnico de CATIE, que acompañará a los participantes para la adecuada consecución de los objetivos. Serán diseñados de manera tal que se favorezca un clima de confianza, claridad de la metodología y de la terminología. Estos talleres incluirán:

- Sección introductoria que permita inducir a los participantes a la actividad y a sus objetivos.
 - Sección de evaluación participativa grupal para aplicar los instrumentos propuestos con los Indicadores de Resiliencia en Paisajes Productivos Socio Ecológicos y la triangulación como la óptima combinación de las diversas fuentes de información (secundaria y primaria) para estudio de caso.
 - Sección de análisis participativo de las acciones en el paisaje, de acuerdo a la ubicación en la cuenca según corresponda. Para este se registrarán aspectos de la cronología de las acciones, actores involucrados, factores limitantes y fortalezas, y reflexión sobre los aprendizajes.
 - Sección de presentación de resultados, acuerdos para el seguimiento y cierre.
- 5) Integración de los resultados y elaboración de informes de los talleres y su entrega para revisión y aportes por parte del Coordinador del Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) que contenga como mínimo el análisis del impacto del proyecto y la percepción de las personas de la cuenca con respecto al cambio experimentado en los indicadores piloto para resiliencia en los paisajes de producción socio-económica.

Producto N° 3: *Documento borrador de la evaluación de impacto y estudio de caso. La Coordinación del Programa de Pequeñas Donaciones dará su conformidad al Informe recibido, a los seis días hábiles de haberlo presentado.*

Metodología:

Para evaluación de impacto: la evaluación ex post de línea de base se aplicará de acuerdo con los lineamientos establecidos e incorporando las recomendaciones de ajustes derivados de su implementación ex ante. Esta aplicación permitirá analizar el éxito de los procesos de implementación, el cumplimiento de los resultados y la medición de impactos reales del proyecto en el periodo correspondiente.

Para estudio de caso: en lo que respecta al estudio de caso la idea guía de la metodología de recolección e interpretación de la información será la triangulación y la óptima combinación de las diversas fuentes de información (secundaria y primaria).

Además de la combinación de diversas fuentes de información, la triangulación tiene otros aspectos clave:

- Las diferentes miradas y perspectivas según diferentes posiciones e intereses. Por ejemplo, productores agropecuarios y usuarios de agua organizados en ASADAS, productores y técnicos, organizaciones de la sociedad civil e instancias del Estado.
- Diferentes intereses y miradas de la población según los pisos ecológico de la cuenca: los de la parte alta, medio y baja de la cuenca. Se puede anticipar (hipotéticamente) que habrá mayores cambios en el pensamiento de la población en la parte alta por haber participado más en los proyectos. De todos modos, es posible que empiezan a converger los intereses y miradas de las poblaciones de los tres pisos ecológicos hacia una visión de paisaje y de cuenca.

- Diferentes momentos en el proceso y horizonte de programa y proyectos: gestación, punto de partida, implementación, punto de llegada hasta el momento, visión al futuro y definición de lo que queda por hacer, esto a diferente escalas: finca, grupo productor o ASADA, programa CADETI y COMDEKS, y considerando también los factores del contexto condicionante (ver marco conceptual, en Anexo).

La aplicación de la triangulación con estas diferentes dimensiones es muy instrumental y permite precisar la comprensión del objeto del estudio en un tiempo relativamente corto, para 1) controlar la calidad de la información y 2) profundizar en su interpretación¹.

Esto implica empezar a aprovechar adecuadamente la información secundaria que ya es amplia y variada: la información del marco legal (Ley No. 7779), información de PAN y CADETI, la Estrategia de país de COMDEKS, documentos de proyectos de COMDEKS y reportes de sus avances, así como el documento de la evaluación en 2014 de los proyectos de PPD PNUD/GEF inclusive los 30 en Jesús María, incluye el reporte del plan de manejo de la cuenca del río Jesús María elaborado por un equipo del CATIE en año 2011 por solicitud de FONAFIFO, los reportes de la practica con CADETI en Jesús María por los estudiantes del curso del Desarrollo Rural Territorial del CATIE en los últimos meses de 2015, entre otros documentos por analizar.

En cuanto a la información primaria para llenar vacíos de información, ampliarla y concretizar la información, se incluirá una variedad de herramientas: recorrido y observación in situ con ayuda de una guía de observación tanto al nivel de finca, comunidad y paisaje; dialogo con las personas y grupos envueltos en los proyectos; observación participante en los tres talleres; captura de testimonios; reconstrucción de procesos en forma interactiva y mediante una línea de tiempo.

En el trabajo de campo se aplicará un enfoque antropológico que permita obtener la información mediante un acercamiento amigable y amistoso con la finalidad de colocarse en el lugar de los interesados que toman decisiones y acciones, que se aprovechan y deben cooperar y complementarse con los demás actores.

Asimismo, se mantendrá una fluida interacción dentro del equipo técnico del CATIE, con el equipo del PPD PNUD/GEF, ejecutivos de CADETI y COMDEKS en Jesús María, en distintos momentos del proceso de este ejercicio, y al final del proceso y producto.

El diseño del reporte y ensamblaje de información considerará los siguientes elementos:

- Análisis de contexto, procesos, resultados, aprendizajes.
- Texto con testimonios, fotos, mapas de fácil interpretación para cualquier audiencia.
- Aplicación de un análisis combinado espacial y temporal para detectar y comprender los cambios.
- Inclusión de los cambios tangibles e intangibles.
- La combinación e interacción de las prácticas y el aprendizaje.
- Ampliación de la visión hacia paisaje y zona de producción y aterrizaje de la filosofía de Satoyama y COMDEKS en la realidad de Jesús María y en las acciones de este territorio.
- Combinación de una mirada retrospectiva y prospectiva, señalando estrategias para el quehacer venidero. Con esto se buscará la mayor utilidad al reporte y la evaluación,

¹ Si diferentes fuentes de información y opiniones de actores se corroboran entre sí, tendrán mayor base y se validan. Si divergen, hay que entender el por qué.

como insumo para el enfoque en la nueva fase de CADETI en Jesús María recién iniciada: la réplica, masificación en zonas de producción, enfoque de cuenca (comité de cuenca) durante los próximos cuatro años.

- El formato de reporte para el estudio de caso, será tipo *policy brief*.

Actividades:

- 1) Se realizará un cuarto taller de devolución de los resultados de los talleres de evaluación. En este cuarto taller se espera obtener insumos adicionales para el estudio de caso que aborde temas particulares de gestión a escala de paisaje, con participación de los representantes.
- 2) Se realizarán entrevistas semiestructuradas a dirigentes y responsables desde las instituciones que han facilitado el proyecto. Estas entrevistas tendrán como fin primordial obtener información complementaria a la de los talleres para el estudio de caso.
- 3) Elaboración de un documento borrador de evaluación de impacto y de un documento de estudio de caso.

Producto Nº 4: Documento final de evaluación de impacto que incorpore los comentarios del Coordinador Nacional del Programa de Pequeñas Donaciones y del Comité Directivo Nacional, a los seis días hábiles posteriores a la entrega del producto final.

Actividades:

- 1) Elaboración de informe final de evaluación de impacto y de estudio de caso incorporando los comentarios realizados al producto 3 (comentarios del Coordinador Nacional del Programa de Pequeñas Donaciones y del Comité Directivo Nacional), borrador de evaluación de impacto, previamente presentado.

7. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES Y PRESENTACIÓN DE PRODUCTOS

ACTIVIDADES	Abril				Mayo				Junio			
	Semana				Semana				Semana			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Reunión de coordinación y comunicación inicial con el PPD PNUD/GEF	x											
Producto 1. Plan de trabajo (entrega)		X 12										
Revisión de información secundaria	x	x	x									
Visitas preliminares de observación y organización (visita de reconocimiento de la zona de trabajo, actores, el paisaje (logística))				x								
Organización para la realización de talleres					x							
Taller 1, cuenca media						x						
Taller 2, cuenca baja						x						
Taller 3, cuenca alta						x						
Integración de resultados, elaboración de informe de talleres y su revisión							x					
Producto 2. Informe de los talleres realizados (entrega)							X 20					
Taller 4, devolución y entrevistas									X			

10. RESPONSABILIDADES

Las responsabilidades en la ejecución de la presente consultoría están asignadas a cuatro áreas con funciones específicas, que se integran funcional y operativamente durante la ejecución de las actividades que conducen hacia el logro de los objetivos y productos esperados de la consultoría. Estas áreas corresponden a 1) la gerencia del proyecto, 2) asistencia a la gerencia, 3) apoyo administrativo y 4) el equipo técnico.

El equipo técnico está conformado por cinco especialistas de diferentes programas y proyectos del CATIE, cuyos nombres, y responsabilidades se describen a continuación en el siguiente cuadro:

Nombre	Calificación	Funciones
Laura Benegas	Ph.D. Coordinadora Unidad de Cuencas Programa Cambio Climático y Cuencas	Coordinación de equipo de trabajo. Elaboración de informes. Supervisión de trabajo de campo para la aplicación de la metodología SEPL. Recolección y análisis de la información de las comunidades con respecto a los indicadores de impacto. Revisión y aprobación de las actividades programadas en la consultoría.
Kees Prins	Master of Art en Derecho y Sociología	Responsable del diseño y recolección de información para estudio de caso. Análisis y elaboración de policy brief.
Diana Vega	M.Sc. Manejo integrado de cuencas hidrográficas Ing. Forestal	Contacto CATIE y PPD PNUD/GEF. Recolección y procesamiento de información relacionada con los indicadores. Análisis de indicadores de evaluación. Organización logística y de desarrollo de talleres participativos. Organización logística y de desarrollo de talleres participativos.
William Watler	M.Sc. Manejo integrado de cuencas hidrográficas. Ing. Agrónomo con especialidad en suelos y agua	Recolección y análisis de la información relacionada con los indicadores. Análisis de indicadores de evaluación. Diseño y recolección de información para estudio de caso. Organización logística y de desarrollo de talleres participativos.
José Ney Ríos	M.Sc. Manejo integrado de cuencas hidrográficas Ing. Zootecnista	Recolección y análisis de la información relacionada con los indicadores. Análisis de indicadores de evaluación. Diseño y recolección de información para estudio de caso.

11. BIBLIOGRAFÍA

- PNUD. 2015. Solicitud de Propuesta para la provisión de servicios del Proceso de evaluación ex-post de línea base en el marco del proyecto COMDEKS Costa Rica de la Iniciativa Satoyama.
- SATOYAMA. 2014. Facilitación del Proceso Evaluación de Línea Base y elaboración de una estrategia de paisaje del programa País COMDEKS de La Iniciativa Satoyama en la cuenca del río Jesús María. Informe final. 70 p.
- SATOYAMA. 2012. Directrices para evaluar el rendimiento de los paisajes productivos socio-ecológicos: creación de parámetros de referencia y seguimiento de los cambios. 4 p.
- United Nations University. 2013. Indicators of resilience in socio-ecological production landscapes (SEPLs). UNU-IAS. Yokohama, Japan. 48 p.

ANEXO.